



ДОТООД ХЯНАЛТ, ЭРСДЭЛИЙН
УДИРДЛАГЫН ГАЗАР

КОМПАНИЙН 2026 ОНЫ БИЗНЕС ТӨЛӨВЛӨГӨӨНИЙ ХАГАС ЖИЛИЙН ХЭРЭГЖИЛТЭД ХИЙСЭН
ХЯНАЛТ-ШИНЖИЛГЭЭ, ҮНЭЛГЭЭНИЙ ТАЙЛАН 260802/48

ГҮЙЦЭТГЭХ ЗАХИРАЛ

Б.ЧАГНААДОРЖ

УЛААНБААТАР ХОТ
2026 ОН

АГУУЛГА

НЭГ. ҮНДЭСЛЭЛ	2
ХОЁР. ҮНЭЛСЭН НЬ	3
2.1 Уул уурхай, технологийн газарт хамааралтай төлөвлөгөөнд тусгагдсан “Эрчимжүүлэх шаардлагатай” дараах арга хэмжээнүүд байна.	5
2.2 Захиргаа удирдлагын газарт хамааралтай төлөвлөгөөнд тусгагдсан “Эрчимжүүлэх шаардлагатай” дараах арга хэмжээнүүд байна.	6
2.3 Борлуулалт, маркетинг, тээврийн газарт хамааралтай төлөвлөгөөнд тусгагдсан “Эрчимжүүлэх шаардлагатай” дараах арга хэмжээнүүд байна.	7
2.4 Стратеги төлөвлөлт, төслийн газарт хамааралтай төлөвлөгөөнд тусгагдсан “Эрчимжүүлэх шаардлагатай” дараах арга хэмжээнүүд байна.	7
2.5 Салбарын Хөдөлмөрийн аюулгүй байдал, байгаль орчны газарт хамааралтай төлөвлөгөөнд тусгагдсан “Эрчимжүүлэх шаардлагатай” дараах арга хэмжээнүүд байна.	8
2.6 Салбарын барилга дэд бүтцийн газарт хамааралтай төлөвлөгөөнд тусгагдсан “Үр дүнгүй” үнэлэгдсэн дараах арга хэмжээнүүд байна.	9
2.7 “Үнэлэх боломжгүй” дараах 32 арга хэмжээ байна.	10
ГУРАВ. ДҮГНЭЛТ	11
ДӨРӨВ.ХАВСРАЛТ	14

ХҮСНЭГТЭН МЭДЭЭЛЛИЙН ЖАГСААЛТ

Хүснэгт 1. Хяналт-шинжилгээ, үнэлгээний арга зүй	2
Хүснэгт 2. 2026 оны бизнес төлөвлөгөөний хагас жилийн хэрэгжилтийн ангилал	3
Хүснэгт 3. 2026 оны бизнес төлөвлөгөөний хагас жилийн хэрэгжилт, газар нэгжээр	4
Хүснэгт 4. 2026 оны бизнес төлөвлөгөөний хагас жилийн хэрэгжилт, зорилгоор	4

НЭГ. ҮНДЭСЛЭЛ

“Эрдэнэс Тавантолгой” ХК-ийн Стратеги төлөвлөлт төслийн газраас ирүүлсэн хэрэгжилтийн нэгтгэлд үндэслэн компанийн үйл ажиллагаанд хяналт-шинжилгээ, үнэлгээ хийж, “Эрдэнэс Монгол” ХХК-ийн Гүйцэтгэх захирлын 2025 оны 04 дүгээр сарын 04-ний өдрийн А/59 дүгээр тушаалаар баталсан “Нэгдлийн дотоод хяналт хэрэгжүүлэх жишиг аргачлал”-ыг мөрдлөг болгон энэхүү тайланг боловсруулав.

Хяналт-шинжилгээ, үнэлгээг хийхдээ төлөвлөсөн арга хэмжээ тус бүрийн тухайн хугацаанд хэрэгжүүлсэн бодит үр дүнг хүрэх түвшинтэй харьцуулан, биелэлтийг хувиар тодорхойлж, арга хэмжээ болон зорилтын хэрэгжилтийг тогтоосон ангиллын дагуу үнэлэн тооцлоо.

Хүснэгт 1. Хяналт-шинжилгээ, үнэлгээний арга зүй

№	Үнэлгээ	Хувь	Тайлбар
1	“Төлөвлөгдсөн үр дүнд хүрсэн” 91-100 хувь	100%	Төлөвлөгдсөн үр дүнд бүрэн хүрсэн бол
2	“Тодорхой үр дүнд хүрсэн” 71-90 хувь	90%	Төлөвлөгдсөн үр дүнд бүрэн хүрээгүй боловч зохион байгуулалтын арга хэмжээ бүрэн авагдсан, холбогдох байгууллагын шийдвэр гарсан, гол үр дүн гарсан бол
3	“Эрчимжүүлэх шаардлагатай” 31-70 хувь	70%	Тавьсан зорилт, арга хэмжээнд хүрэх зорилгод хамаарах шийдвэрийг гаргасан, дээд шатны байгууллагад өргөн барьсан буюу гүйцэтгэл нь тодорхой хэмжээгээр гарч эхэлж байгаа бол
		50%	Тухайн зорилт, арга хэмжээг хэрэгжүүлэх бэлтгэл болон боловсруулалтын шатны ажил бүрэн хийгдсэн, ажил тодорхой хэмжээнд эхэлсэн бол
4	“Үр дүнгүй” 0-30 хүртэл хувь	30%	Тухайн зорилт, арга хэмжээг хэрэгжүүлэх бэлтгэл ажил хийгдэж боловсруулалтын шатанд байгаа бол
		0%	Тухайн зорилт, арга хэмжээг хэрэгжүүлэхэд шаардлагатай тооцоо, судалгаа хийх, асуудал тодорхойлох зэрэг бэлтгэл хангахтай холбогдсон үйл ажиллагааг авч эхэлж байгаа эсвэл хэрэгжүүлэх талаар ямар нэгэн ажил зохион байгуулаагүй бол
5	Үнэлэх боломжгүй	-	Ажил нь гадны хүчин зүйлийн нөлөөнөөс шалтгаалан хэрэгжээгүй тохиолдолд тус ажлыг үнэлэхгүй байж болно.

ХОЁР. ҮНЭЛСЭН НЬ

“Эрдэнэс Тавантолгой” ХК-ийн Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн 2026 оны 01 дүгээр сарын 22-ны өдрийн 01 дүгээр тогтоолоор компанийн 2026 оны бизнес төлөвлөгөөг баталсан байна. Компанийн 2026 оны бизнес төлөвлөгөө нь 7 зорилгын хүрээнд 44 зорилтыг хэрэгжүүлэн 278 ажил, арга хэмжээг хэрэгжүүлэхээр тусгагдсан байна. Стратеги төлөвлөлт төслийн газраас 2026 оны 08 дугаар сарын 05-ны өдөр нийт 230 арга хэмжээний хэрэгжилт ирүүлсэн болно. Компанийн 2026 оны Бизнес төлөвлөгөөний хагас жилийн дундаж хэрэгжилт 70 хувьтай байна.

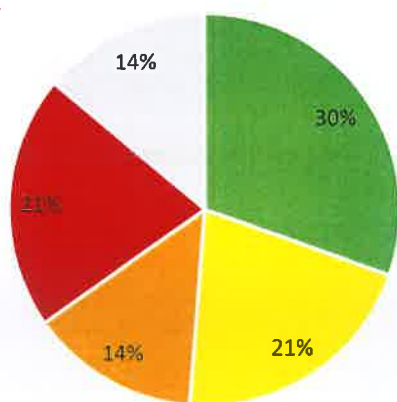
Компанийн үйл ажиллагааны төлөвлөгөөнд тусгагдсан арга хэмжээнүүдээс төлөвлөгдсөн үр дүнд хүрсэн буюу хэрэгжилтийн түвшин 91-100 хувь 70 арга хэмжээ, тодорхой үр дүнд хүрсэн буюу хэрэгжилтийн түвшин 71-90 хувь 48 арга хэмжээ, эрчимжүүлэх шаардлагатай буюу хэрэгжилтийн түвшин 31-70 хувь 32 арга хэмжээ, үр дүнгүй буюу хэрэгжилтийн түвшин 0-30 хувь 48 арга хэмжээ, үнэлэх боломжгүй 32 арга хэмжээ байна.

Хүснэгт 2. 2026 оны бизнес төлөвлөгөөний хагас жилийн хэрэгжилтийн ангилал

№	Арга хэмжээний хэрэгжилтийн ангилал	Хувь	Арга хэмжээний тоо
1	Төлөвлөгдсөн үр дүнд хүрсэн	91-100%	70
2	Тодорхой үр дүнд хүрсэн	71-90%	48
3	Эрчимжүүлэх шаардлагатай	31-70%	32
4	Үр дүнгүй	0-30%	48
5	Үнэлэх боломжгүй		32
НИЙТ			230

Зураг 1 2026 оны хагас жилийн бизнес төлөвлөгөөний хэрэгжилт

Бизнес төлөвлөгөөний хэрэгжилт /Хагас жилийн байдлаар/



- Төлөвлөгдсөн үр дүнд хүрсэн
- Тодорхой үр дүнд хүрсэн
- Эрчимжүүлэх шаардлагатай
- Үр дүнгүй
- Үнэлэх боломжгүй

Хүснэгт 3.2026 оны бизнес төлөвлөгөөний хагас жилийн хэрэгжилт, газар нэгжээр

№	Газар нэгж	Төлөвлөгдсөн н үр дүнд хүрсэн	Тодорхой үр дүнд хүрсэн	Эрчимжүүлэх шаардлагатай	Үр дүнтэй	Үнэлэх боломжгүй	НИИТ	Дундаж хэрэгжилт
1	Захиргаа удирдлагын газар	59	21	11	6	5	16	81%
2	Уул уурхай, технологийн газар	34	8	3	8	13	2	54%
3	Борлуулалт, маркетинг, тээврийн газар	16	6	2	1	6	1	63%
4	Стратеги төлөвлөлт, төслийн газар	27	2	8	8	5	4	67%
5	Хууль, эрх зүйн газар	3	2	0	0	0	1	100%
6	Худалдан авах ажиллагааны газар	9	2	4	0	0	3	93%
7	Санхүү, хөрөнгө оруулалтын газар	11	7	3	1	0	0	93%
8	Дотоод хяналт, эрсдэлийн удирдлагын газар	16	14	1	1	0	0	96%
9	Салбарын Барилга, дэд бүтцийн газар	14	0	5	0	7	2	41%
10	Салбарын ХАББОГ	35	6	10	5	12	2	61%
11	ТУЗ-ийн ажлын алба	3	2	0	1	0	0	77%
12	Ажлын хэсэг	1	0	0	1	0	0	60%
13	Стандарт хариуцсан мэргэжилтнүүд	2	0	1	0	0	1	80%
	НИИТ	230	70	48	32	48	32	70%

Хүснэгт 4. 2026 оны бизнес төлөвлөгөөний хагас жилийн хэрэгжилт, зорилгоор

Зорилго	Нийт зорилт	Ажил, арга хэмжээ	Гүйцэтгэлийн хувь
ЗОРИЛГО 1. Ордын нөөцийг үр ашигтай ашиглаж, дэвшилтэт техник технологийг нэвтрүүлж, үйлдвэрлэлийн бүтээмжийг нэмэгдүүлэн өртгийг бууруулж, ХЭМАБ болон байгаль орчны стандартад тулгуурласан тогтвортой, хариуцлагатай уул уурхайг хөгжүүлнэ.	5	22	73%
ЗОРИЛГО 2. Нэмүү өртөг шингэсэн, өрсөлдөхүйц үнэтэй бүтээгдэхүүнээр дотоодын болон олон улсын зах зээлийг тогтвортой хангаж, "Тавантолгой" брэндийн нэр хүндийг бэхжүүлж, ачилт-тээвэр, экспортын хүчин чадлыг бүрэн ашиглан урсгалын тогтвортой байдлыг хангаж, өртөг бууруулан шинэ экспортын боломжуудыг нээж, дотоодын логиستيкийг оновчтой хөгжүүлнэ.	6	15	67%
ЗОРИЛГО 3. Төслийн удирдлагын тогтолцоог сайжруулж, судалгаа-хөгжүүлэлтэд тулгуурласан үйлдвэрлэл, дэд бүтцийн төслүүдийн бэлтгэл ажлыг ханган, уурхайн барилга байгууламжуудыг өргөжүүлнэ.	5	40	53%
ЗОРИЛГО 4. Кибер аюулгүй байдлыг сайжруулж, олон улсын стандартыг нэвтрүүлэн, оффис болон уурхайн мэдээллийн технологийн дэд бүтцийг шинэчилж, үйл ажиллагааны процессыг цахимжуулан инновацад суурилсан шинэ технологийг нэвтрүүлснээр зардал хэмнэх, үр өгөөжийг нэмэгдүүлэх, эрсдэлийг бууруулах, хүний оролцоог багасгах, үйлдвэрлэлийн тасралтгүй ажиллагааг хангана.	4	17	72%
ЗОРИЛГО 5. Ил тод (тунгалаг), хариуцлагатай, ёс зүйтэй засаглалд тулгуурлан байгалийн баялгийг зүй зохистой, үр ашигтай удирдах нөөцийн менежментийг хэрэгжүүлж, уур амьсгалын өөрчлөлтийг сааруулах, экосистемийн тэнцвэрийг хадгалах, нийгмийн сайн сайхан байдлыг дэмжсэн, хүний эрхэд суурилсан, тогтвортой хөгжлийн зорилтуудад хувь нэмрээ оруулна.	15	109	72%

ЗОРИЛГО 6. Мэдлэг, ур чадвартай, мэргэшсэн хүний нөөцийг бүрдүүлэх, хөдөлмөрийн харилцааны тэгш байдлыг хангах, байгууллагын соёл, ажилтнуудын сэтгэл ханамжийг нэмэгдүүлэх хөтөлбөрүүдийг хэрэгжүүлэн сургаж, хөгжүүлэх замаар ажлын бүтээмжийг нэмэгдүүлж, олон улсын тэргүүн туршлагыг нэвтрүүлэн хүний нөөцийн менежментийн тогтолцоог тасралтгүй сайжруулна.	5	13	78%
ЗОРИЛГО 7. Санхүүгийн оновчтой бодлогыг хэрэгжүүлж, үр ашгийг нэмэгдүүлнэ.	4	14	93%
НИЙТ	44	230	70%

Хяналт-шинжилгээ, үнэлгээний дүнгээр хэрэгжилтийг эрчимжүүлэх шаардлагатай 32, үр дүнгүй буюу хангалтгүй хэрэгжилттэй 48 арга хэмжээ байна.

“Эрчимжүүлэх шаардлагатай” болон “Үр дүнгүй” түвшинд үнэлэгдсэн арга хэмжээнүүдэд тооцоо, судалгаа, бэлтгэл, боловсруулалтын ажил үргэлжилж байгаа, тендер, худалдан авалт, гэрээ байгуулах шатанд байгаа, шийдвэр, зөвшөөрөл болон батлуулах явц хүлээгдэж байгаа, төсөв, санхүүжилтийн нөхцөл үүссэн, цаашид хэрэгжүүлэхээр төлөвлөсөн ажлыг бодит гүйцэтгэл мэт тайлагнасан зэрэг нийтлэг нөхцөл ажиглагдав. Ажлын даалгавар, тендерийн захиалга, гэрээний төсөл боловсруулсан, батлуулаагүй төсөл, ашиглалтад ороогүй барилга байгууламж, хаагдаагүй гэрээг эцсийн үр дүнд хүрсэн гэж үзэх боломжгүй байна. (Бизнес төлөвлөгөөний хэрэгжилтэд хийсэн хяналт-шинжилгээ, үнэлгээний дэлгэрэнгүйг хавсралтаас үзнэ үү.)

2.1 Уул уурхай, технологийн газарт хамааралтай төлөвлөгөөнд тусгагдсан “Эрчимжүүлэх шаардлагатай” дараах арга хэмжээнүүд байна. Үүнд:

1. Засгийн газрын шинэ сэргэлтийн бодлогын хөтөлбөрт тусгагдсан далд уурхайн геологи хайгуул, судалгааны ажлын хүрээнд 69360 тууш метр өрөмдлөг болон цооногийн геофизикийн ажил, нүүрсний техникийн шинжилгээний 12288 ширхэг, нарийвчилсан шинжилгээний 2100 ширхэг, чулуулгийн болон хөрсний 7610 ширхэг дээжийг шинжилгээнд хамруулна.
2. Компанийн стратеги төлөвлөгөөний дагуу Ончхараат болон Бортолгойн хэсэгт хайгуул, судалгааны ажлыг хийж гүйцэтгэнэ. Энэхүү ажлын хүрээнд 2026 онд 1:2000 масштабтай байрзүйн зураг, 1:5000 масштабтай геологийн зураглал, Гидрогеологийн судалгааны ажил, 3D сейсмийн судалгааны ажил, хайгуулын 120,000 т.м өрөмдлөг, геофизикийн хэмжилтийн ажил, хайгуулын ажил, 6420 тууш метр гидрогеологийн өрөмдлөгийн ажлыг гүйцэтгэж нүүрсний 19900 ширхэг дээжид техникийн болон нарийвчилсан шинжилгээ, чулуулгийн 1500 ширхэг, хөрсний 100 ширхэг дээжийг шинжилгээнд хамруулж, Жорк стандартын тайланг боловсруулна.
3. Цанхийн зүүн болон баруун уурхайгаас 7.5 сая тонн нүүрсийг тэжээлээр авч баяжуулна.
4. Олборлолтын үйл ажиллагаанд ашиглагдах усан хангамжийг сайжруулах буюу шинээр хөвд цөөрөм байгуулах, уст цэгийн тоог нэмэгдүүлж, тоосжилтоос үүсэх сул зогсолтыг багасгана.
5. Устөрөгчийн үйлдвэрлэл, олон улсын нөхцөл байдлын судалгааг гүйцэтгэнэ.

6. Үйлдвэрлэл Технологийн Парк байгуулах төсөлд судалгаа хөгжүүлэлтийн чиглэлээр хамтран ажиллана.
7. Тавантолгойн ордын нэгдсэн ТЭЗҮ, Хөрсний конвейерийн зураг төслийн ажлыг тус тус боловсруулна.
8. Нүүрсний чанарыг тодорхойлох дээж авалтын тоог нэмэгдүүлэх замаар чанарын хяналтыг сайжруулна.

“Үр дүнгүй” үнэлэгдсэн дараах арга хэмжээнүүд байна.

1. “Эрдэнэс Тавантолгой” ХК-ийн тусгай зөвшөөрлийн талбайн хэмжээд геологийн нарийвчилсан зураглалын ажлыг гүйцэтгэж формацуудын хил заагийг тогтоох, нүүрсний давхраасын гаршийн хил заагийг нарийвчлан тодорхойлох, хагарлын зүй тогтлыг тогтоох, гадаргуугийн ерөнхий төлөвлөгөөний оновчлолыг сайжруулах боломжийг бүрдүүлэх, дагалдах ашигт малтмалын хэтийн төлөвийг үнэлэх, суурь мэдээллийг шинэчлэн 1:10000 масштабтай геологийн зургийн ажлыг гүйцэтгэнэ.
2. Цанхийн уурхайгаас 1.2 сая 1/2 коксжих нүүрс олборлоно.
3. Цанхийн уурхайгаас 4.3 сая тонн эрчим хүчний нүүрс олборлоно.
4. 125 сая.м3/жил хүчин чадалтай Цанхийн уурхайн хөрс тээврийн конвейерийн системийн төслийн барилгын зураг, төсвийн зөвлөх үйлчилгээний гүйцэтгэгчийг сонгон шалгаруулж хөрс тээврийн конвейерийн системийн барилгын зураг төсвийг боловсруулна.
5. Аммиак, аммиакийн шүү гарган авах технологийн судалгааг мэргэжлийн байгууллагатай хамтран гүйцэтгэнэ.
6. Олон улсын нүүрсний стандартын судалгааг гүйцэтгэнэ.
7. Олон улсын зах зээл дээрх нүүрсэн бүтээгдэхүүний чанарын судалгааг гүйцэтгэнэ.
8. Нүүрсний хаягдлыг дахин ашиглах туршилт судалгааг мэргэжлийн байгууллагатай хамтран гүйцэтгэнэ.
9. Эрдэнэс Агропарк, Зүүнбаян Агропаркад тарьц суулгац ургуулах, стандартын шаардлага хангасан тарьц суулгацын нөөцийг бүрдүүлж, ойжуулалтын талбайд шилжүүлнэ.
10. “Баянчандмань” агропарк хийх хөрөнгө оруулалтыг эхлүүлж, хэвийн үйл ажиллагааг хангана.
11. “Сая тонн-Сая мод” төслийн хүрээнд мод үржүүлгийн Агропарк байгуулах үйл ажиллагаанд зарцуулсан хөрөнгө оруулалтыг мод тарьснаар дүйцүүлэн тооцуулах.
12. Засгийн газрын хэрэгжүүлэгч агентлаг Ойн газартай дүйцүүлсэн модны тоог албажуулж акт үйлдэж баталгаажуулна.
13. Үйл ажиллагаанд бутлах, шигших тоног төхөөрөмжийг нэвтрүүлэх замаар бүтээгдэхүүний холилт хийж бүтээгдэхүүний чанарын хэлбэлзлийг бууруулах туршилт, судалгааг хийж гүйцэтгэнэ.

2.2 Захиргаа удирдлагын газарт хамааралтай төлөвлөгөөнд тусгагдсан “Эрчимжүүлэх шаардлагатай” дараах арга хэмжээнүүд байна. Үүнд:

1. Жендерийн эрх тэгш байдлын хүрээнд бодлогын баримт бичиг, дүрэм журмыг батлуулна.
2. Ажилтны сайн сайхан байдлыг дэмжих хөтөлбөрийн судалгаа хийж боловсруулан батлуулж, хэрэгжүүлнэ.
3. Нийт ажилтнуудад сургалт мэдээллийг тогтмол өгч ажиллана
4. Компанийн чиг үүргийг үйл ажиллагааны онцлогтой уялдуулан оновчтой тодорхойлж, батлуулах
5. Тогтвортой хөгжлийн бодлогын хүрээнд ажилтнуудыг сургаж нэгж байгуулах, БОНЗ-ын чиглэлээр тусгасан зорилтуудын хэрэгжилтийг хангуулах ажлын төлөвлөгөөг гаргаж, батлуулан ажиллана.
6. Гүйцэтгэлийн үнэлгээний журмыг шинэчлэн батлуулж, хэрэгжүүлэх.
7. Ёс зүйн чиглэлийн өнөөгийн түвшин, үр нөлөөг үнэлэх, судалгаа дүгнэлт гаргах, дүрэм, журмын төсөл боловсруулж батлуулах, хэрэгжилтийг хангаж ажиллах.
/Ажлын хэсэг/

“Үр дүнгүй” үнэлэгдсэн дараах арга хэмжээнүүд байна.

1. Мэдээллийн аюулгүй байдлын эрдэлийн үнэлгээ хийлгэнэ.
2. Мэдээллийн аюулгүй байдлын аудит хийлгэнэ
3. Нийтэд ил тод мэдээлэх тайлан мэдээний жагсаалтыг гаргах, тайлагнах
4. Холбогдох чиг үүргийн нэгжүүдтэй зөвшилцөж, сургалтын хэрэгцээ, чиглэл, агуулгыг тодорхойлно. Сургалтын төлөвлөгөөнд тусгаж, хэрэгжүүлнэ.
5. БОНЗ-ын удирдамжийн хүрээнд ESG чиглэлээр ажилтнуудын мэдлэг, ойлголтыг дээшлүүлэх сургалтыг зохион байгуулна.

2.3 Борлуулалт, маркетинг, тээврийн газарт хамааралтай төлөвлөгөөнд тусгагдсан “Эрчимжүүлэх шаардлагатай” дараах арга хэмжээнүүд байна. Үүнд:

1. Биржийн арилжааны 25 хувийг Ханги боомтоор борлуулна.

“Үр дүнгүй” үнэлэгдсэн дараах арга хэмжээнүүд байна.

1. Зах зээлийн судалгаа хийх баг бий болгож, борлуулалт, тээвэрлэлтийн төлөвлөлтийг сайжруулна.
2. Борлуулалтын гэрээнд эрчим хүчний нүүрсний чанарын шинжилгээний Qnet аргачлалыг ашиглах асуудлыг шийдвэрлүүлж, нэвтрүүлнэ.
3. Биржээр арилжаалах урт хугацаат гэрээний борлуулалтын эрх зүйн орчныг судалж танилцуулах
4. Гашуунсухайт чиглэлд төмөр замаар 5.3 сая тонн нүүрс тээвэрлэнэ.
5. Ханги чиглэлд төмөр замаар 3.3 сая тонн нүүрс тээвэрлэнэ.
6. Хэрэглэгчийн гомдол, саналыг хүлээн авах систем хөгжүүлж, нэвтрүүлэх.

2.4 Стратеги төлөвлөлт, төслийн газарт хамааралтай төлөвлөгөөнд тусгагдсан “Эрчимжүүлэх шаардлагатай” дараах арга хэмжээнүүд байна. Үүнд:

1. Компанийн төсөл, хөтөлбөрүүдийг хэрэгжүүлэхэд шаардлагатай төслийн удирдлагын баримт бичгийг боловсруулж, батлуулна.

2. Цагаан цавын ордын усны төслийн зураг төслийн ажлыг боловсруулж дуусгана.
3. Тавантолгойн нүүрс ачих логиستيкийн төв төслийн гэрээг дүгнэж, хаах ажлыг зохион байгуулна.
4. Тавантолгой ордын нэгдсэн ТЭЗҮ-тэй уялдуулан баяжуулалтын хүчин чадлын нэмэгдүүлэх судалгааны ажлыг гүйцэтгэнэ.
5. Дотоодын хөрөнгийн биржид бүртгүүлэхтэй холбоотой төлөвлөгөө боловсруулан, ТУЗ болон ХЭХ-аар шийдвэр гаргуулна.
6. Нээлттэй хувьцаат компани болохтой холбоотой аудит, андеррайтер, хуулийн, хөрөнгийн болон бизнесийн үнэлгээний зөвлөх үйлчилгээний гэрээ байгуулж, хэрэгжилтийг хангана. Зохицуулагч байгууллагуудын зөвшөөрлийг аван, дотоодын хөрөнгийн биржид бүртгүүлнэ.
7. Гадаад IPO-д шаардлагатай засаглал, тайлагнал, аудит, үнэлгээний багц бэлтгэлийг бүрэн хангах хүрээнд гадаадын хөрөнгийн биржийн харьцуулсан судалгаа хийнэ.
8. Компанийн урт, дунд хугацааны стратеги болон бизнес төлөвлөгөөний хэрэгжилтэд хяналт тавьж, хяналт шинжилгээ, үнэлгээ хийнэ.

“Үр дүнгүй” үнэлэгдсэн дараах арга хэмжээнүүд байна.

1. "Загийн усны хоолой"-н ус хангамжийн эх үүсвэрийн өргөтгөлийн төслийн ажлыг эхлүүлж, хэрэгжилтэд төслийн удирдлагын баримт бичгийн дагуу хяналт тавьж ажиллана.
2. Сэргээгдэх болон бусад эрчим хүчний төслийн судалгааны ажлыг эхлүүлж, техник, эдийн засгийн үндэслэлийг боловсруулна.
3. Сэргээгдэх болон бусад эрчим хүчний төслийн нарийвчилсан зураг төслийн ажлыг гүйцэтгэнэ.
4. Төслийн санхүүжилтийг Захиалагчийн хянаж баталгаажуулсан төслийн гүйцэтгэлтэй уялдуулан санхүүжүүлэх ажлыг зохион байгуулна.
5. Компанийн ногдол ашиг хуваарилах журмыг шинэчилэн боловсруулж батлуулна.

2.5 Салбарын Хөдөлмөрийн аюулгүй байдал, байгаль орчны газарт хамааралтай төлөвлөгөөнд тусгагдсан “Эрчимжүүлэх шаардлагатай” дараах арга хэмжээнүүд байна. Үүнд:

1. Ялгарлыг бууруулах боломжтой ажлыг авч хэрэгжүүлнэ. Тухайлбал: Хөрсний конвейерийн системийн зураг төслийн ажлыг эхлүүлэх, Баяжуулах үйлдвэрийн тэжээлийн конвейерийн системийг ашиглалтад оруулж, жигдрүүлэх.
2. 2026 оны хавар болон намрын улиралд дүйцүүлэн хамгаалах талбайн ургамлын мониторингийн ажил хийж ургацыг тооцно.
3. Гэрээт, туслан гүйцэтгэгч компаниудын БОМТ-нд тарих модны тоо, талбайн хэмжээг тусгаж, хэрэгжилтийг хангуулж ажиллах.
4. Орчны хяналт, шинжилгээний хөтөлбөр боловсруулан батлуулж, хэрэгжилтийг ханган ажиллана.
5. Амьсгал хамгаалах хөтөлбөр боловсруулан батлуулж, хэрэгжүүлэх. Тус хөтөлбөрт мониторинг эсвэл эрүүл мэндийн эрсдэлийн үнэлгээнд үндэслэн амьсгал хамгаалах хэрэгслийг заавал хэрэглэх ажлын байруудын жагсаалтыг гарган тусгах, тухайн ажилчдад тохирох амьсгал хамгаалах хэрэгслийн

сонголтыг агаар дахь аюултай хүчин зүйлсийн шинж чанар, эрүүл мэндийн эрсдэлийн түвшинг харгалзан сонгох.

“Үр дүнгүй” үнэлэгдсэн дараах арга хэмжээнүүд байна.

1. Хүлэмжийн хийг ялгаруулж буй эх үүсвэрүүдийг тодорхойлно
2. Эх үүсвэрүүдэд хүлэмжийн хийн ялгарлын тооцоолол, хэмжилтийг хийнэ.
3. Тоос барьцалдуулагч бодис худалдан авч технологийн замуудад үе шаттайгаар ашиглана.
4. Цанхийн зүүн уурхайн зүүн талд гадаргын ус хуримтлуулах хөв цөөрөм байгуулна.
5. Кемпэд байрлаж байгаа ажилтнуудын усны зохистой хэрэглээг хэвшүүлэх, сургалт, сурталчилгааны ажлыг тогтмол хийх.
6. БОЯБДХ талбайн ойн зурваст 500 ширхэг модыг тариална.
7. Таримал ойг хүлээлгэж өгөх журмын шаардлага хангасан талбайг орон нутгийн эрх бүхий байгууллагад хүлээлгэн өгнө.
8. Хог хаягдлыг багасгах суурь нөхцөлийг бүрдүүлэх зорилгоор хэрэглээг нарийвчлан тодорхойлох. / зохистой худалдан авалт гэх мэт/
9. Хэрэглээг нарийвчлан тодорхойлсноор холбогдох журам болон үйл ажиллагааны процесст шаардлагатай өөрчлөлт оруулах.
10. Нэг удаагийн хэрэгцээгүй зүйлсийг компанийн хэмжээнд тодорхойлж, холбогдох арга хэмжээг авна.
11. Аюулыг мэдээлэх зааврыг шинэчлэн боловсруулж, мэдээлэгдсэн аюулыг шуурхай арилгах системийг бүрдүүлэх.
12. Ажилтнуудын эрүүл мэндийн урьдчилан сэргийлэх хугацаат үзлэгийн үр дүнд тулгуурлан рашаан, сувилалд 1000 ажилтанг хамруулж, дараагийн хугацаат үзлэгийн үр дүнтэй харьцуулан дүн шинжилгээ хийнэ.

2.6 Салбарын барилга дэд бүтцийн газарт хамааралтай төлөвлөгөөнд тусгагдсан “Үр дүнгүй” үнэлэгдсэн дараах арга хэмжээнүүд байна. Үүнд:

1. Хуцлагын байгууламжийн барилга ажлыг эхлүүлнэ.
2. Онцгой байдлын автограшийн барилга угсралтыг гүйцэтгэнэ.
3. Грийн центрийн хоолны газар, хопбоос хонгилын барилга угсралтын ажлыг эхлүүлнэ.
4. Шуурхай удирдлага, хяналтын диспетчерийн төвийн барилгын ажлыг эхлүүлнэ.
5. Бүтээгдэхүүний ил агуулах салхины хаалт угсралтын ажлыг эхлүүлнэ.
6. 40 тонн контейнер тохижуулсан зөөвөрлөн шилжүүлэх боломжтой ариун цэврийн байрны угсралт суурилуулалтын ажлыг гүйцэтгэнэ.
7. 40 тонн контейнер тохижуулсан зөөвөрлөн шилжүүлэх боломжтой оффисын байрны угсралт суурилуулалтын ажлыг гүйцэтгэнэ.

Мөн төлөвлөгөөнд тусгагдсан “Эрчимжүүлэх шаардлагатай” дараах арга хэмжээнүүд байна. Үүнд:

1. Компанийн 1-ээс доошгүй хөрөнгө оруулалтын төслийг толгой компаниас баталсан журмын дагуу үнэлсэн байна. **Санхүү, хөрөнгө оруулалтын газар**

2. Эрсдэлийн удирдлагын тогтолцооны олон улсын стандартыг нэвтрүүлж, нийцлийг хангаж ажиллана **Дотоод хяналт, эрсдэлийн удирдлагын газар**
3. ТУЗ-ийн дэргэд Тогтвортой хөгжлийн хороог шинээр байгуулна. Тус хороо нь компанийн тогтвортой хөгжлийн бодлого, стратеги, дүрэм, журмын хэрэгжилт, уур амьсгалын өөрчлөлт, байгаль орчин, нийгмийн оролцоо, хариуцлагатай уул уурхай, компанийн засаглалтай холбоотой асуудлаар хяналт тавьж ТУЗ-д мэргэжлийн түвшинд зөвлөж ажиллана. **ТУЗ-ийн ажлын алба**

2.7 “Үнэлэх боломжгүй” дараах 32 арга хэмжээ байна.

Үүнээс 9 хэрэгжилтийн мэдээлэл ирүүлээгүй тул үнэлэх боломжгүй ангилалд багтсан.

1. Боломжтой боомтуудыг тодорхойлж, тухайн боомтоор рэ-экспортын эрх зүйн орчны судалгааг танилцуулна.
2. Шинээр 11 автожингийн автоматжуулалтын ажлыг хийж гүйцэтгэнэ
3. Тэгш хүртээмжтэй ажлын байрыг бий болгох зорилгоор ажлын байрны судалгаа хийж ажлын байрны орчныг бүрдүүлэх ажлуудыг шат дараалалтай хийнэ.
4. Нийгмийн хариуцлагын хүрээнд орон нутгийн иргэдийн боловсролыг дэмжин ажиллаж "Эрдэнэс Тавантолгой" ХК-ийн нэрэмжит Оюутны тэтгэлэгт хөтөлбөр"-ийг хэрэгжүүлнэ.
5. ЭТТ-2023/190 дугаартай "Хамтын ажиллагааны гэрээ"-ний хүрээнд Цогтцэций сумын түүх, өв соёлыг хамгаалах олон нийтэд таниулах ажлууд үр дүнтэй хийгдсэн байна.
6. Байгаль орчны менежментийн төлөвлөгөөнд тусгагдсаны дагуу экологийн тэнцвэртэй байдлыг хангах, байгаль орчныг хамгаалах буюу нийгмийн хариуцлагын хүрээнд ашиглалтын үйл ажиллагаа дуусаж хаягдсан уурхайн хаалт, уул уурхайн үйлдвэрлэлийн нөлөөгөөр эвдрэлд орсон талбайг нөхөн сэргээлт хийх ажлыг дэмжин ажиллана.
7. Охин, хараат компанийн үйл ажиллагаа, уялдаа холбоог хангах журмыг нэгдлийн журамд нийцүүлэн шинэчлэн боловсруулж, батлуулах
8. Залгамж халааны хөтөлбөр боловсруулж батлуулна.
9. Ажлын хэсэг байгуулж бараа, ажил үйлчилгээний катологийн жагсаалт гаргаж батлуулах ажлыг зохион байгуулна.

Арга хэмжээг хэрэгжүүлэхээр төлөвлөсөн боловч төсөв нь хасагдсан, дээд шатны байгууллагын тогтоол, шийдвэр хүлээгдэж байгаа, эсхүл тайлант хугацааны хэрэгжилтийн мэдээлэл, нотлох баримтыг ирүүлээгүй зэрэг нөхцөл шалтгааны улмаас хэрэгжилтийг бодитой үнэлэхэд шаардлагатай мэдээлэл хангалтгүй дараах арга хэмжээнүүд байна. (Бизнес төлөвлөгөөний хэрэгжилтэд хийсэн хяналт-шинжилгээ, үнэлгээний дэлгэрэнгүйг хавсралтаас үзнэ үү.) Үүнд:

1. ЭХЯ-аас гүйцэтгэгчийг сонгон шалгаруулах тендерийг зарлаж, гүйцэтгэгч сонгон шалгарснаар "ТТДЦС" ТӨХХК-ийн хувьцаа эзэмшигчид хөрөнгө оруулалтын гэрээг байгуулна.
2. Гүйцэтгэгч, "ТТДЦС" ТӨХХК болон "ЭТТ" ХК-ийн хооронд 3 талт санхүүжилтийн гэрээг байгуулна.
3. Төслийн гүйцэтгэлтэй уялдуулан, хэрэгжилтэд төслийн удирдлагын баримт бичгийн дагуу хяналт тавьж, санхүүжилтийг олгох ажлыг зохион байгуулна.

4. Захиалагчийн хяналтын ажлыг санхүүжүүлэх ажлыг зохион байгуулна.
5. "Загийн усны хоолойгоос ус татах шугам хоолойн төсөл"-ийн өргөтгөлийн зураг төсөл боловсруулах ажлыг эхлүүлнэ.
6. Баталгаажуулалтын аудит хийлгэнэ.
7. Endpoint protection системийг нэвтрүүлэх
8. Data loss prevention системийг нэвтрүүлэх
9. Priveleged Access management системийг нэвтрүүлэх
10. AI технологид суурилсан, уурхайн хөрс хуулалт, нүүрс олборлолт, дотоод тээвэр, конвейер зэрэг бүхий л үйл ажиллагаанд ашиглагддаг уурхайн хяналт удирдлагын цогц систем нэвтрүүлнэ. Тендер зарлаж, нэвтрүүлэлтийг эхлүүлэх
11. "Эрдэнэс Монгол" нэгдлийн хэмжээнд ERP систем нэвтрүүлэх ажлыг 2026 онд эхлүүлэн 2029 онд бүрэн нэвтрүүлнэ. Тендер зарлаж, нэвтрүүлэлтийг эхлүүлэх
12. Шаардлагатай камеруудын бичлэг хадгалах систем нэвтрүүлэх (6 сар)
13. Судалгаа хийж, техникийн даалгавар боловсруулах, танилцуулах
14. "Грийн центрийн цэвэрлэх байгууламжийг технологийн сайжруулалтын ажлын зураг, төслийг боловсруулах, шинээр барилга угсралтын ажлыг эхлүүлнэ."
15. Мониторингийн үр дүнд үндэслэн бэлчээрийг хашиж, хамгаалах ажлыг үе шаттайгаар зохион байгуулах
16. Ойн хөнөөлт шавж өвчинтэй тэмцэх ажилд дэмжлэг үзүүлнэ.
17. Компанийн Худалдан авах ажиллагааны журмыг ТБОНӨХБАҮХАТ хуульд нийцүүлэн шинэчлэн боловсруулах ба Байгаль орчинд ээлтэй бүтээгдэхүүн, үйлчилгээг нэвтрүүлэх бодлогыг тусгана.
18. Ханган нийлүүлэгчийн гүйцэтгэл, гомдлыг шийдвэрлэх тогтолцоо бий болгоно. (platform)
19. Нүүрсийг хуурай аргаар баяжуулах туршилтын үйлдвэрийг үйл ажиллагаанд нэвтрүүлэх туршилт, судалгааг хийж гүйцэтгэнэ.
20. Байгалийн гамшиг, давагдашгүй хүчин зүйл, цар тахал гэх мэт гэнэтийн үед нийгмийн хариуцлагыг хэрэгжүүлэн арга хэмжээ авч дэмжин хамтран ажиллана
21. Хөдөлмөрийн аюулгүй байдал, эрүүл ахуй, HSE Compliance хөтөлбөрийг боловсруулах ажлын зохион байгуулна. Санхүүгийн ил тод байдлын хөтөлбөрийг боловсруулах ажлыг зохион байгуулна.
22. ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001 стандартаар хөндлөнгийн аудитын хийж гүйцэтгэнэ
23. "Дотоод сургагч багшийг бэлтгэх, хөгжүүлэх хөтөлбөр, шалгуур, хэрэгжүүлэх журмыг боловсруулж батлуулна. Шалгуурын дагуу сургагч багшийг сонгон шалгаруулж, сургалт хөгжлийн хөтөлбөрт хамруулна. Бэлтгэгдсэн сургагч багшаар дамжуулан сургалт зохион байгуулна."

ГУРАВ. ДҮГНЭЛТ

"Эрдэнэс Тавантолгой" ХК-ийн Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн 2026 оны 01 дүгээр сарын 22-ны өдрийн 01 дүгээр тогтоолоор компанийн "2026 оны бизнес төлөвлөгөө"-г батласан байна. Компанийн 2026 оны бизнес төлөвлөгөө нь 7 зорилгын хүрээнд 44 зорилтыг хэрэгжүүлэн 278 ажил, арга хэмжээг хэрэгжүүлэхээр тусгагдсан байна. Стратеги төлөвлөлт төслийн газраас 2026 оны 08 дугаар сарын

05-ны өдөр нийт **230** арга хэмжээний хэрэгжилтийг эхний хагас жилд хамааруулан хасаж ирүүлсэн болно.

Хяналт-шинжилгээ, үнэлгээний дүнгээр нийт 230 арга хэмжээнээс төлөвлөгдсөн үр дүнд хүрсэн буюу хэрэгжилтийн түвшин 91-100 хувь 70 арга хэмжээ, тодорхой үр дүнд хүрсэн буюу хэрэгжилтийн түвшин 71-90 хувь 48 арга хэмжээ, эрчимжүүлэх шаардлагатай буюу хэрэгжилтийн түвшин 31-70 хувь 32 арга хэмжээ, үр дүнгүй буюу хэрэгжилтийн түвшин 0-30 хувь 48 арга хэмжээ, үнэлэх боломжгүй 32 арга хэмжээ тус тус байна. Үүний үр дүнд компанийн 2026 оны Бизнес төлөвлөгөөний хагас жилийн дундаж хэрэгжилт **70** хувьтай үнэлэгдсэн нь “Эрчимжүүлэх шаардлагатай” түвшинд байна.

Компанийн 2026 оны бизнес төлөвлөгөөний хагас жилийн хэрэгжилт бүрэн хангагдаагүйд хэд хэдэн хүчин зүйл голлон нөлөөлсөн байна. Тухайлбал, зарим арга хэмжээний тооцоо, судалгаа, боловсруулалтын ажил үргэлжилж, тендер, худалдан авалт, гэрээ байгуулах ажиллагаа удааширсан бөгөөд шаардлагатай шийдвэр, зөвшөөрөл, батлуулах ажиллагаа эцэслээгүй байна. Үүний улмаас зарим арга хэмжээ тайлант хугацаанд хүрэхээр төлөвлөсөн үр дүндээ хүрээгүй байна.

Түүнчлэн зарим арга хэмжээний хэрэгжилтийг ерөнхий байдлаар тайлагнаж, нотлох баримтыг бүрэн ирүүлээгүйгээс гадна “цаашид хийнэ”, “шийдвэр хүлээж байна”, “тендер зарлана” зэрэг ирээдүйд хийх ажлыг бодит гүйцэтгэл мэт тусгасан тохиолдол байна. Эдгээр мэдээлэл нь тайлант хугацаанд бодитоор хүрсэн үр дүнг нотлохгүй тул хэрэгжилтийг үндэслэлтэй үнэлэхэд хүндрэл учруулж байна.

Цаашид Стратеги төлөвлөлт, төслийн газрын Үнэт цаас, санхүүжилтийн хэлтэс нь компанийн бизнес төлөвлөгөөний хэрэгжилт, тайланг нэгтгэх, хэрэгжилтэд хяналт тавих, хяналт-шинжилгээ, үнэлгээ хийх, үйл ажиллагааг удирдан чиглүүлэх үндсэн чиг үүргийн хүрээнд бүх газар, нэгжээс хэрэгжилтийн мэдээлэл, нотлох баримтыг тогтоосон хугацаанд бүрэн гаргуулан авч, тайлагнасан гүйцэтгэлийг төлөвлөсөн зорилт, шалгуур үзүүлэлт, хүрэх үр дүнтэй тулган бодитой үнэлж, дүнг удирдлагад тогтмол танилцуулах шаардлагатай.

Бизнес төлөвлөгөөнд тусгагдсан арга хэмжээг товлосон хугацаанд хэрэгжүүлэх үүргийг үндсэн болон хамтран хариуцах газар, нэгжүүд хүлээх бөгөөд Үнэт цаас, санхүүжилтийн хэлтэс нь хэрэгжилтийн явц, хугацааны хоцрогдол болон хүрсэн үр дүнд тогтмол хяналт тавьж, “Эрчимжүүлэх шаардлагатай” болон “Үр дүнгүй” түвшинд үнэлэгдсэн арга хэмжээ тус бүрээр хоцрогдлыг арилгах хугацаатай арга хэмжээ авч хэрэгжүүлэх саналыг удирдлагад танилцуулан шийдвэрлүүлж, өгсөн үүрэг, чиглэлийн биелэлтийг хангуулах ажлыг зохион байгуулах нь зүйтэй.

ТАНИЛЦСАН:

ДОТООД ХЯНАЛТ, ЭРСДЭЛИЙН
УДИРДЛАГЫН ГАЗРЫН ЗАХИРАЛ
Огноо... 2026.08.20.

3.ЛХАГВАБАЯР

ХЯНАСАН:
ХЯНАЛТ ШАЛГАЛТЫН
ХЭЛТСИЙН ДАРГА
Огноо.. 2026.08.20



Т.ТҮВШИН

ХЯНАЛТ-ШИНЖИЛГЭЭ, ҮНЭЛГЭЭ ХИЙСЭН:
ХЯНАЛТ ШАЛГАЛТЫН ХЭЛТСИЙН
АХЛАХ ХЯНАН ШАЛГАГЧ
Огноо:.....

С.САНЧИРМАА

ХЯНАЛТ ШАЛГАЛТЫН ХЭЛТСИЙН
ХЯНАН ШАЛГАГЧ



Б.САРУУЛ

Огноо.. 2026.08.19

ЭТТ-ШИЛЭН КОМПАНИ

ТАВ.ХАВСРАЛТ

Зорилтын хэрэгжүүлэх үйл ажиллагаа 2026-2029	2026 онд хэрэгжүүлэх арга хэмжээ	Шалгуур үзүүлэлт	Хүрэх үр дүн 2026	Улирал		Хариуцах газар, нэгж Үндсэн хариуцах нэгж	Тайлбар /2 дугаар улирлын хэрэгжилт/	ХШУ	Гүйцэтгэлийн түвшин
				I	II				
1.1.1. Геологийн суурь судалгааны ажлуудыг үе шаттайгаар гүйцэтгэнэ.	"Эрдэнэс Тавантолгой" ХК-ийн ашиглалтын тусгай зөвшөөрлийн талбай болон шинэ суурьшлын бүсийн гидрогеологийн бүрэн хэмжээний судалгааны ажил гүйцэтгэх замаар үйлдвэрлэлийн болон ахуйн хэрэгслэний усны хэрэгцээг хангах боломжийг судлах, судалгааны ажлын үр дүн боловсруулан газрын доорх усны нөөцийн зөвлөлийн хурлаар хэлэлцүүлэн батлуулах.	Судалгааны ажлын гүйцэтгэлийн хувь	50%		10%	УУТ- Геологи, уул уурхайн төлөвлөлтийн хэлтэс, Салбар-Үйлдвэр технологийн газар, Нүүрс баяжуулах үйлдвэрийн газар	Гидрогеологийн хайгуул, судалгааны ажлын хээрийн ажлыг эхлүүлэхээр "Усны газар"-аар ажлын даалгаврыг батлуулж, 2026 оны 04 дүгээр сард эхлүүлсэн. Тухайн ажлын даалгаварт Тавантолгойн ордон бүс нутгийн хэмжээнд 4 талбайд хайгуул, судалгааны ажлыг гүйцэтгэхээр төлөвлөж тайлант хугацаанд 3 талбайд хайгуулын ажлыг гүйцэтгэсэн байна. Энэхүү ажлын үр дүнгээр 2 талбай нь Тавантолгойн ордон технологийн усны хэрэгцээг хангах ус илрээгүй байна. 3 дахь талбай буюу Шинэ суурьшлын бүсийн үндэсн усны хэрэгцээг хангах 3.1 л/сек үндэргатай усыг урьдчилсан байдлаар тогтоогоод байна.	90%	Тодорхой үр дүнд хүрсэн
1.1.1. Геологийн суурь судалгааны ажлуудыг үе шаттайгаар гүйцэтгэнэ.	"Эрдэнэс Тавантолгой" ХК-ийн тусгай зөвшөөрлийн талбайн хэмжээд геологийн нарийвчилсан зураглалын ажлыг гүйцэтгэх формацийн хил заагийг тогтоох, нүүрсний давхраасын гаршийн хил заагийг нарийвчлан тодорхойлох, хагарлын зүй тогтлыг тогтоох, гадаргуугийн ерөнхий төлөвлөгөөний оновчлолыг сайжруулах боломжийг бүрдүүлэх, дагалдах ашигт малтмалын хэтийн төлөвийг үнэлэх, суурь мэдээллийг шинэчлэн 1:10000 масштабытай геологийн зургийн ажлыг гүйцэтгэнэ.	Судалгааны ажлын гүйцэтгэлийн хувь	100%		30%	УУТ- Геологи, уул уурхайн төлөвлөлтийн хэлтэс, Салбар-Үйлдвэр технологийн газар, Нүүрс баяжуулах үйлдвэрийн газар	Тухайн ажлыг гүйцэтгүүлэхээр холбогдох ажлын даалгаврыг бэлтгэсэн. Худалдан авах ажиллагааны газарт хүргүүлэхээр ажиллаж байна.	30%	Үр дүнгүй
1.1.3. Тэргүүн зэлмид ашиглах далд уурхайн хайгуул, судалгааны ажлыг үе шаттайгаар төлөвлөн зохион байгуулж ашиглалтад бэлтгэнэ.	Засгийн газрын шинэ сэргэлтийн бодлогын хөтөлбөрт тусгагдсан далд уурхайн геологи хайгуул, судалгааны ажлын хүрээнд, 69360 тууш метр өрөмдлөг болон цооногийн геофизикийн ажил, нүүрсний техникийн шинжилгээний 12288 ширхэг, нарийвчилсан шинжилгээний 2100 ширхэг, чулуулгийн болон хөрсний 7610 ширхэг дээжийг шинжилгээнд хамруулна.	Хайгуулын ажлын гүйцэтгэлийн хувь	60%	30%	40%	УУТ- Геологи, уул уурхайн төлөвлөлтийн хэлтэс, Салбар-Үйлдвэр технологийн газар, Нүүрс баяжуулах үйлдвэрийн газар	Тавантолгойн ордон тэргүүн зэлмид ашиглах далд уурхайн хайгуул, судалгааны хээрийн ажил төлөвлөгөөний дагуу гүйцэтгэж байгаа бөгөөд тайлант хугацаанд 38,655 тууш метр өрөмдлөг, 37,152.8 тууш метр цооногийн геофизикийн хэмжилт, 38,655 тууш метр геологи болон геотехникийн бичиглэл, 5424 ширхэг нүүрсний дээж шинжилгээ, 10 өрлийн шинжилгээг 4027 үзүүлэлтийг тодорхойлуулсан байна.	56%	Эрчимжүүлэх шаардлагатай

1.1.4. Ончхараат болон Бортолгойн хэсэгт хайгуул, судалгааны ажлыг хийх үе шаттайгаар төлөвлөн зохион байгуулна.	Компанийн стратеги төлөвлөгөөний дагуу Ончхараат болон Бортолгойн хэсэгт хайгуул, судалгааны ажлыг хийж гүйцэтгэнэ. Энэхүү ажлын хүрээнд 2026 онд 1.2000 масштабтай байрзүйн зураг, 1-5000 масштабтай геологийн зураглал, Гидрогеологийн судалгааны ажил, 3D сейсмийн судалгааны ажил, хайгуулын 120.000 т.м өрөмдлөг, геофизикийн хэмжилтийн ажил, хайгуулын ажил, 6420 тууш метр гидрогеологийн өрөмдлөгийн ажлыг гүйцэтгэж нүүрсний 19900 ширхэг дээжид техникийн болон нарийвчилсан шинжилгээ, чулуулгийн 1500 ширхэг, хөрсний 100 ширхэг дээжийг шинжилгээнд хамруулж, Жорк стандартын тайланг боловсруулна.	Тухайн талбайд гүйцэтгэсэн хайгуулын ажлын хувь 50%	12.5%	25.0%	УУТГ- Геологи, уул уурхайн төлөвлөлтийн хэлтэс, Салбар-Үйлдвэр технологийн газар, Нүүрс баяжуулах үйлдвэрийн газар	"Эрдэнэс Тавантолгой" ХК болон "Чайна Энержи Интернейшл Девелопмент" компанийн хооронд байгуулсан ЭТТ-2025/289 дугаартай "Уурхайн хүчин чадал нэмэгдүүлэх хамтын ажиллагааны ерөнхий гэрээ"-ний дагуу Ончхараат болон Бортолгойн хэсэгт хайгуул, судалгааны ажлыг гүйцэтгэх эрхээг "Алтан гадас онц толгой эрчим хүч" ХХК-тай 2026 оны 05-р сарын 13 өдөр байгуулсан, Гэрээний хэрэгжилтийн хүрээнд ажил эхлүүлэх бэлтгэл ажлыг ханган ажиллаж байна. Хээрийн ажлыг 2026 оны 08 дугаар сарын 01-ны өдөр эхлүүлэхээр төлөвлөж байна.	4.9%	Эрчимжүүлэх шаардлагатай
1.2.1. Цанхийн уурхай, Борззэгийн уурхай, Ончхараат уурхайгаас олборлолт хийж олборлолтын жилийн хүчин чадлыг 48 сая тоннд хүргэнэ.	Шалгарсан гүйцэтгэгч нь компанийн алсын хараа, зорилго, зорилтууд, урт хугацааны бодлого, хэрэгжүүлж буй төсөл хөтөлбөрүүд, гадаргуугийн нэгдсэн төлөвлөлттэй уялдуулан ордыг цогцоор хөгжүүлэн ашиглах Техник, эдийн засгийн үндэслэлийг холбогдох хууль тогтоомж, журамд нийцүүлэн боловсруулах, ТЭЗҮ-ийг ЗБМЗ-ийн хурлаар хэлэлцүүлж, батлуулана.	Гүйцэтгэлийн хувь 100%	100%		УУТГ- Геологи, уул уурхайн төлөвлөлтийн хэлтэс, Салбар-Үйлдвэр технологийн газар, Нүүрс баяжуулах үйлдвэрийн газар	Тавантолгой ордыг цолц, иж бүрнээр ашиглах ТЭЗҮ боловсруулалтын ажил 100%-ийн гүйцэтгэлтэй. 2026 оны 07 дугаар сарын 09-нд ЗБМЗ-ийн өргөтгөсөн хурлаар хэлэлцүүлсэн бөгөөд ТЭЗҮ-г баталгаажуулах ажил хийгдэж байна.	100%	Төлөвлөгдсөн үр дүнд хүрсэн
1.2.1. Цанхийн уурхай, Борззэгийн уурхай, Ончхараат уурхайгаас олборлолт хийж олборлолтын жилийн хүчин чадлыг 48 сая тоннд хүргэнэ.	Ашиглалтын үйл ажиллагаа явуулж буй уурхайгаас нийт 175.5 сая м3 хөрс хуулж, 200.5 сая м3 уулын цулын ажил хийж гүйцэтгэж, 35.0 сая тонн нүүрс олборлогно.	Жилийн нүүрс олборлолтын хэмжээ 35%	8.8	17.5	УУТГ- Геологи, уул уурхайн төлөвлөлтийн хэлтэс, Салбар-Үйлдвэр технологийн газар, Нүүрс баяжуулах үйлдвэрийн газар	2026 оны II-р улирлын эцсийн байдлаар Цанхийн уурхайгаас нийт 18.7 сая тонн нүүрс олборлож, 84.3 сая м3 хөрс хуулж, 97.7 сая м3 уулын цулын ажил хийж гүйцэтгэсэн. Нийт нүүрс олборлолтын гүйцэтгэл өссөн дүнгийн төлөвлөгөөтэй харьцуулахад 97%-ийн биелэлттэй байна.	97%	Төлөвлөгдсөн үр дүнд хүрсэн
1.2.1. Цанхийн уурхай, Борззэгийн уурхай, Ончхараат уурхайгаас олборлолт хийж олборлолтын жилийн хүчин чадлыг 48 сая тоннд хүргэнэ.	Уулын ажлын хэвийн гүйцэтгэх, экспортын нүүрсний нийлүүлэлтийг тасралтгүй хангаж ажиллах зорилтын хүрээнд дизель түлшний нөөцийг бүрдүүлэхэд арга хэрэгсэл авч ажилласан. Үүнд: ЭТТ ХК-ийн 2026 оны 05.06 сарын хэрэгсэлийг түлшийг урьдчилан захиалж баталгаажуулсан ба гүйцэтгэгч компаниудад санхүүжилтийн гэрээ байгуулан уурхайн 2 сарын хэрэгсэлийн түлшний нөөцийг бүрдүүлээд байна. Тэсрэх материалын нөөцийг 6 сараар бүрдүүлэхээр ажиллаж байна.	Уулын ажлын гүйцэтгэлийн хувь 100%	100%	100%	УУТГ- Геологи, уул уурхайн төлөвлөлтийн хэлтэс, Салбар-Үйлдвэр технологийн газар, Нүүрс баяжуулах үйлдвэрийн газар	Дарьга нөхцөл байдлаас шалтгаалан дэлхийн зах зээл дээрх дизель түлшний үнийн өсөлт, хомсцооос урьдчилан сэргийлж уулын ажлыг хэвийн гүйцэтгэх, экспортын нүүрсний нийлүүлэлтийг тасралтгүй хангаж ажиллах зорилтын хүрээнд дизель түлшний нөөцийг бүрдүүлэхэд арга хэрэгсэл авч ажилласан. Үүнд: ЭТТ ХК-ийн 2026 оны 05.06 сарын хэрэгсэлийг түлшийг урьдчилан захиалж баталгаажуулсан ба гүйцэтгэгч компаниудад санхүүжилтийн гэрээ байгуулан уурхайн 2 сарын хэрэгсэлийн түлшний нөөцийг бүрдүүлээд байна. Тэсрэх материалын нөөцийг 6 сараар бүрдүүлэхээр ажиллаж байна.	90%	Тодорхой үр дүнд хүрсэн
1.2.1. Цанхийн уурхай, Борззэгийн уурхай, Ончхараат уурхайгаас олборлолт хийж олборлолтын жилийн хүчин чадлыг 48 сая тоннд хүргэнэ.	Цанхийн зүүн уурхайгаас 70.5 сая м3 хөрс хуулж, 15.0 сая тонн нүүрс олборлож, 81.2 сая м3 уулын цулын ажил хийж гүйцэтгэнэ.	Жилийн нүүрс олборлолтын хэмжээ 15%	3.75	7.50	УУТГ- Геологи, уул уурхайн төлөвлөлтийн хэлтэс, Салбар-Үйлдвэр технологийн газар, Нүүрс баяжуулах үйлдвэрийн газар	2026 оны II-р улирлын эцсийн байдлаар Цанхийн зүүн уурхайгаас нийт 8.1 сая тонн нүүрс олборлож, 38.1 сая м3 хөрс хуулж, 43.9 сая м3 уулын цулын ажил хийж гүйцэтгэсэн. Нийт нүүрс олборлолтын гүйцэтгэл өссөн дүнгийн төлөвлөгөөтэй харьцуулахад 103%-ийн биелэлттэй байна.	100%	Төлөвлөгдсөн үр дүнд хүрсэн
1.2.1. Цанхийн уурхай, Борззэгийн уурхай, Ончхараат уурхайгаас олборлолт хийж олборлолтын жилийн хүчин чадлыг 48 сая тоннд хүргэнэ.	Цанхийн баруун уурхайгаас 105.0 сая м3 хөрс хуулж, 20.0 сая тонн нүүрс олборлож, 119.2 сая м3 уулын цулын ажил хийж гүйцэтгэнэ.	Жилийн нүүрс олборлолтын хэмжээ 20%	5.00	10.00	УУТГ- Геологи, уул уурхайн төлөвлөлтийн хэлтэс, Салбар-Үйлдвэр технологийн газар, Нүүрс баяжуулах үйлдвэрийн газар	2026 оны II-р улирлын эцсийн байдлаар Цанхийн баруун уурхайгаас нийт 10.6 сая тонн нүүрс олборлож, 46.0 сая м3 хөрс хуулж, 53.6 сая м3 уулын цулын ажил хийж гүйцэтгэсэн. Нийт нүүрс олборлолтын гүйцэтгэл өссөн дүнгийн төлөвлөгөөтэй харьцуулахад 92%-ийн биелэлттэй байна.	92%	Төлөвлөгдсөн үр дүнд хүрсэн

хүчин чадлыг 48 сая тоннд хүргэнэ.	хэсэгчилсэн талбайд ашиглалтын үйл ажиллагаа явуулна.				газар, нүүрс баяжуулах үйлдвэрийн газар				
1.2.2. Нийт 166 сая тонн нүүрс олборлох ба үүнээс коксжих нүүрс 59.1 сая тонн буюу 36.6 хувь, 1/3 коксжих нүүрс 5.2 сая тонн буюу 3.1 хувь, 1/3 коксжих нүүрс 78.5 сая тонн буюу 47.3 хувь, эрчим хүчний нүүрс 23.2 сая тонн буюу 14 хувийн харьцаатайгаар олборлоно.	Олборлолтын хэмжээ	15.5	3.88	7.75	УУТГ- Геологи, уул уурхайн төлөвлөлтийн хэлтэс, Салбар-Үйлдвэр технологийн газар, нүүрс баяжуулах үйлдвэрийн газар	2026 оны II улирлын эцсийн байдлаар Цанхийн уурхайгаас нийт 8.3 сая тонн коксжих нүүрс олборлосон.	100%		Төлөвлөгдсөн үр дүнд хүрсэн
1.2.2. Нийт 166 сая тонн нүүрс олборлох ба үүнээс коксжих нүүрс 59.1 сая тонн буюу 36.6 хувь, 1/3 коксжих нүүрс 5.2 сая тонн буюу 3.1 хувь, 1/3 коксжих нүүрс 78.5 сая тонн буюу 47.3 хувь, эрчим хүчний нүүрс 23.2 сая тонн буюу 14 хувийн харьцаатайгаар олборлоно.	Олборлолтын хэмжээ	1.2	0.30	0.60	УУТГ- Геологи, уул уурхайн төлөвлөлтийн хэлтэс, Салбар-Үйлдвэр технологийн газар, нүүрс баяжуулах үйлдвэрийн газар	2026 оны II улирлын эцсийн байдлаар Цанхийн уурхайгаас нийт 82.2 мян тонн 1/2 коксжих нүүрс олборлосон.	14%		Үр дүнгүй
1.2.2. Нийт 166 сая тонн нүүрс олборлох ба үүнээс коксжих нүүрс 59.1 сая тонн буюу 36.6 хувь, 1/3 коксжих нүүрс 5.2 сая тонн буюу 3.1 хувь, 1/3 коксжих нүүрс 78.5 сая тонн буюу 47.3 хувь, эрчим хүчний нүүрс 23.2 сая тонн буюу 14 хувийн харьцаатайгаар олборлоно.	Олборлолтын хэмжээ	13.9	3.48	6.95	УУТГ- Геологи, уул уурхайн төлөвлөлтийн хэлтэс, Салбар-Үйлдвэр технологийн газар, нүүрс баяжуулах үйлдвэрийн газар	2026 оны II улирлын эцсийн байдлаар Цанхийн уурхайгаас нийт 7.7 сая тонн 1/3 коксжих нүүрс олборлосон.	100%		Төлөвлөгдсөн үр дүнд хүрсэн
1.2.2. Нийт 166 сая тонн нүүрс олборлох ба үүнээс коксжих нүүрс 59.1 сая тонн буюу 36.6 хувь, 1/3 коксжих нүүрс 5.2 сая тонн буюу 3.1 хувь, 1/3 коксжих нүүрс 78.5 сая тонн буюу 47.3 хувь, эрчим хүчний нүүрс 23.2 сая тонн буюу 14 хувийн харьцаатайгаар олборлоно.	Олборлолтын хэмжээ	4.3	1.08	2.15	УУТГ- Геологи, уул уурхайн төлөвлөлтийн хэлтэс, Салбар-Үйлдвэр технологийн газар, нүүрс баяжуулах үйлдвэрийн газар	2026 оны II улирлын эцсийн байдлаар Цанхийн уурхайгаас нийт 267.4 мян тонн дэлгэмжий бодис дундаас их хийн нүүрс олборлосон.	12%		Үр дүнгүй
1.2.3. Нүүрс баяжуулах үйлдвэрт 37.5 сая тонн нүүрсийг угаан баяжуулж 27.7 сая тонн бүтээгдэхүүн үйлдвэрлэнэ;	Үйлдвэрийн тэмцээлийн хэмжээ	7.5	1.88	3.75	УУТГ- Геологи, уул уурхайн төлөвлөлтийн хэлтэс, Салбар-Үйлдвэр технологийн газар, нүүрс баяжуулах үйлдвэрийн газар	2026 оны II улирлын эцсийн байдлаар Цанхийн уурхайгаас нийт 2.6 сая тонн эрчим хүчний нүүрс олборлосон.	69%		Эрчимжүүлэх шаардлагатай
1.3.1. Өөрийн өмчлөлийн хүнд даацын техникуудийн бэлэн байдлын коэффициентийг 80-аас дээш хувиар бэлэн хангаж, ажиглана.	Хүнд даацын техникуудийн бэлэн байдлын коэффициентээр.	>80%	80%	>80.0%	УУТГ- Геологи, уул уурхайн төлөвлөлтийн хэлтэс, Салбар-Үйлдвэр технологийн газар, нүүрс баяжуулах үйлдвэрийн газар	2026 оны II улирлын эцсийн байдлаар ЭТТ ХК-ын уулын үндсэн болон туслах техник тоног төхөөрөмжийн бэлэн байдлын коэффициент 70.9%-тай хангаж өжиллэсэн.	7%		Тодорхой үр дүнд хүрсэн

нийт уулын ажлын 25 хувийг гүйцэтгэнэ;						баяжуулах үйлдвэрийн газар УУТГ - Геологи, уул уурхайн төлөвлөлийн хэлтэс, Салбар-Үйлдвэр технологийн газар, Нүүрс баяжуулах үйлдвэрийн газар				2026 оны II улирлын эцсийн байдлаар Засвар механикийн цогц барилга байгууламжийн барилга угсралтын ажил 98.2%-ийн гүйцэтгэлтэй амжиллаж байна.	98%	Төлөвлөгдсөн үр дүнд хүрсэн
1.3.1. Өөрийн өмчлөлийн хүнд даацын техникүүдийн бэлэн байдлын коэффициентийг 80-аас дээш хувьтай хангаж, нийт уулын ажлын 25 хувийг гүйцэтгэнэ;	Засвар механикийн цогц барилга байгууламжийг барьж угсралтын ажлыг хийж гүйцэтгэж ашиглалтад оруулах.	Төслийн гүйцэтгэлийн хувь	100%	90%	100%	УУТГ - Геологи, уул уурхайн төлөвлөлийн хэлтэс, Салбар-Үйлдвэр технологийн газар, Нүүрс баяжуулах үйлдвэрийн газар				2026 оны I улирлын эцсийн байдлаар "Эрдэнэс Тавантолгой" ХК-ийн өөрийн өмчлөлийн техникүүдээр 25.6 сая.м3 уулын цулын ажил хийж гүйцэтгэсэн ба нийт гүйцэтгэсэн ажлын 27%-ийг өөрийн техникүүдээр гүйцэтгэсэн байна.	95%	Төлөвлөгдсөн үр дүнд хүрсэн
1.3.1. Өөрийн өмчлөлийн хүнд даацын техникүүдийн бэлэн байдлын коэффициентийг 80-аас дээш хувьтай хангаж, нийт уулын ажлын 25 хувийг гүйцэтгэнэ;	Нийт гүйцэтгэх уулын ажлын 27% буюу 53.7 сая.м3 уулын цулын ажлыг өөрийн өмчлөлийн техникүүдээр гүйцэтгэнэ.	Нийт гүйцэтгэсэн уулын цулын хэм-сээ	53.7	13.43	25.85	УУТГ - Геологи, уул уурхайн төлөвлөлийн хэлтэс, Салбар-Үйлдвэр технологийн газар, Нүүрс баяжуулах үйлдвэрийн газар						
1.3.3. Хөрс тээвэрлэлтэд конвейерийн системийг суурилуулж, тээврийн ертцийг бууруулна;	125 сая.м3жил хүчин чадалтай Цанхийн уурхайн хөрс тээврийн конвейерийн системийн төслийн барилгын зураг, төсвийн зөвлөх үйлчилгээний гүйцэтгэчийг сонгон шалгаруулж хөрс тээврийн конвейерийн системийн барилгын зураг төсвийг боловсруулна.	Гүйцэтгэлийн хувь	100%	25		УУТГ - Геологи, уул уурхайн төлөвлөлийн хэлтэс, Салбар-Үйлдвэр технологийн газар, Нүүрс баяжуулах үйлдвэрийн газар				Цанхийн уурхайн хөрс тээврийн конвейерийн системийн төслийн барилгын зураг, төсвийн зөвлөх үйлчилгээний гүйцэтгэчийг сонгон шалгаруулахаар хөрс тээврийн конвейерийн системийн техникийн тодорхойлолтыг боловсруулж байна.	10%	Үр дүнгүй
1.4.1. ХЭМАБ-ын үйл ажиллагааг нэгдлийн бодлоготой уялдуулж, хууль тогтоомжийн нийцлийг хангаж, Төлөвлөх - Хэрэгжүүлэх - Хянах - Дахин сайжруулах урсгалаар аюулгүй ажиллагааны үйл ажиллагааг тасралтгүй сайжруулан, байгууллагын хэмжээнд "Ослыг тэглэх болон үл буруутгах" зарчмыг дээдлэн, аюулгүй ажиллагааны соёлыг төлөвшүүлж ажиллана;	Хөдөлмөрийн аюулгүй байдал, эрүүл ахуйн хууль тогтоомж, холбогдох дүрэм, журам, стандартын хэрэгжилтийг хангаж, нэгдсэн менежментийн тогтолцооны стандартыг баримтлан нийцлийг хангаж амжиллах.	Нийцлийн үнэлгээний хувь, %	87%	25%	50%	ХАББООГ - Хөдөлмөрийн аюулгүй байдал, эрүүл ахуйн хэлтэс				Хөдөлмөрийн аюулгүй байдал, эрүүл ахуй, байгаль орчны бодлого, Аюултай тохиолдлыг мэдээлэх, судлан бүртгэх журам, Ажлын байран дахь өдөр тутмын зааварчилгааны журам, Уурхайн замын хөдөлгөөний журам, Нийтийн хоол үйлдвэрлэл, үйлчилгээний ажилд мөрдөх журам эдгээр журмуудын үл нийцлийг арилган шинэчлэн сайжруулалт хийж гүйцэтгэх захирлаар батлуулан хэрэгжилтийг ханган амжиллаж байна.	90%	Тодорхой үр дүнд хүрсэн

1.4.1. ХЭМБЭ-ын үйл ажиллагааг нэгдлийн бодлоготой уялдуулж, хууль тогтоомжийн нийцлийг хангаж, Төлөвлөх - Хэрэгжүүлэх - Хянах – Дахин сайжруулах урсгалаар аюулгүй ажиллагааны үйл ажиллагааг тасралтгүй сайжруулан, байгууллагын хэмжээнд "Ослыг тэтгэх болон үл буруутгах" зарчмыг дээдлэн, аюулгүй ажиллагааны соёлыг төлөвшүүлж ажиллана;	ХАБЭА-н сургалтын тогтолцоог сайжруулан, ажилтнуудын ХАБЭА-н мэдлэг, ур чадвар, хандлага, мөчлөлийг нэмэгдүүлж, аюулгүй ажиллагааны зөв хандлага, соёлыг төлөвшүүлэх ажлыг зохион байгуулах	Хөтөлбөрийн хэрэгжилтийн хуви, %	90%	25%	50%	ХАБЭОГ-Хөдөлмөрийн аюулгүй байдал, эрүүл ахуйн хэлтэс	ХАБЭ-ын сургалтын алба нь 2026 оны Нийт ажилтны ХАБЭА-н сургалтыг уурхайн 4-н ээлж төв оффисын ажилтан албан хаагчдыг оролцуулан 9-н удаагийн давтамжтай зохион байгуулсан. Сургалтыг онолын мэдлэгийг практикт уялдуулж, оролцонд суурилсан хэлбэрээр явуулж, Өмнөговь аймаг, сумдын ажилчид цахимаар Улаанбаатар болон бусад аймгийн ажилчдад танхимаар зохион байгуулсан. Сургалтад нийт 1884 ажилтан хамрагдахаас 1769 буюу 93.8% тай хамрагдсан. Сургалтад хамрагдсан нийт ажилтнуудын бүртгэл мэдээллийг тулгалт баталгаажуулалт хийж тайлан гаргаж захиргааны хэлтэст хүргүүлсэн. ХАБЭ-ын сургалтын албанаас "Хөдөлмөрийн аюулгүй байдал, эрүүл ахуйн сайн соёлыг хамтдаа хэвшүүлэх" сарын явныг 2026 оны 3-р сарын 1-нээс 4-р сарын 1-ний хооронд салбар, уурхайн хэмжээнд гэрээт туслан гүйцэтгэгч компаниудыг оролцуулан зохион байгуулан дүнгэн тайланг саибарт хүргүүлсэн. 4-р сарын 28-нд "Ажлын байран дахь хөдөлмөрийн аюулгүй байдал, эрүүл мэндийн дэлхийн өдөр"-ийг тэмдэглэн өнгөрүүлсэн. "Ажлын байран дахь нийгэм-сэтгэл зүйн аюулгүй орчны бүрдүүлэхээ" явны хүрээнд "Стрессийг уяирдах арга" сэдэвт сургалтыг сэтгэл зүйн багштай хамтран 4 ээлжийн 794 ажилтанд сургалт зохион байгуулсан. Сэтгэл зүйн 9 ажилтантай ганцаарчилсан уулзалт зохион байгуулж сэтгэлзүйн зөвлөмж өгч ажилласан. "Эерэг хандлага" явны хүрээнд салбарын ажилчдын дунд нэг өдөр ажлын байр буюу албан тушаалаа сольж ажиллах хүсэлтэй ажилчдын хүсэлтийг биелүүлж контент бэлтгэж "Эрдэнэс Тавантолгой" ХК-ийн ажиллагсдын цахим группт байршуулсан. Салбарын ажилтнуудад долоо хоногийн тэгш өдрүүдэд аюулгүй ажиллагааны постер бэлтгэж цахимаар хүргүүлэн ажиллах байна. 2026/07/01-ний өдрөөс эхлэн Хөдөлмөрийн аюулгүй байдал, эрүүл ахуйн аюулгүй ажиллагааны мэдлэгийг баталгах зорилгоор 200 асуултыг боловсруулж жавааспирт программыг ашиглан ажилчдаас уртын ээлжид ирэх бүрд тестээр шалгалт авч байна. Ажилдаа хандах хандлага, аюулгүй ажиллах шалтгаан юу вэ богино хэмжээний шторх бэлтгэж "ЭТТ" ХК-ийн ажиллагсдын албан ёсны группд байршуулсан. Ээлжит бус давтан зааварчилгаанд нийт-5063 ажилтан хамрагдсан. ҮЗ0 - Уурхайн үйл ажиллагаатай танилцахаар ирсэн 800 хүнд зочны зааварчилгаа өгч нэг бүрийн хамгаалах хэрэгслээр хангаж уурхайд нэвтрүүлсэн. 2026/06/28-ны өдөр Хөдөлмөрийн аюулгүй байдлыг хангаж, аюул ослоос урьдчилан сэргийлэх дүрэм, журмын хэрэгжилтийг хангаж ажиллах талаар нүүрс тээврийн компаниудын үйлдлэлд, ХАБЭ-ын ажилтнуудад Хөдөлмөрийн аюулгүй байдал, эрүүл ахуйн хэлтсийн сургалтын алба, Тээвэр автозам хариуцсан албанаас сургалтыг зохион байгуулсан. Цуурхай хурлаас өгсөн үүрэг даалгаврын дагуу аюулгүй ажиллагаатай холбоотой 8 төрлийн стикерийн эх бэлтгэн 810 ширхгийг хэвлэж уулын ашиглалтын хэлтэст хүлээлгэж өгсөн. Төв оффисоос зарлагдсан "Эерэг хандлага" явны хүрээнд видео бичлэг бэлтгэн "Эрдэнэс тавантолгой" ХК-ийн ажиллагсдын цахим группт байршуулсан. ГБХНХ-ны сайдын гаргасан сургалтын удирдамжын дагуу Хот, орон нутгийн хөдөлмөрийн хяналтын улсын 48 байцаагчдыг хүлээн авч хөтөлбөрийн дагуу чадавжуулах сургалтыг танхимаар ҮЗ0хоёр өдөр зохион байгуулан ажилласан.	Тодорхой үр дүнд хүрсэн 90%
1.4.2. Ажлын байран дахь эрсдэлүүдийг илрүүлж, бүрэн хяналтдаа авч аюулгүй ажиллагааг хангаж, "Zero Harm" буюу "0 осол"-ын зорилтыг хэрэгжүүлнэ;	Салбарын хэмжээнд ажлын байран дахь аюулыг илрүүлж, эрсдэлийг үнэлэх, бууруулах арга хэмжээг авч хэрэгжүүлэн, гарч болохгүй аюултай тохиолдлоос урьдчилан сэргийлэх, дахин давтахгүй байхад чиглэсэн цогц арга хэмжээг авч хэрэгжүүлэх	Үйлдвэрлэлийн ослын тоо, буурсан- дүнг-сэр	0	25%	50%	ХАБЭОГ-Хөдөлмөрийн аюулгүй байдал, эрүүл ахуйн хэлтэс	2026 оны 07 дугаар сарын 08-ны өдрийн байдлаар ХАБЭА-ны ажлын гүйцэтгэлийн мэдээлэл "Эрдэнэс Тавантолгой" уурхайн хэмжээнд ХАБЭА-г хангах чиглэлээр дараах ажлуудыг хэрэгжүүлэн ажиллав Үүнд: 1. Ажлын байрны 11 дугаар шатны үзлэг 151 удаа зохион байгуулж, нийт 903 үл нийцэл илрүүлснээс 856 үл нийцлийг арилгаж, 94.7%-ийн гүйцэтгэлтэй 2. Уурхайн хэмжээнд 2,118 аюулыг мэдээлэх хуудас хүлээн авч, үүнээс 2,074 аюулыг арилган, 97.9%-ийн гүйцэтгэлтэй ажилласан. 3. Төлөвлөгөөт бус үзлэг, шалгалт-ыг 13 удаа зохион байгуулж, 145 үл нийцэл илрүүлснээс 130 үл нийцлийг арилгаж, 89.6%-ийн гүйцэтгэлтэй ажилласан. 4. Зорилтот үзлэг, шалгалт-ыг 99 удаа зохион байгуулж, 93 үзлэгийн хариу тайлан хүлээн авч, нийт 1,994 үл нийцэл илрүүлэн, холбогдох хариу арга хэмжээг авч ажилласан.	Тодорхой үр дүнд хүрсэн 90%

1.5.1. Уст цэгийн тоог нэмэгдүүлж хамаарах сул зогсолтыг бууруулна;	Олборлолтын үйл ажиллагаанд ашиглагдах усан хангамжийг сайжруулах буюу шинээр хөвд цөөрөм байгуулах, уст цэгийн тоог нэмэгдүүлж, тоосжилтоос үүсэх сул зогсолтыг багасгана.	302.4	75.6	151.2	УУТГ- Геологи, уул уурхайн төлөвлөлтийн хэлтэс, Санбарын УТГ, БОУБХ	2026 оны 11-р улиралд Цанхийн уурхайн хэмжээнд тоосжилтоос шалтгаалан хэсэгчилсэн болон бүтнээр уурхайн үйл ажиллагааг нийт 212.8 цаг зогсоосон байна. Цанхийн уурхайд шинээр 6 байршилд уст цэг байгуулсан. Цанхийн уурхайн гадаргын уснаас хамгаалах төлөвлөгөөний хүрээнд шинээр 6 байршилд гадаргын ус хуримтлуулах хөвд цөөрөм байгуулах ажил хийгдэж байна явцын гүйцэтгэл 50%	70%	Эрчимжүүлэх шаардлагатай
2.1.1. Think tank төвийн зах зээлийн мэдээлэлд суурилсан уян хатан үнийн бодлого, үнийн бодлого, хэрэгжүүлэх, борлуулалтын шийдвэр гаргах чадварыг сайжруулна.	Зах зээлийн судалгаа хийх баг бий болгож, борлуулалт, тээвэрлэлтийн төлөвлөлтийг сайжруулна.	4	1	2	БМТГ- Маркетинг, борлуулалтын хэлтэс	Зах зээлийн судалгааг сайжруулж, худалдааны нөхцөлийг судалсан ба спот арилжааг тогтвортой хэрэгжүүлэхийн тулд Ганцмод боомтын бүсэд нүүрсийг урьдчилан байршуулж, богино хугацаанд нийлүүлэх боломжтой агуулах, талбайтай байх, хил дамнасан тээвэрлэлтийн тогтолцоо, логистикийн зохион байгуулалтыг бүрдүүлэх, ажилт, буулгалтын үйл ажиллагааг шуурхай зохион байгуулах, гааль ба хилээр нэвтрүүлэх үйл ажиллагааны уялдаа холбоог хангах, түүнчлэн худалдан авагчидтай спот гэрээний нөхцөл, төлбөр тооцооны механизмыг урьдчилан тохиролцсон байх шаардлагатай байна.	30%	Үр дүнгүй
2.1.2. Холбогдох эрх зүйн актад нэмэлт санал өгөх замаар Монгол Улсын хилийн боомт нөхцөл, хилийн ойролцоо байгуулагдсан шилжүүлэн ачух терминал нөхцөл, зориулалт зах зээлийн тодорхой нутаг дэвсгэрт хүргэж өгөх зэрэг нөхцөлүүдээр борлуулах боломжийг бий болгоно.	Ганцмод боомтын агуулахаас EXW Ганцмод нөхцөлөөр борлуулах талаар судлах	1			БМТГ- Маркетинг, борлуулалтын хэлтэс	2026 оны 05 дугаар сарын 04-ний өдөр 6,400 тонн баяжуулсан сул коксжих нүүрсийг Цагаанхад дахь гаалийн хяналтын талбайгаас шууд нийлүүлэх, худалдан авагч талаас чингэлэг бэлтгэх шаардлагагүй нөхцөлөөр арилжааг амжилттай зохион байгуулсан. Тус арилжаанд нүүрсний үнэ 118.6-131.1 ам.доллар/тонн болж, 11%-аар өссөн дүнгээр арилжаалагдсан. Түүнчлэн, Ганцмод боомтод спот арилжааг зохион байгуулах боломж, нөхцөлийг судалсан ба спот арилжааг тогтвортой хэрэгжүүлэхийн тулд Ганцмод боомтын бүсэд нүүрсийг урьдчилан байршуулж, богино хугацаанд нийлүүлэх боломжтой агуулах, талбайтай байх, хил дамнасан тээвэрлэлтийн тогтолцоо, логистикийн зохион байгуулалтыг бүрдүүлэх, ажилт, буулгалтын үйл ажиллагааг шуурхай зохион байгуулах, гааль ба хилээр нэвтрүүлэх үйл ажиллагааны уялдаа холбоог хангах, түүнчлэн худалдан авагчидтай спот гэрээний нөхцөл, төлбөр тооцооны механизмыг урьдчилан тохиролцсон байх шаардлагатай байна.	90%	Тодорхой үр дүнд хүрсэн
2.2.1. Хэрэглэгчдийн эрэлт хэрэгцээг хангасан бүтээгдэхүүнийг зориулалт зах зээлд нийлүүлнэ.	Борлуулалтын гэрээнд эрчим хүчний нүүрсний чанарын шинжилгээний Qnet өргөчлөлийг ашиглах асуудлыг шийдвэрлүүлж, нэвтрүүлнэ.	Qnet	1		БМТГ- Маркетинг, борлуулалтын хэлтэс	Төндөрийн сонгон шалгаруулалт хийгдсэн. Одоогоор хэрэгжмж экспэзгүй байна.	30%	Үр дүнгүй
2.2.2. Баяжуулсан бүтээгдэхүүнийг нийт борлуулалтын 15%-д хүргэнэ. (Үүнээс Баяжуулах нийт нүүрсний хэмжээ 5.4 сая байна.)	Баяжуулсан бүтээгдэхүүнийг нийт борлуулалтын 15%-д хүргэнэ. (Үүнээс Баяжуулах нийт нүүрсний хэмжээ 5.4 сая байна.)	5.4	0.7	2	БМТГ- Маркетинг, борлуулалтын хэлтэс	2026 оны 2-р улиралд нийт баяжуулсан коксжих чанаргүй нүүрс 46.6 сая ам.долларын дүн бүхий 704 мянган тонн, баяжуулсан сул коксжих нүүрс 113.6 сая ам.долларын дүн бүхий 986.4 мянган тонн нүүрс борлуулсан байна.	84%	Тодорхой үр дүнд хүрсэн
2.3.2. Биржээр арилжаалах урт хугацаат гэрээний борлуулалтын хэмжээг нийт борлуулалтын 35% хүртэл нэмэгдүүлнэ.	Биржээр арилжаалах урт хугацаат гэрээний борлуулалтын эрх зүйн орчинг судалж танилцуулах	1		1	БМТГ- Маркетинг, борлуулалтын хэлтэс	2026 оны 2-р улиралд нийт 10 сая нүүрс экспортолсон бөгөөд үүний 39.7% буюу 3.97 сая тонныг FCA Уурхайн ам нөхцөлтэй урт хугацаат гэрээ эзэлж байна.	0%	Үр дүнгүй
2.3.3. Биржээр арилжаалах бусад гэрээний борлуулалтын хэмжээг нийт борлуулалтын 50%-д хүргэнэ.	Биржээр арилжаалах бусад гэрээний борлуулалтын хэмжээг нийт борлуулалтын 50%-д хүргэнэ.	50%	10%	20%	БМТГ- Маркетинг, борлуулалтын хэлтэс	2026 оны 2-р улирлын байдлаар нийт 167 удаагийн арилжаагаар 809.9 сая ам.долларын үнийн дүн бүхий 9.4 сая тонн нүүрсийг амжилттай арилжаалсан	10%	Төлөвлөгдсөн үр дүнд хүрсэн
2.3.4. Биржийн арилжааны 65 хувийг Ганцмод боомтоор, 35 хувийг Ханги боомтоор борлуулна.	Биржийн арилжааны 25 хувийг Ханги боомтоор борлуулна.	25%	25%	25%	БМТГ- Маркетинг, борлуулалтын хэлтэс	2026 оны 2-р улиралд нийт 10,008 сая нүүрс экспортолсон 18.6 % буюу 1,857 сая тонныг Ханги боомтоор экспортолсон.	74%	Эрчимжүүлэх шаардлагатай
2.3.4. Биржийн арилжааны 65 хувийг Ганцмод боомтоор, 35 хувийг Ханги боомтоор борлуулна.	Биржийн арилжааны 75 хувийг Ганцмод боомтоор борлуулна.	75%	75%	75%	БМТГ- Маркетинг, борлуулалтын хэлтэс	2026 оны 2-р улиралд нийт 10,008 сая нүүрс экспортолсон бөгөөд үүний 81.4 % буюу 8,151 сая тонныг Ганцмод боомтоор экспортолсон.	100%	Төлөвлөгдсөн үр дүнд хүрсэн

2.4.1. ГСА уурхайн ам нөхцөлтэй гэрээний ажилтын тоо хэмжээг нийт борлуулалтын 50 хувьд хүргэн бууруулж, бичгийн борлуулалтыг 50 хувьд хүргэн нэмэгдүүлнэ.	Хэмжээ	16.4	4.1	6.2	БМТГ- Тээвэр зохицуулалтын хэлтэс	ДАР нөхцөлтэй нүүрсний ажилт 2-р улиралд 6.3 сая тонн буюу 50% хүртэл өсгөх зорилт тавьснаас 62% хүртэл өсгөж, ГСА нөхцөлтэй уурхай ажилтыг 50% хүртэл бууруулах зорилт тавьснаас 3.9 сая тонн буюу 38% хүртэл бууруулсан.	100%	Төлөвлөгдсөн үр дүнд хүрсэн
2.4.2. Гашуунсухайт чиглэлд төмөр замаар 19 сая тонн, авто замаар 12 сая тонн нүүрс тээвэрлэнэ.	Төмөр замын тээврийн хэмжээ жилээр	5.3	0.5	1.5	БМТГ- Тээвэр зохицуулалтын хэлтэс	Гашуунсухайт чиглэлд төмөр замаар 2-р улиралд 88.0 мян.тонн нүүрс тээвэрлэсэн.	6%	Үр дүнгүй
2.4.2. Гашуунсухайт чиглэлд төмөр замаар 19 сая тонн, авто замаар 12 сая тонн нүүрс тээвэрлэнэ.	Авто тээврийн хэмжээ жилээр	6.7	1.7	3.4	БМТГ- Тээвэр зохицуулалтын хэлтэс	Гашуунсухайт чиглэлд авто замаар 2- улиралд 8.07 сая.тонн нүүрс тээвэрлэсэн.	100%	Төлөвлөгдсөн үр дүнд хүрсэн
2.4.3. Ханги чиглэлд төмөр замаар 9 сая тонн, авто замаар 5 сая тонн нүүрс тээвэрлэнэ.	Төмөр замын тээврийн хэмжээ жилээр	3.3	0.8	1.6	БМТГ- Тээвэр зохицуулалтын хэлтэс	Ханги чиглэлд төмөр замаар 2-р улиралд 430.0 мян.тонн нүүрс тээвэрлэсэн.	27%	Үр дүнгүй
2.4.3. Ханги чиглэлд төмөр замаар 9 сая тонн, авто замаар 5 сая тонн нүүрс тээвэрлэнэ.	Авто тээврийн хэмжээ жилээр	1.1	0.3	0.6	БМТГ- Тээвэр зохицуулалтын хэлтэс	Ханги чиглэлд авто замаар 2-р улиралд 1.4 сая.тонн нүүрс тээвэрлэсэн.	100%	Төлөвлөгдсөн үр дүнд хүрсэн
2.5.1. Хятадын хойд хэсгийн боомтоор ре-экспорт хийх боломжит 2-3 боомтыг тодорхойлж, Япон, Энэтхэг, Зүүн Өмнөд Азид нүүрсэн бүтээгдэхүүнээ хүргэх туршилтыг зохион байгуулна.	Боломжит боомтуудыг тодорхойлж, тухайн боомтоор рэ-экспортын эрх зүйн орчны судалгааг танилцуулна.	1			БМТГ- Тээвэр зохицуулалтын хэлтэс	Боломжит боомтуудыг тодорхойлж, тухайн боомтоор рэ-экспортын эрх зүйн орчны судалгааг танилцуулна.	Үнэлэх боломжгүй	Үнэлэх боломжгүй
2.6.1. ТТ-ГС чиглэлийн төмөр замаар "ЭТТ" ХК-ийн тээвэрлэх хэмжээг 80 хувиас доошгүй байх мөрдөж ажиллана.	Хэрэгжилтийн хувь	80%	20%	40%	БМТГ- Тээвэр зохицуулалтын хэлтэс	Эрдэнэс Тавантолгой 95-аас дээш хувьтай тээвэр гүйцэтгэж байна	100%	Төлөвлөгдсөн үр дүнд хүрсэн
3.1.1. Компанийн төсөл, хөтөлбөрүүдийг хэрэгжүүлэхэд шаардлагатай төслийн удирдлагын баримт бичгийг нийцүүлэн хэрэгжүүлнэ.	Компанийн төсөл, хөтөлбөрүүдийг хэрэгжүүлэхэд шаардлагатай төслийн удирдлагын баримт бичгийг боловсруулж, батлуулна.	100%	50%	100%	СТТГ- Төслийн удирдлага, хөгжлийн хэлтэс	Эрдэнэс Монгол ХХК-ийн ТУЗ-ийн 2025 оны 01 дүгээр тогтоолоор "Төсөл төлөвлөх хэрэгжүүлэх, үнэлэх журам" болон "Төслийг үнэлэх, эрэмбэлэх аргачлал" Төслийн төлөвлөлт, үнэлгээний баримт бичиг боловсруулах аргачлал", "Төсөл хэрэгжүүлэх заавар боловсруулах аргачлал"-ууд тус тус батлагдсан бөгөөд тус журмыг нэгдлийн хэмжээнд мөрдөж, хэрэгжилтийг ханган ажиллаж байна. Төслийн удирдлага хөгжлийн хэлтэс төслийн үйл ажиллагаанд мөрдөгдөх Төслийн удирдлагын журмын төслийг боловсруулж дуусгаад байна.	70%	Эрчимжүүлэх шаардлагатай

3.2.1.	Компанийн үйл ажиллагааг дэмжих, тогтвортой хөгжлийг хангах, өртөг, зардал бууруулах шинэ төслийн санал санаачлалатай холбоотой судалгаа, тооцоолол боловсруулах.	Судалгааны ажлын тоо	4	1	СТТГ, Төслийн удирдлага, хөгжлийн хэлтэс	Монгол улсын засгийн газрын 2026 оны 04 дүгээр сарын 15-ны өдрийн 14 дүгээр хуралдааны тэмдэглэл, уурхайн олборлолт, үйлдвэрлэл, тээвэрлэлтийн хэвийн, тасралтгүй ажиллагааг хангах, олон улсын нөхцөл байдал, гэнэтийн давагдашгүй хүчин зүйлсийн улмаас түлш шатахууны хомсдол үүсэхээс сэргийлэх, 3-6 сарын хэрэглээний нөөцийг бүрдүүлэх зорилгоор уурхайн дэргэд түлш шатахууны агуулах, хадгалах сав барьж байгуулах тооцоо судалгааг гүйцэтгэж зурга төслийг боловсруулахаар сонгон шалгаруулалт зарлаад байна. Мөн Тавантолгой-Ташуунсухайт чиглэлийн нүүрс тээврийн авто замын дагуу олон улсын жишигт нийцсэн авто зогсоол, жолоочийн амралт, үйлчилгээний төвүүдийн суржээг байгуулахаар зурга төслийг ажлын гүйцэтгэхээр холбогдох судалгааны ажлуудыг гүйцэтгэж байна.	100%	Төлөвлөгдсөн үр дүнд хүрсэн
3.2.2.	Устөрөгчийн үйлдвэрлэл, олон улсын нөхцөл байдлыг судалгааг гүйцэтгэнэ.	Судалгааны ажлын явц	100%	25% 50%	УУТГ- Бүтээгдэхүүн хөгжүүлэлт, технологийн хэлтэс	"Global Hydrogen Review 2025", "Argus Hydrogen and Future Fuels 2026", "US National Clean Hydrogen Strategy and Roadmap" зэрэг олон улсын мэдээ тайланг үндэслэн БНХАУ, АНУ, Австрали зэрэг орнуудын устөрөгчийн эрэлт хэрэгцээ, үнэ, үйлдвэрлэл, технологи, дэд бүтэц, бодлогын талаар суурь мэдээллийг цуглуулсан судалгааг гүйцэтгэж байна.	40%	Эрчимжүүлэх шаардлагатай
3.2.2.	Амиах, амиахийн шүү гарган авах технологийн судалгааны ажлын даалгаврыг бэлтгэн, төндөр шалгаруулах захиалгын хуудасны хамт ХААГ-т хүргүүлсэн. Үнэлгээний хороо байгуулагдан төндөр сонгон шалгаруулалт эхлүүлсэн боловч ААН оролцоогүй. Иймд үнэлгээний хорооноос ирүүлсэн саналын дагуу ажлын даалгаврыг шинэчлэн дахин сонгон шалгаруулалт явагдаж байна.	Судалгааны ажлын явц	50%	5% 25%	УУТГ- Бүтээгдэхүүн хөгжүүлэлт, технологийн хэлтэс	Амиах, амиахийн шүү гарган авах технологийн судалгааны ажлын даалгаврыг бэлтгэн, төндөр шалгаруулах захиалгын хуудасны хамт ХААГ-т хүргүүлсэн. Үнэлгээний хороо байгуулагдан төндөр сонгон шалгаруулалт эхлүүлсэн боловч ААН оролцоогүй. Иймд үнэлгээний хорооноос ирүүлсэн саналын дагуу ажлын даалгаврыг шинэчлэн дахин сонгон шалгаруулалт явагдаж байна.	10%	Үр дүнгүй
3.2.2.	Үйлдвэрлэл Технологийн Парк байгуулах төсөлд судалгаа хөгжүүлэлтийн чиглэлээр хамтран ажиллана.	Хамтын ажиллагааны ажлын хэрэгжилт	100%	25% 50%	УУТГ- Бүтээгдэхүүн хөгжүүлэлт, технологийн хэлтэс	Тавантолгой Үйлдвэрлэл Технологийн Парк байгуулах бэлтгэл ажлын хүрээнд БНХАУ-ын Норинко Интернашнл ХХК-тай "Нүүрснээс аммонийн нитрат үйлдвэрлэх үйлдвэр"-ийн анхан шатны тооцооллыг хийлгэн, урьдчилсан төслийн материалыг хүлээн авсан. ХБХГ-ын ThyssenKrupp Uhde компанитай онлайн санал солилцож, "Кокс-Химийн үйлдвэр"-ийн анхан шатны төслийн материал хүлээн авсан. БНХАУ-ын дэхийн хамгийн том этилен гликолийн нүүрс-химийн үйлдвэртэй танилцаж, GMB30-ны Аж үйлдвэрийн их сургуулиас ногоон нүүрс-химийн чиглэлээр 16 pdf материалыг хүлээн авсан. Мөн Чайна Энержи группын Нинся нүүрс-химийн үйлдвэрт нүүрс боловсруулах боломжийг судалж байна.	75%	Эрчимжүүлэх шаардлагатай
3.2.4.	Бүтээгдэхүүний чанар стандартыг сайжруулах судалгаа хөгжүүлэлт хийнэ.	Судалгааны ажлын явц	50%	10% 25%	УУТГ- Бүтээгдэхүүн хөгжүүлэлт, технологийн хэлтэс	Олон улсын нүүрс ангилалд ашиглагддаг 20 стандартуудын жагсаалтыг гаргасан. Олон улсын ISO, БНХАУ-ын GB/T, АНУ-ын ASTM, Австралийн AS, ОХУ-ын ГОСТ стандартуудын үнийн нэхэмжлэлийг авч захиалгын хуудсаг баталгаажуулан ХААГ-т хүргүүлсэн. ХААГ-аас стандартуудын худалдан авалт хийгдэхийг хүлээж байна.	15%	Үр дүнгүй
3.2.4.	Олон улсын зах зээл дээрх нүүрс бүтээгдэхүүний чанарын судалгааг гүйцэтгэнэ.	Судалгааны ажлын явц	50%	10% 25%	УУТГ- Бүтээгдэхүүн хөгжүүлэлт, технологийн хэлтэс	БНХАУ-ын Sxoval болон Австралийн Platts S&P Global-ийн платформоос олон улсын биржээр арилжаалагдаж буй эрчим хүчний болон коксжих нүүрсний чанарын мэдээллийг цуглуулсан. ЭТТ баяжуулсан нүүрсний C&F, C&H мэдээлэлтэй харьцуулах ажил явагдаж байна.	25%	Үр дүнгүй
3.2.5.	Нүүрсний хаягдлыг дахин ашиглах туршилт судалгааг мэрэгжлийн байгууллагатай хамтран гүйцэтгэнэ.	Судалгааны ажлын явц	40%	10% 20%	УУТГ- Бүтээгдэхүүн хөгжүүлэлт, технологийн хэлтэс	Хаягдал нүүрснийг хуурай аргаар баяжуулах, бага оарын үйлдвэрийн туршилтын төслийг Цогццөй сум дахь гаалийн хяналтын бүсэд туршилтын үйлдвэрийг түр хугацаанд байршуулан ажиллуулах зөвшөөрөл авах төслийн талбайн байршил сонголт хийх зэрэг ажлуудыг хийж гүйцэтгэсэн. Мөн төслийн компанитай ажил үүргийн хуваарь болон төлөвлөгөөг боловсруулж, хамтран ажиллах гэрээ байгуулахаар гэрээний төсөл дээр ажиллаж байсан боловч төсөл хэрэгжүүлэгч байгууллага нь уг саналсаа татгалзсан тул хэрэгжүүлэх боломжгүй болсон. Иймд хаягдал нүүрсийг баяжуулах боломжийг үргэлжлүүлэн судалж төсөл хэрэгжүүлэх боломжтой төслийн компанитай санал солилцож байна.	15%	Үр дүнгүй
3.3.1	Кокс-эрчим хүчний үйлдвэрийн төслийн байгаль орчны нөлөөллийн нэрийгчилсэн үнэлгээг боловсруулж дуусгана.	БОННУ тайлангийн гүйцэтгэлийн хувь	100%	30% 50%	СТТГ-Төслийн удирдлага хөгжлийн хэлтэс, Хөрөнгө оруулалтын хэлтэс	Гүйцэтгэгч "Их Зос" ХХК нь Байгаль орчны төлөв байдлын тайланг боловсруулан хүлээлгэж өгсөн. Мөн төсөл хэрэгжиж буй орон нутгийн тодорхойлолтыг гаргуулж 2026 оны 6 дугаар сард БОУАӨЯ-ны e-business цахим системээр хүргүүлсэн. Одоогийн байдлаар тус яамнаас албан ёсны хариу ирүүлээгүй байна.	90%	Тодорхой үр дүнд хүрсэн

3.3.2. Ус хангамжийн төслүүдийн судалгааны ажлыг гүйцэтгэж, ус хангамжийн системийг өргөжүүлнэ.	Цагаан цэвэр ус хангамжийн төслийн байгаль орчны нөлөөллийн нарийвчилсан үнэлгээг боловсруулж дуусгана.	БОННУ тайлагнийн гүйцэтгэлийн хувь	100%	30%	50%	СТП-Төслийн удирдлага хөгжлийн хэлтэс, Хөрөнгө оруулалтын хэлтэс	Гүйцэтгэгч "Их Зос" ХХК нь Байгаль орчны төлөв байдлын тайланг боловсруулан хүлээлгэн өгсөн. Мөн төсөл хэрэгжрэх буй орон нутгийн тодорхойлолтыг гаргуулж, 2026 оны 6 дугаар сард БОУАЭН-ы e-business цахим системээр хүргүүлсэн. Одоогийн байдлаар тус яамнаас албан ёсны хариу ирүүлээгүй байна.	90%	Тодорхой үр дүнд хүрсэн
3.3.2. Ус хангамжийн төслүүдийн судалгааны ажлыг гүйцэтгэж, ус хангамжийн системийг өргөжүүлнэ.	Цагаан цэвэр ордын усны төслийн зураг төслийн ажлыг боловсруулж дуусгана.	Зураг төслийн ажлын гүйцэтгэл	100%	70%	100%	СТП-Төслийн удирдлага хөгжлийн хэлтэс, Хөрөнгө оруулалтын хэлтэс	Зураг төслийн ажлын зургийн шатны байр зүйн зураглал, инженер геологийн судалгааны ажлыг хийгдсэн, ус дамжуулах шугам, өргөлтийн насос станцуудын ажлын зургууд хийгдэж байгаа бөгөөд ажлын явц 80%-д хүрсэн.	60%	Эрчимжүүлэх шаардлагатай
3.3.2. Ус хангамжийн төслүүдийн судалгааны ажлыг гүйцэтгэж, ус хангамжийн системийг өргөжүүлнэ.	"Загийн усны хоолой"-н ус хангамжийн эх үүсвэрийн өргөтгөлийн төслийн ажлыг эхлүүлж, хэрэгжилтэд төслийн удирдлагын баримт бичгийн дагуу хяналт тавьж ажиллана.	Ажлын гүйцэтгэлийн хувь	30%			СТП-Төслийн удирдлага хөгжлийн хэлтэс, Хөрөнгө оруулалтын хэлтэс	Төслийн ажлыг 3-р улиралд эхлүүлэхтэй холбоотойгоор урьдчилсан судалгааг хийж, зураг төсөл гүйцэтгэх үнийн саналыг авч байна.	30%	Үр дүнтэй
3.3.3. Тавантолгойн дулааны цахилгаан станцын төслийг санхүүжүүлж, хэрэгжүүлнэ.	ЭХЯ-аас гүйцэтгэчийг сонгон шалгаруулах тендерийг зарлаж, гүйцэтгэгч сонгон шалгарснаар "ТТДЦ" ТӨХХК-ийн хувьцаа эзэмшигчид хөрөнгө оруулалтын гэрээг байгуулна.	Хөрөнгө оруулалтын гэрээ байгуулах ажлын гүйцэтгэлийн хувь	100%		50%	СТП-Төслийн удирдлага хөгжлийн хэлтэс, Хөрөнгө оруулалтын хэлтэс	Засгийн газрын 2026 оны 88 дугаар тогтоолоор Өмнөд бүсийн өсөг нэмэгдэж буй цахилгаан эрчим хүчний хэрэглэг хангах зорилгоор 450 МВт-ын хүчин чадал бүхий Тавантолгой дулааны цахилгаан станц барих төслийг төр хувийн хэвшлийн түншлэлийн хөрөнгө оруулалтаар шийдвэрлэхээр шийдсэн тул Засгийн газрын өмнөх тогтоолын дагуу "ТТДЦ" ТӨХХК-ийн хувьцаа эзэмшигчид хөрөнгө оруулалт санхүүжилтийн гэрээг хэрхэн байгуулах асуудал тодорхойгүй байдалд орсон. Тогтоолын хэрэгжилтийг хангах ажлын хүрээнд ЭХЯ-ны Төрийн бичгийн даргын 2026 оны 06 дугаар сарын 18-ны өдрийн А/144 дугаар тушаалаар төслийн бүрэн шинжилгээ хийх төслийн баг байгуулагдсан бөгөөд бүрэн шинжилгээний үр дүнгээс шалтгаалан "Эрдэнэс Тавантолгой" ХК төсөлд хэрхэн оролцох асуудал тодорхой болно.	Үнэлэх боломжгүй	Үнэлэх боломжгүй
3.3.3. Тавантолгойн дулааны цахилгаан станцын төслийг санхүүжүүлж, хэрэгжүүлнэ.	Гүйцэтгэгч, "ТТДЦ" ТӨХХК болон "ЭТТ" ХК-ийн хооронд 3 талт санхүүжилтийн гэрээг байгуулна.	Төслийн 3 талт санхүүжилтийн гэрээг байгуулах ажлын хувь	100%			СТП-Төслийн удирдлага хөгжлийн хэлтэс, Хөрөнгө оруулалтын хэлтэс	Засгийн газрын 2026 оны 88 дугаар тогтоолоор Өмнөд бүсийн өсөг нэмэгдэж буй цахилгаан эрчим хүчний хэрэглэг хангах зорилгоор 450 МВт-ын хүчин чадал бүхий Тавантолгой дулааны цахилгаан станц барих төслийг төр хувийн хэвшлийн түншлэлийн хөрөнгө оруулалтаар шийдвэрлэхээр шийдсэн тул Засгийн газрын өмнөх тогтоолын дагуу төслийг хэрэгжүүлэх эсэх нөхцөл байдал тодорхойгүй болсон тул 3 талт санхүүжилтийн гэрээг байгуулах шаардлагагүй эсэх асуудал тодорхойгүй байдалд орсон. Тогтоолын хэрэгжилтийг хангах ажлын хүрээнд ЭХЯ-ны Төрийн нарийн бичгийн даргын 2026 оны 06 дугаар сарын 18-ны өдрийн А/144 дугаар тушаалаар төслийн бүрэн шинжилгээ хийх төслийн баг байгуулагдсан бөгөөд бүрэн шинжилгээний үр дүнгээс шалтгаалан "Эрдэнэс Тавантолгой" ХК төсөлд хэрхэн оролцох асуудал тодорхой болно.	Үнэлэх боломжгүй	Үнэлэх боломжгүй
3.3.4. Нүүрс баяжуулах үйлдвэрийн салбар төмөр замын төслийн бэлтгэл ажлыг хангана.	Салбар төмөр замын төслийн зураг төсөв боловсруулах ажлыг дуусгана.	Зураг төсөв боловсруулах ажлын гүйцэтгэл	100%	100%		СТП-Төслийн удирдлага хөгжлийн хэлтэс, Хөрөнгө оруулалтын хэлтэс	Үйлдвэрлэл технологийн паркийн зөрлөг, нүүрс баяжуулах үйлдвэрийн салбар төмөр замын үндсэн төмөр замын зураг төсөл боловсруулагдаж дууссан бөгөөд БОННУ-ий тайланг баталгаажуулах ажил хүлээгдэж байна. Компанийн зүгээс 2026 оны 02 дугаар сарын 13-ны өдрийн 01/411 тоот албан бичгээр Байгаль орчны нөлөөллийн ерөнхий үнэлгээний дүнгээг гаргуулах хүсэлтийг Байгаль орчин, уур амьсгалын өөрчлөлтийн яаманд хүргүүлсэн, бөгөөд тус яамны зүгээс ерөнхий үнэлгээний дүнгээг 2026 оны 04 дүгээр сарын 03-ны өдрийн 11/1941 тоот албан бичгээр ирүүлсэн. "Эрдэнэс Тавантолгой" ХК-ийн 2026 оны 06 дугаар сарын 12-ны өдрийн 01/1311 тоот албан бичгээр гүйцэтгэчийн боловсруулсан байгаль орчны нөлөөллийн нарийвчилсан үнэлгээний тайланг Өмнөговь аймгийн Цогцаций сумын Сийрст багийн Иргэдийн хуралд танилцуулах хүсэлтийг хүргүүлсэн бөгөөд Сийрст багийн Иргэдийн нийтийн 2026 оны 06 дугаар сарын 22-ны өдрийн хуралд танилцуулсан. Хурлын шийдвэр албажсанаар баримт бичгийн бүрдлийг хангаж байгаль орчин, уур амьсгалын өөрчлөлтийн яаманд байгаль орчны нөлөөллийн нарийвчилсан үнэлгээг хүргүүлэхээр төлөвлөн ажиллаж байна.	90%	Тодорхой үр дүнд хүрсэн

3.3.5. Сэргээгдэх болон бусад эрчим хүчний төслийн судалгааны ажлыг эхлүүлж, техник, эдийн засгийн үндэслэлийг боловсруулна.	Сэргээгдэх болон бусад эрчим хүчний төслийн судалгааны ажлыг эхлүүлж, техник, эдийн засгийн үндэслэлийг боловсруулна.	ТЭЗҮ гүйцэтгэлийн хувь	100%	20%	100%	СТП-Төслийн удирдлага хөгжлийн хэлтэс, Хөрөнгө оруулалтын хэлтэс	Төндөр шалгаруулалтын захиалгын хуудсыг 2026.03.09-нд Худалдан авах ажиллагааны газарт хүргүүлсэн хэдий ч уг цаг үетэй давхцаж шинжлэх ухаан технологийн тухай хуулийн дагуу төслийг хэрэгжүүлэх компанийн удирдлагын шийдвэрийн дагуу төслийг эхлүүлэхээр ажиллаж байна. Ажлын даалгавар, гэрээний төсөл боловсруулсан. Төрийн дээд байгууллагаас албан бичгээр чиглэл, удирдамж ирсэн тохиолдолд эсвэл компанийн ТУЗ, удирдлагуудын шийдвэрийг үндэслэж гэрээг байгуулна.	30%	Үр дүнгүй
3.3.5. Сэргээгдэх болон бусад эрчим хүчний төслийг хэрэгжүүлнэ.	Сэргээгдэх болон бусад эрчим хүчний төслийн нарийвчилсан зураг төслийн ажлыг гүйцэтгэнэ.	Зураг төслийн гүйцэтгэлийн хувь	100%	20%	100%	СТП-Төслийн удирдлага хөгжлийн хэлтэс, Хөрөнгө оруулалтын хэлтэс	Төндөр шалгаруулалтын захиалгын хуудсыг 2026.03.09-нд Худалдан авах ажиллагааны газарт хүргүүлсэн хэдий ч уг цаг үетэй давхцаж шинжлэх ухаан технологийн тухай хуулийн дагуу төслийг хэрэгжүүлэх компанийн удирдлагын шийдвэрийн дагуу төслийг эхлүүлэхээр ажиллаж байна. Ажлын даалгавар, гэрээний төсөл боловсруулсан. Төрийн дээд байгууллагаас албан бичгээр чиглэл, удирдамж ирсэн тохиолдолд эсвэл компанийн ТУЗ, удирдлагуудын шийдвэрийг үндэслэж гэрээг байгуулна. ШУТИС зөвхөн ТЭЗҮ боловсруулах тохиолдолд зураг төсвийн ажлын сонгон шалгаруулалт явуулах юм.	30%	Үр дүнгүй
3.3.6. Бүтээн байгуулалтын ажил дууссан, ашиглалтад оруулсан төслүүдийг гэрээг дүгнэн хаах, зүгшрүүлэлтийн ажлыг ашиглагч нэгжтэй хамтран зохион байгуулж дуусгах.	Нүүрс баяжуулах үйлдвэрийн барилгын зураг төсөл боловсруулах барилга урсгалтын ажлыг гүйцэтгэх ЕРС гэрээг дүгнэж, төслийг хаах ажлыг зохион байгуулна.	Санхүүжилтийн гүйцэтгэлийн (IPC) хувь	100%	95%	100%	СТП-Төслийн удирдлага хөгжлийн хэлтэс, Хөрөнгө оруулалтын хэлтэс	Нүүрс баяжуулах үйлдвэрийн бүтээн байгуулалтын ажил дуусаж, ЭТТ-2022/222 дугаартай гэрээний хэрэгжилтийг дүгнэн төслийн үе шатны гүйцэтгэл IPC-ийг 100%-тай баталгаажуулж, Гэрээ дүгнэсэн актыг 2026 оны 03 дугаар сарын 05-ны өдөр албаажуулсан. Төслийн зүгшрүүлэлтийн хугацаа 2026 оны 05 дугаар сарын 09-ний өдөр дууссантай холбоотой Захиалагчийн хяналт хэрэгжүүлэгч Барилгын хөгжлийн төв нь төслийн хаалтыг зохион байгуулахаар ажиллаж байна.	90%	Тодорхой үр дүнд хүрсэн
3.3.6. Бүтээн байгуулалтын ажил дууссан, ашиглалтад оруулсан төслүүдийг гэрээг дүгнэн хаах, зүгшрүүлэлтийн ажлыг ашиглагч нэгжтэй хамтран зохион байгуулж дуусгах.	Нүүрс баяжуулах үйлдвэрийн хаягдлын талбайн байгаль орчны нөлөөллийн орчны нөлөөллийн нарийвчилсан үнэлгээг боловсруулж батлуулна.	БОННУ тайлангийн гүйцэтгэлийн хувь	100%	100%		СТП-Төслийн удирдлага хөгжлийн хэлтэс, Хөрөнгө оруулалтын хэлтэс	Нүүрс баяжуулах үйлдвэрийн хаягдлын талбайн БОННУ-ний тайланг 2026 оны 03 дугаар сарын 17-ны өдөр БОУАБЯ-ны байгаль орчны үнэлгээний мэргэжлийн зөвлөлийн хурлаар хэлэлцүүлж, засвартайгаар батлагдсан.	100%	Төлөвлөгдсөн үр дүнд хүрсэн
3.3.6. Бүтээн байгуулалтын ажил дууссан, ашиглалтад оруулсан төслүүдийг гэрээг дүгнэн хаах, зүгшрүүлэлтийн ажлыг ашиглагч нэгжтэй хамтран зохион байгуулж дуусгах.	Тавантолгойн нүүрс ачих логистикийн төв төслийг гэрээг дүгнэж, хаах ажлыг зохион байгуулна.	Санхүүжилт-ийн гүйцэтгэлийн (IPC) хувь	100%	100%		СТП-Төслийн удирдлага хөгжлийн хэлтэс, Хөрөнгө оруулалтын хэлтэс	Тавантолгой нүүрс эчилт, логистикийн төв төслийн гүйцэтгэл 100%. Төслийн хүрээнд бий болсон хөрөнгийг хүлээн авсан бөгөөд гэрээг дүгнэж, төслийг хаах шатандаа буюу гэрээ дүгнэх актыг төслийг "Тавантолгой төмөр зам" ХХК-д хүргүүлэн, баталгаажуулан ирүүлэх тухай мэдэгдэн тус компаниас 2026 оны 05 дугаар сарын 14-ний өдрийн 01/496 дугаартай албан бичгээр гэрээ дүгнэх актыг баталгаажуулах санал бүхий албан бичгийг ирүүлсний дагуу ХЗЗГ-т хүргүүлэн саналыг авч, гэрээг дүгнэхээр ажиллаж байна.	50%	Эрчимжүүлэх шаардлагатай
3.3.7. Төслүүдийн захиалагчийн хяналтыг хэрэгжүүлэх	Зэгийн усны хоолойн төслийн захиалагчийн техникийн хяналтын хөндлөнгийн зөвлөх үйлчилгээний гэрээг дүгнэж хаана.	Ажлын гүйцэтгэлийн хувь	100%	100%		СТП-Төслийн удирдлага хөгжлийн хэлтэс, Хөрөнгө оруулалтын хэлтэс	2026 оны 02 сарын 28-ны өдрөөс 03 сарын 01-ний хооронд Зэгийн усны хоолойн төслийн талбайд БХТ-ийн инженерүүдтэй хамтран томилолтоор ажлын, зүгшрүүлэлтийн хугацаанд хийгдсэн ажилтай нэг бүрчлэн ажиллах, хурлын тэмдэглэлийг боловсруулан баталгаажуулсан. БХТ-өөс эдийн тайланг 2026 оны 06 сард ирүүлсэн бөгөөд "Брдхж" ХХК-ийн гүйцэтгэж буй засварын ажлыг дууссаны дараа гэрээг дүгнэж, хаахаар төлөвлөн ажирлаж байна.	80%	Тодорхой үр дүнд хүрсэн
3.3.7. Төслүүдийн захиалагчийн хяналтыг хэрэгжүүлэх	Нүүрс баяжуулах үйлдвэрийн төслийн захиалагчийн хяналтын гэрээг дүгнэж хаана.	Ажлын гүйцэтгэлийн хувь	100%	60%	100%	СТП-Төслийн удирдлага хөгжлийн хэлтэс, Хөрөнгө оруулалтын хэлтэс	Захиалагчийн техникийн хяналт хэрэгжүүлэгч "Барилгын хөгжлийн төв" ТӨАА-УТ нь төслийн зүгшрүүлэлтийн хугацаанд хяналт, шалгалтын ажлыг гүйцэтгэж байна. Гэрээний хэрэгжилт 95%-тай явж байна.	90%	Тодорхой үр дүнд хүрсэн
3.3.8. Баяжуулах хүчин чадлыг нэмэгдүүлэх төсөл	Тавантолгой ордны нэгдсэн ТЭЗҮ-тэй уялдуулан баяжуулалтын хүчин чадлын нэмэгдүүлэх судалгааны ажлыг гүйцэтгэнэ.	Судалгааны ажлыг гүйцэтгэлийн хувь	100%	50%	100%	СТП-Төслийн удирдлага хөгжлийн хэлтэс, Хөрөнгө оруулалтын хэлтэс	УУТ болон Сэлбэрийн НХУ-ийн газартай хамтран баяжуулалтын хүчин чадлыг нэмэгдүүлэх, нойтон баяжуулах үйлдвэрийн байршлын хувилбар тооцоо судалгааны ажилд хамтран гүйцэтгэж ордны Нэгдсэн ТЭЗҮ-д тусгасан бөгөөд ордны нэгдсэн ТЭЗҮ-ийн боловсруулалтын ажил дуусах, ЭБМЗ-ийн шинжээчид дүгнэлт, шүүж авахаар хүргүүлээд байна.	75%	Эрчимжүүлэх шаардлагатай

3.4.1. Гашуунсухайт-Ганц модны хил дамнасан төмөр замын төслийг санхүүжүүлж, хэрэгжүүлнэ.	Төслийн санхүүжилтийг захиалагчийн хянаж баталгаажуулсан төслийн гүйцэтгэлтэй уялдуулан санхүүжүүлэх ажлыг зохион байгуулна.	Санхүүжилтийн гүйцэтгэлтэй-1 (IPС) хувь	85%	30%	СТПГ-Төслийн удирдлага хөгжлийн хэлтэс, Хөрөнгө оруулалтын хэлтэс	Төслийн бүтээн байгуулалтын ажил хэвийн үргэлжилж байгаа бөгөөд төслийн нийт хэрэгжилт 14.3%-тай явж байна. "Тавантолгой төмөр зам" ХХК-ийн зүгээс төслийн гүйцэтгэлийг хянаж, баталгаажуулж ирүүлээгүй байна. "ЭТТ" ХК-ийн зүгээс төслийн хэрэгжилтэд хяналт тавьж ажиллах байгнын ажлыг хэсгийг Гүйцэтгэх захирлын 2026 оны 03 сарын 19-ний өдрийн А/71 тоот тушаалаар байгуулан ажиллаж байна. Төслийн захиалагч "Тавантолгой төмөр зам" ХХК-ийн 2026 оны 06 дугаар сарын 03-ны өдрийн 01/570 тоот албан бичгээр төслийн нэгдүгээр явц дундын төлбөрийн хүсэлтийг баталгаажуулан ирүүлсэн бөгөөд А/71 дүгээр тушаалаар байгуулагдсан ажлын хэсэг явц дундын төлбөрийн хүсэлтийг баталгаажуулсан баримт бичигтэй танилцаж, холбогдох дүгнэлтийг боловсруулахаар ажиллаж байна.	30%	Үр дүнгүй
3.4.2. "Тавантолгой төмөр зам" ХХК болон "Тавантолгой дулааны цахилгаан станц" ТӨХХК-нуудад оруулсан хөрөнгө оруулалтыг хувицаанд хөрвүүлэх эсхүл холбогдох дээд шатны байгууллагын шийдвэрт нийцүүлэн шийдвэрлэнэ.	Тавантолгой-Гашуунсухайт чиглэлийн төмөр замын төсөл болон ТТ-ГС, ТТ-35 чиглэлийн төмөр замуудыг холбох төмөр замын төсөлд оруулсан хөрөнгө оруулалт, "ТТДЦС" ТӨХХК-д оруулсан хөрөнгө оруулалтыг хувицаанд хөрвүүлнэ.	Хувицаанд хөрвүүлэх ажлын гүйцэтгэлийн хувь	100%	80%	СТПГ-Төслийн удирдлага хөгжлийн хэлтэс, Хөрөнгө оруулалтын хэлтэс	Төслүүдэд олгосон санхүүжилтийг хувицаанд хөрвүүлэх нөхцөлтэйгээр байгуулсан гэрээний дагуу олгосон санхүүжилтийн дүнгээр тухай бүр тооцоо нийлж баталгаажуулсан, хувицаанд хөрвүүлэх бэлтгэл ажил хангагдсан боловч УИХ-н 2024 оны 10 дугаар тогтоол, ЗГ-ын 2024 оны 47 дугаар тогтоол, 2025 оны 65 дугаар тогтоолоор төсөлд олгосон санхүүжилтийг төрийн эзэмшлийн ногдол ашгийн өлөгт суугтан тооцохоор шийдвэрлэсэн тул хувицаанд хөрвүүлэх эсэх асуудал тодорхойгүй нөхцөлд ороож байна. Тавантолгой-Гашуунсухайт чиглэлийн төмөр зам болон ТТ-ГС, ТТ-35 чиглэлийн төмөр замуудыг холбох төмөр замын төсөлд олгосон нийт 3,977 их наяд төгрөгийн санхүүжилтийг "Тавантолгой төмөр зам" ХХК-ийн хувицаанд хөрвүүлэх асуудлыг тус компанийн хувицаа эзэмшигчийн 2026 оны 04 дүгээр сарын 28-ны өдрийн хурлаар хэлэлцүүлж, олгосон бүх санхүүжилтийг хувицаанд бүрэн хөрвүүлж шийдвэрийг гаргуулсан бөгөөд компанийн гэрчилгээ болон дүрэмд орсон нэмэлт, өөрчлөлтийг улсын бүртгэлийн ерөнхий газарт хүргүүлж, холбогдох журмын дагуу бүртгүүлэхээр ажиллаж байна.	90%	Тодорхой үр дүнд хүрсэн
3.4.3. Газрын тос дамжуулах хоолойн төслийг санхүүжүүлж, хэрэгжүүлнэ.	Төслийн гүйцэтгэлтэй уялдуулан, хэрэгжилтэд төслийн удирдлагын баримт бичгийн дагуу хяналт тавьж, санхүүжилтийг олгох ажлыг зохион байгуулна.	Санхүүжилтийн гүйцэтгэлтэй-1 (IPС) хувь	84%	75%	СТПГ-Төслийн удирдлага хөгжлийн хэлтэс, Хөрөнгө оруулалтын хэлтэс	2025 оны эцсээр нэмэлт гүйцэтгэл ирснээр гүйцэтгэл 78%-д хүрсэн. 2026 оны хагас жилийн байдлаар шинээр гүйцэтгэл ирээгүй байна.	Үнэлэх боломжгүй	
3.4.3. Газрын тос дамжуулах хоолойн төслийг санхүүжүүлж, хэрэгжүүлнэ.	Захиалагчийн хяналтын ажлыг санхүүжүүлэх ажлыг зохион байгуулна.	Гүйцэтгэлээс хамаарсан санхүүжилтийн хувь	48%	40%	СТПГ-Төслийн удирдлага хөгжлийн хэлтэс, Хөрөнгө оруулалтын хэлтэс	2026 оны хагас жилийн байдлаар шинээр гүйцэтгэл ирээгүй байна.	Үнэлэх боломжгүй	
3.5.2. Уурхайн барилга, байгууламжуудын зураг төслүүдийг боловсруулна.	Уурхайн хог хаягдлын ландшафлын зураг төслийг боловсруулж дуусгана.	Төслийн хэрэгжиглтийн хувь	100%	80%	Салбарын БДБГ	Зураг төслийг магадлал хийлгэхээр 2026 оны 7 дугаар сарын 07-ны өдөр Барилга хөгжлийн төвд хүргүүлсэн.	Тодорхой үр дүнд хүрсэн	
3.5.2. Уурхайн барилга, байгууламжуудын зураг төслүүдийг боловсруулна.	Грийн центр авто грашийн барилга, гадна инженерийн шугам сүлжээний өргөтгөлийн зураг төслийг боловсруулж, магадлуулна.	Төслийн хэрэгжиглтийн хувь	100%	40%	Салбарын БДБГ	Грийн центрийн автогражийн барилгын ажлын зураг төсөл дууссан. Гадна инженерийн шугам сүлжээний зураг төслийн ажил үргэлжилж байна.	Тодорхой үр дүнд хүрсэн	
3.5.2. Уурхайн барилга, байгууламжуудын зураг төслүүдийг боловсруулна.	"Загийн усны хоолойгоос ус татах шугам хоолойн төсөл"-ийн өргөтгөлийн зураг төсөл боловсруулах ажлыг эхлүүлнэ.	Төслийн хэрэгжиглтийн хувь	50%	10%	Салбарын БДБГ	"Загийн усны хоолойгоос ус татах шугам хоолойн төсөл" нь цаашид хэрэгжихэд Загийн усны ордны өнөөгийн хүчин чадал хүрэлцэхгүй бөгөөд НБ-УТ зориулагдсан төсөл учир уурхайн тоосжилтыг бууруулахад тус ордыг ашиглах нь эрсдэлтэй байна. Мөн бусад ус хангамжийн төслүүд хэрэгжүүлсний дараа уурхайн тоосжилтод зориулсан ус хангамжийг шийдвэрлэх боломжтой, одоогийн хувьд өртөг зардал өндөртэй талаар судлан дүгнэлт гаргасан. Иймд Загийн усны хоолойгоос ус татах шугам хоолойн төслийн өргөтгөлийн зураг төсөл боловсруулах ажлыг компанийн тэвчиж болох зардлын жагсаалтад тусган Захиргааны хэлтэст хүргэсэн.	Үнэлэх боломжгүй	Үнэлэх боломжгүй
3.5.3. Уурхайд шаардлагатай барилга, байгууламжуудын барилгын ажлыг гүйцэтгэж, захиалагчийн хяналтыг хэрэгжүүлж ажиллана.	Хучлагын байгууламжийн барилга ажлыг эхлүүлнэ.	Төслийн хэрэгжиглтийн хувь	80%	30%	Салбарын БДБГ	Инженер-геологийн судалгаа болон ажлын зураг төслийн боловсруулалт бүрэн дуусаагүй байгаа тул барилга угсралтын ажлыг эхлүүлэх (худалдан авах ажиллагааг зарлах) боломж бүрдээгүй байна.	0%	Үр дүнгүй

3.5.3. Уурхайд шаардлагатай барилга, байгууламжуудын барилгын ажлыг гүйцэтгэж, захиалагчийн хяналтыг хэрэгжүүлж ажиллана.	Засаар механикийн төвийн цогц барилга байгууламжийг ашиглалтад оруулна.	Төслийн хэрэгжилтийн хувь	100%	90%	100%	Салбарын БДБГ	Өмнөговь аймгийн Засаг даргын А/1050 дугаар захирамжаар байгуулагдсан улсын комисс 2026 оны 06 дугаар сарын 30-ны өдөр ажилласан. Засаар механикийн төвийн цогц барилга байгууламжийг комиссын үүрэг даалгаврын биелэлтээр байнгын ашиглалтад оруулахаар шийдвэрлэсэн. Захиалагчийн саналаар нэмэлт ажил гүйцэтгүүлэхээр шийдвэрлэсэн. Захиалагчийн саналаар сунгах шаардлага үүссэн. Мөн улсын комиссын үүрэг даалгаврын хэрэгжилт болон нэмэлт ажлын гүйцэтгэл үргэлжилж байгаа тул тайлант хугацаанд төслийн хэрэгжилт 100 хувьд хүрээгүй болно.	90%	Тодорхой үр дүнд хүрсэн
3.5.3. Уурхайд шаардлагатай барилга, байгууламжуудын барилгын ажлыг гүйцэтгэж, захиалагчийн хяналтыг хэрэгжүүлж ажиллана.	Сэлбэгийн агуулахын барилга угсралтыг гүйцэтгэнэ.	Төслийн хэрэгжилтийн хувь	80%	30%	30%	Салбарын БДБГ	Барилга угсралтын ажлыг эхлүүлэх бэлтгэлийг хангаж, шаардлагатай зөвшөөрөл, техникийн болон захираганы баримт бичгийн бүрдлийг хангасан. Төслийн талбайг гүйцэтгэгчид хүлээлгэн өгч барилгын улаан шугам, тэг тэнхлэгийг баталгаажуулж газар шорооны ажил, суурийн ажил болон усны нөөцийн савны бетон цутгалтын ажлыг гүйцэтгэж, барилга угсралтын ажил төлөвлөгөөний дагуу үргэлжилж байна.	90%	Тодорхой үр дүнд хүрсэн
3.5.3. Уурхайд шаардлагатай барилга, байгууламжуудын барилгын ажлыг гүйцэтгэж, захиалагчийн хяналтыг хэрэгжүүлж ажиллана.	Онцгой байдлын автограшийн барилга угсралтыг гүйцэтгэнэ.	Төслийн хэрэгжилтийн хувь	80%	30%	30%	Салбарын БДБГ	Захиалагч нэгжийн шаардлагаар тус барилга барих байршил нь тээвэлтэй улаан бүсэд орсон тул байршил шилжүүлэх өөрчлөлтийн холболтын зураг төслийг шинэчлэн боловсруулах шаардлага үүссэн тул магадлалын дүгнэлт гаргуулахаар ажиллаж байна. Ажил эхлэх акт үйлдэж, Өмнөговь аймгийн Газрын харилцаа барилга хот байгуулалтын газраас барилга угсралтын ажил эхлүүлэх зөвшөөрлийг авсан.	15%	Үр дүнгүй
3.5.3. Уурхайд шаардлагатай барилга, байгууламжуудын барилгын ажлыг гүйцэтгэж, захиалагчийн хяналтыг хэрэгжүүлж ажиллана.	Аюултай хот хаягдлын түр агуулахын барилгыг ашиглалтад оруулна.	Төслийн хэрэгжилтийн хувь	100%	40%	60%	Салбарын БДБГ	Барилга угсралтын ажил төлөвлөгөөний дагуу үргэлжилж, үндсэн бүтээц, ханхын ажил, цахилгаан хангамж, холбоо дохиоллын угсралтын ажлыг гүйцэтгэж байна. Төслийн хэрэгжилт төлөвлөгөөний дагуу хэвийн үргэлжилж байна.	90%	Тодорхой үр дүнд хүрсэн
3.5.3. Уурхайд шаардлагатай барилга, байгууламжуудын барилгын ажлыг гүйцэтгэж, захиалагчийн хяналтыг хэрэгжүүлж ажиллана.	Грийн центрийн хоолны газар, холбоос хонгилын барилга угсралтын ажлыг эхлүүлнэ.	Төслийн хэрэгжилтийн хувь	50%	-	10%	Салбарын БДБГ	2026 оны он дамжсан хуудалдан авах ажиллагааны төлөвлөгөөнд барилга угсралтын ажлыг холболтын зураг төсөлтэй хамт хэрэгжүүлэхээр тусгагдсан. 2025 онд 2 удаа тендер зарласан боловч амжилтгүй болсон. Иймд хуудалдан авах ажиллагааг амжилттай хэрэгжүүлэхийн тулд дахин нягталж Захиалагчийн хяналтын хэлтсээс зураг төслийг бүрэн шинэчлэн боловсруулах, дахин магадлалаар баталгаажуулснаар хуудалдан авах ажиллагааг дахин зохион байгуулах санал гаргасан. Компанийн 2026 оны хөрөнгө оруулалтын төслийн тодотголд зураг төслийн ажлыг бусдаар гүйцэтгүүлэх санал өгсөн.	10%	Үр дүнгүй
3.5.3. Уурхайд шаардлагатай барилга, байгууламжуудын барилгын ажлыг гүйцэтгэж, захиалагчийн хяналтыг хэрэгжүүлж ажиллана.	Шуурхай удирдлага, хяналтын диспетчерийн төвийн барилгын ажлыг эхлүүлнэ.	Төслийн хэрэгжилтийн хувь	50%	-	10%	Салбарын БДБГ	Үнэлгээний хороо байгуулагдаж, хуудалдан авах ажиллагааны тендер 2026.07.28-нд нээнэ.	10%	Үр дүнгүй
3.5.3. Уурхайд шаардлагатай барилга, байгууламжуудын барилгын ажлыг гүйцэтгэж, захиалагчийн хяналтыг хэрэгжүүлж ажиллана.	Бүтээгдэхүүний ил агуулах салхины хаалт угсралтын ажлыг эхлүүлнэ.	Төслийн хэрэгжилтийн хувь	80%	-	30%	Салбарын БДБГ	Ажлын даалгаврыг боловсруулсан, захиалгын хуудас хянагдаж байна.	15%	Үр дүнгүй
3.5.3. Уурхайд шаардлагатай барилга, байгууламжуудын барилгын ажлыг гүйцэтгэж, захиалагчийн хяналтыг хэрэгжүүлж ажиллана.	40 тонн контейнер тохижуулсан зөөвөрлөн шилжүүлэх боломжтой ариун цэврийн байрны угсралт суурилуулалтын ажлыг гүйцэтгэнэ.	Төслийн хэрэгжилтийн хувь	100%	-	20%	Салбарын БДБГ	Үнэлгээний хороо байгуулагдсан. Тендер 2026.07.28-нд нээнэ.	10%	Үр дүнгүй
3.5.3. Уурхайд шаардлагатай барилга, байгууламжуудын барилгын ажлыг гүйцэтгэж, захиалагчийн хяналтыг хэрэгжүүлж ажиллана.	40 тонн контейнер тохижуулсан зөөвөрлөн шилжүүлэх боломжтой оффисын байрны угсралт суурилуулалтын ажлыг гүйцэтгэнэ.	Төслийн хэрэгжилтийн хувь	100%	-	20%	Салбарын БДБГ	Ажлын даалгавар боловсруулсан, захиалгын хуудас хянагдаж байна.	10%	Үр дүнгүй

4.1.1. ISO/IEC 27001:2022 "Мэдээллийн аюулгүй байдлын менежментийн тогтолцоо, шаардлага стандарт"-г нэвтрүүлнэ.	Зөвлөх үйлчилгээг үргэлжлүүлэх	Гүйцэтгэлийн хувь	100%	90%	100%	ЗУГ-МТИХ Салбарын ШУМТГ- МТА	ЭТТ-2025 460 тоот гэрээний дагуу "Борлд стандарт консалтинг" ХХК зөвлөх үйлчилгээг үзүүлж дууссан. Мэдээллийн аюулгүй байдлын бодлогын баримт бичиг, Мэдээллийн аюулгүй байдлын журам, Мэдээллийн технологийн үйл ажиллагааны журам, Кибер халдлага зөрчил, тасалдлын үед ажиллах төлөвлөгөө зэрэг баримт бичгүүдийг боловсруулан батлуулж хэрэгжилтийг ханган амжилтаж байна.	100%	Төлөвлөгдсөн үр дүнд хүрсэн
4.1.1. ISO/IEC 27001:2022 "Мэдээллийн аюулгүй байдлын менежментийн тогтолцоо, шаардлага стандарт"-г нэвтрүүлнэ.	Баталгаажуулалтын аудит хийлгэнэ.	Гүйцэтгэлийн хувь	100%	30%		ЗУГ-МТИХ Салбарын ШУМТГ- МТА	Тендерийн техникийн тодорхойлолт боловсруулсан, удирдлагаас цааш үргэлжлүүлэх эсэх шийдвэр хүлээж байна.	Үнэлэх боломжгүй	Үнэлэх боломжгүй
4.1.2. Мэдээллийн аюулгүй байдлыг хангах үүднээс шаардлагатай программ болон техник хангамжийг нэвтрүүлж мэдээлэл өлдөх, гадны халдагас, хамгаалах зэргээр аюулгүй ажиллагааг хангана.	МАН-н эрдэлийн үнэлгээ хийлгэнэ.	Гүйцэтгэлийн хувь	100%			ЗУГ-МТИХ Салбарын ШУМТГ- МТА	Тендерийн техникийн тодорхойлолт боловсруулж байна	3%	Үр дүнгүй
4.1.2. Мэдээллийн аюулгүй байдлыг хангах үүднээс шаардлагатай программ болон техник хангамжийг нэвтрүүлж мэдээлэл өлдөх, гадны халдагас, хамгаалах зэргээр аюулгүй ажиллагааг хангана.	МАН-н аудит хийлгэнэ.	Гүйцэтгэлийн хувь	100%			ЗУГ-МТИХ Салбарын ШУМТГ- МТА	Тендерийн техникийн тодорхойлолт боловсруулж байна	3%	Үр дүнгүй
4.1.2. Мэдээллийн аюулгүй байдлыг хангах үүднээс шаардлагатай программ болон техник хангамжийг нэвтрүүлж мэдээлэл өлдөх, гадны халдагас, хамгаалах зэргээр аюулгүй ажиллагааг хангана.	Endpoint protection системийг нэвтрүүлэх	Гүйцэтгэлийн хувь	100%	50%	100%	ЗУГ-МТИХ Салбарын ШУМТГ- МТА	Төсвийн тодотголоос хасагдсан	Үнэлэх боломжгүй	Үнэлэх боломжгүй
4.1.2. Мэдээллийн аюулгүй байдлыг хангах үүднээс шаардлагатай программ болон техник хангамжийг нэвтрүүлж мэдээлэл өлдөх, гадны халдагас, хамгаалах зэргээр аюулгүй ажиллагааг хангана.	Data loss prevention системийг нэвтрүүлэх	Гүйцэтгэлийн хувь	100%		50%	ЗУГ-МТИХ Салбарын ШУМТГ- МТА	Төсвийн тодотголоос хасагдсан	Үнэлэх боломжгүй	Үнэлэх боломжгүй
4.1.2. Мэдээллийн аюулгүй байдлыг хангах үүднээс шаардлагатай программ болон техник хангамжийг нэвтрүүлж мэдээлэл өлдөх, гадны халдагас, хамгаалах зэргээр аюулгүй ажиллагааг хангана.	Privileged Access management системийг нэвтрүүлэх	Гүйцэтгэлийн хувь	100%		50%	ЗУГ-МТИХ Салбарын ШУМТГ- МТА	Төсвийн тодотголоос хасагдсан. Open source программ судалж байна	Үнэлэх боломжгүй	Үнэлэх боломжгүй
4.3.1. AI технологийг суурилсан, уурхайн хөрс хуулилт, нүүрс олборлолт, дотоод тээвэр, конвейер зэрэг бүхий л үйл ажиллагаанд ашиглагдааг уурхайн	Тендер зарлаж, нэвтрүүлэлтийг эхлүүлэх	Гүйцэтгэлийн хувь	50%	10%	25%	ЗУГ-МТИХ Салбарын ШУМТГ- МТА	Тендерийн техникийн тодорхойлолт боловсруулсан, удирдлагаас цааш үргэлжлүүлэх эсэх шийдвэр хүлээж байна.	Үнэлэх боломжгүй	Үнэлэх боломжгүй

5.1.1. Компаний үйл ажиллагаанаас үүсэх хүлээмжийн хийн ялгарлыг тооцоолно.	Ялгарлыг бууруулах боломжтой ажлыг авч хэрэгжүүлнэ. Тухайлбал: Хөрсний конвейерийн системийн зураг төслийн ажлыг эхлүүлэх. Бажуулах үйлдвэрийн тэжээлийн конвейерийн системийг ашиглалтад оруулж, жигдүүлэх.	Гүйцэтгэлийн хувь	100	25%	50%	ХАББӨГ- Байгаль орчин, усны бодлогын хэлтэс	Хөрс тээврийн конвейерийн нарийвчилсан зураг төсөл боловсруулах ажлын даалгаврыг боловсруулж байна. Гүйцэтгэл: 10% Хөрс тээврийн конвейерийн барилга угсралтын ажил болон 72 цагийн туршилт, тохируулгын ажлууд бүрэн хийгдэж дууссан. Улмаар нүүрс бажуулах үйлдвэрийн тэжээлийн нүүрсийг конвейерээр тээвэрлэж эхэлсэн бөгөөд 2026 оны 5 дугаар сарын 24-ны өдрийн байдлаар нийт 895 мянган тонн нүүрс тээвэрлээд байна. Төслийг хүлээн авах хаалтын ажлууд хийгдэж байна. Гүйцэтгэл: 100%	Эрчимжүүлэх шаардлагатай
5.1.2. Уурхайн бүс, дотоод зам, ачилтын бүсийн тоосжилтыг бууруулна.	Таваантогойн ордын нэгдсэн ТЭЗҮ, Хөрсний конвейерийн зураг төслийн ажлыг тус тус боловсруулна.	Гүйцэтгэлийн хувь	100%	70%	80%	УУТ	Нэгдсэн ТЭЗҮ боловсруулан шинэчлэхэд материалуудыг хүргүүлсэн ба шинэчлэхийн шүүмж, дүнэлтийг хүлээн авч холбогдох сайжруулалт, засваруудыг хийж ЭБМЗ-р хэлэлцүүлэн батлуулна. 2026 оны 06 дугаар сарын эцсийн байдлаар 98%-ийн гүйцэтгэлтэй байна. Хөрс тээврийн конвейерийн нарийвчилсан зураг төсөл боловсруулах ажлын даалгаврыг боловсруулж байна. Гүйцэтгэл: 10%	Эрчимжүүлэх шаардлагатай
5.1.2. Уурхайн бүс, дотоод зам, ачилтын бүсийн тоосжилтыг бууруулна.	Тоос барьцалдуулагч бодис худалдан авч технологийн замундад үе шаттайгаар ашиглана.	Тоосжилтыг хэмжээ	22-3	10%	60%	ХАББӨГ- Байгаль орчин, усны бодлогын хэлтэс	Уурхайн тоосжилт бууруулах ажлын захиалга боловсруулан 2026.05.20 өдөр баталгаажуулан Салбарын ХААХ-г хүргүүлсэн. Харин журам шинэчлэгдсэн мөн үйлдвэрлэвч солигдсонтой холбоотой 2026.06.21-ны өдөр дахин шинэчлэн хүргүүлсэн.	Үр дүнгүй
5.1.2. Уурхайн бүс, дотоод зам, ачилтын бүсийн тоосжилтыг бууруулна.	Уурхайн дотоод замын усалгааны ажлыг тогтмол гүйцэтгэх.	Зам усалгаанд ашигласан усны хэмжээ /ули-зал/	300.000	30%	40%	ХАББӨГ- Байгаль орчин, усны бодлогын хэлтэс	2026 оны 1 сараас 6-р сарын 25-ны байдлаар нийт 406,424 м3 усыг зам усалгаанд ашигласан байна.	Төлөвлөгдсөн үр дүнд хүрсэн
5.1.3. Гэрээт туслан гүйцэтгэгч компануудад ISO14001:2015 стандартыг нэвтрүүлэх талаар зөвлөж, сургалт зохион байгуулан баримт бичгийн бүрдлийг хангуулах ажил хийнэ.	"Макс гүүр транс" ХХК-д ISO14001:2015 стандартыг нэвтрүүлэх талаар зөвлөж, сургалт зохион байгуулан баримт бичгийн бүрдлийг хангуулах ажил хийнэ.	Стандарт нэвтрүүлсэн компанийн тоо, өссөн дүнгээр	1	10%	40%	Комплайн, стандарт харуулсан нэвтрэмжлүүд	Олон улсын ISO 14001:2015 Байгаль орчны менежментийн тогтолцооны стандартыг нэвтрүүлэх ажлын хүрээнд "Мэргэжлийн зөвлөх үйлчилгээ үзүүлэх гэрээ"-г байгуулан зөвлөх үйлчилгээг дараах гэрээт компанууд авч - "Овоот стандарт ресурсес" - "Монголын толгой ресурсес" - "Максгүүр транс" - "Монголын толгой ресурсес" - "Максгүүр транс" - "Ти Ти Жи Ви Си Өү" ХХК, "Нормэнт" ХХК, "Кэй Эй Майнинг" ХХК-иуд Олон улсын ISO 14001:2015 Байгаль орчны менежментийн тогтолцоог нэвтрүүлэн ажиллаж байна. ХХК нь ISO14001:2015 Байгаль орчны менежментийн тогтолцооны стандартын баталгаажуулах аудитад амжилттай хамрагдаж 2026 оны 06 дугаар сарын 09-ний өдөр гэрчилгээ авсан.	Тодорхой үр дүнд хүрсэн
5.2.1. МУЗГ-аас хэрэгжүүлж буй гадаргын усны томоохон төсөл болох Хэрлэн-Тооноот, Орхон-Онги ус дамжуулах төслүүдийг дэмжин ажиллана.	Гадаргын усны төслүүдтэй Цагаан цэвэр ДУО-оос ус татах төслийг уялдуулж, гадаргын усны төслийн оролцоог талуудтай хамтран ажиллана.	Хамтран шийдвэрлэсэн асуудлын тус, жигээр	1			СТПГ-Төслийн удирдлага хөгжлийн хэлтэс	Гадаргын усны төслүүдтэй холбоотой ажлын хэсэгт "Эрдэнэс Тавантогой" ХК-ийг төлөөлж Төслийн удирдлага хөгжлийн хэлтсийн ахлах инженер Л.Батсүх, С.Нямдаваа нар оролцон, компанийн зүгээс шаардлагатай мэдээлэл, дэмжлэгийг үзүүлэн ажиллаж байгаа ба 2026 оны 02 сарын 06-ны өдөр "Хэрлэн тооно" төслийн ТЭЗҮ тодотголд санал шүүмж өгөх хурал "Эрдэнэс Монгол" ХХК-ийн байранд зохион байгуулагдаж, "ЭТТ" ХК-ийн зүгээс ТЭЗҮ-ийн төсөлтэй танилцан холбогдох саналыг "ЭТТ" ХК-ийн 01/535 тоот албан бичгээр өгсөн. "Эрдэнэс Оюутолгой" ХХК-ийн зүгээс холбогдох байгууллагуудын саналыг тусгаж, төслийн ТЭЗҮ-г боловсруулж дуусгасан байна.	Годорхой үр дүнд хүрсэн
5.2.2. Гадаргын усыг хуримтлуулан, түүний ашиглалтын хэмжээг нэмэгдүүлнэ.	Цэнхийн эвчн уурхайн зүүн талд гадаргын ус хуримтлуулах хөв цөөрөм байгуулна.	Хуримтлагдах усны багтаамж	4,332,000	10%	40%	ХАББӨГ- Байгаль орчин, усны бодлогын хэлтэс	2026 оны Уулын ажлын төлөвлөгөөний хүрээнд 6 сард Цэнхийн баруун уурхайн шинээр хөв цөөрөм байгуулах зорилгоор Улаан нуур орчимд 3 гэрээт компанид газар хөндөх болон шимт хөрс хуулах зөвшөөрлийг өгсөн. хөв цөөрөм байгуулах ажлын газар шорооны ажил эхлээд явж байна.	Үр дүнгүй
5.2.2. Гадаргын усыг хуримтлуулан, түүний ашиглалтын хэмжээг нэмэгдүүлнэ.	"Кэй Эй Майнинг" ХХК болон Цогтцэций сумын цэвэрлэх байгууламжаас 68000 м3-аас багагүй саарал усыг зам усалгаанд авч ашиглана.	Ашигласан усны хэмжээгээр	68,000	5%	40%	ХАББӨГ- Байгаль орчин, усны бодлогын хэлтэс	2026 оны 1 сараас 6 сарын 25-ны байдлаар нийт 102,110 м3 саарал усыг ашигласан байна.	Төлөвлөгдсөн үр дүнд хүрсэн
5.2.3. Бохир ус цэвэрлэх байгууламжийн хүчин чадлыг нэмэгдүүлж, үйлдвэрийн саарал усны ашиглалтын хувийг жил бүр 1-ээс багагүй хувиар нэмэгдүүлнэ.	Грийн центрийн цэвэрлэх байгууламжийг технологийн сайжруулалтын ажлын зураг, төслийг боловсруулах, шинээр барилга угсралтын ажлыг эхлүүлнэ.	Ажлын гүйцэтгэлийн	50%	10%	25%	БДБГ-Төлөвлөлт, зураг төслийн хэлтэс	Компанийн 2026 оны хөрөнгө оруулалтын төсөвт "Грийн центр, Цэнхи хотхоны цэвэрлэх байгууламжийн технологий сайжруулах засварын ажил"-ын зураг төсөл боловсруулах ажил 130.2 сая төгрөг, барилга угсралтын ажлын 1,499.4 сая төгрөг, нийт 1,629.6 сая Санхүүжилтийг тусуулахаар санал оруулсан боловч төсвийн хэлэлцүүлгийн үед хасагдсан	Үнэлэх боломжгүй

5.2.3. Божир ус цэвэрлэх байгууллагын хүчин чадлыг нэмэгдүүлж, үйлдвэрийн саварал усны ашиглалтын хувийг жил бүр 1-ээс багагүй хувиар нэмэгдүүлнэ.	Кемпэд байрлаж байгаа амжилтнуудын усны зохистой хэрэглээг хэвшүүлэх, сурталчилгааны ажлыг тогтмол хийх.	Декон ашигласан болон боловсруулсан усны залх суувч	93%	25%	50%	ХАББОГ-Хөдөлмөрийн аюулгүй байдлын сургалтын алба	Эрдэнэс тавантолгой ХК-ийн амжилтнуудын нэгдсэн мэдээллийн вэб сайтанд усны зохистой хэрэглээний талаар мэдээллийг оруулж нийт амжилтнуудад мэдээллийг өгч амжилтласан. Мөн сургалтын материалыг бэлтгэсэн.	30%	Үр дүнгүй
5.3.1. Биологийн олон янз байдлыг дүйцүүлэн хамгаалах талбайд говийн бүсэд тохирсон мод, бут, сөөгөөр ойн зурвас байгуулна.	БОЯБДХ талбайн ойн зурваст 500 ширхэг модыг тариална.	Ойн зурвас тарьсан модны тоо, өссөн дүнгээр	5500		60%	ХАББОГ-Байгаль орчин, усны бодлогын хэлтэс	Дүйцүүлэн хамгаалах талбайн ойн зурваст 108 ширхэг мод нөхөн тарилт хийсэн.	22%	Үр дүнгүй
5.3.2. Балчээрийн даацыг нэмэгдүүлж нэгж талбайд ургах ургалцын хэмжээг нэмэгдүүлнэ;	2026 оны хавар болон намрын улиралд дүйцүүлэн хамгаалах талбайн ургамлын мониторингийн ажил хийж ургалцыг тооцно.	Нэгж талбайд ургах ургалцын хэмжээний өсөлт	0.1		50%	ХАББОГ-Байгаль орчин, усны бодлогын хэлтэс	Ургамлын мониторинг хийх төлөвлөгөөг боловсруулж 2026 оны 06-р сарын 12-оос 06-р сарын 20-ны хооронд гэрээт компанийн байгаль орчны мэргэжилтнүүдтэй хамтран нийт 26 цэгт ургамлын мониторингийн ажлыг зохион байгуулсан.	50%	Эрчимжүүлэх шаардлагатай
5.3.2. Балчээрийн даацыг нэмэгдүүлж нэгж талбайд ургах ургалцын хэмжээг нэмэгдүүлнэ;	Мониторингийн үр дүнд үндэслэн балчээрийг хашиж, хамгаалах ажлыг үе шаттайгаар зохион байгуулах	Хашаалах талбай	10%			ХАББОГ-Байгаль орчин, усны бодлогын хэлтэс	Балчээрийг хашиж, хамгаалах ажлын төсөв байхгүй. 10 га талбайг хашаалах боломжгүй.	Үнэлэх боломжгүй	Үнэлэх боломжгүй
5.3.3. Мод тарьж ойжуулан, нөхөн сэргээлт хийж, тухайн сэрээлт хийсэн талбайг хүлээлгэж өгнө.	Гэрээт, туслан гүйцэтгэгч компаниудын БОМТ-нд тарих модны тоо, талбайн хэмжээг тусгаж, хэрэгжилтийг хангуулж ажиллах.	Ойжуулалт хийсэн талбайн хэмжээ, жилээр	10	10%	50%	ХАББОГ-Байгаль орчин, усны бодлогын хэлтэс	Одоогоор ЭТТ ХК 2 га талбайд 2730 ширхэг мод, ТН түншлэл 12.5 га талбайд 35,000 ширхэг мод, УОТ 4 га талбайд 8000 ширхэг мод, КАМ 3.5 га талбайд 5000 ширхэг мод, Овоот толгой ресурс ХХК 7 га талбайд 10000 ширхэг мод, УУТ 6.5 га талбайд 15000 ширхэг мод нийт 73000 ширхэг мод тарих ажлыг 5-6 сард эхлүүлэн тариалалтын ажил хийгдэж усалгаа өрчилгөөг хийж байна.	50%	Эрчимжүүлэх шаардлагатай
5.3.3. Мод тарьж ойжуулан, нөхөн сэргээлт хийж, тухайн сэрээлт хийсэн талбайг хүлээлгэж өгнө.	Тариалал ойг хүлээлгэж өгөх журмын шаардлага хангасан талбайг орон нутгийн эрх бүхий байгууллагдах хүлээлгэн өгнө.	Тарьсан модны тоо	150,000		20%	ХАББОГ-Байгаль орчин, усны бодлогын хэлтэс	10 сард ургалтын хувийг тодорхойлох хяналтын тооллого хийхээр төлөвлөж байна.	0%	Үр дүнгүй
5.3.4. Өмнөговь аймагт говийн бүсийн "Эрдэнэс" агропарк, Дорноговь аймагт говь хээрийн бүсийн "Зүүнбаян" агропарк, Хангайн бүсийн агропарк, Төв аймагт төвийн бүсийн "Баянчандмань" агропарк байгуулах ажлыг үе шаттайгаар зохион байгуулна.	Эрдэнэс Агропарк, Зүүнбаян Агропарк, тарьч суулгац ургуулах, стандартын шаардлага хангасан тарьч суулгалтын нөөцийг бүрдүүлж, ойжуулалтын талбайд шилжүүлнэ.	Ойжуулалтад шилжүүлсэн тарьч суулгалтын хэмжээгээр	401,800	10%	40%	УУТ-Бүтээгдэхүүний хөгжүүлэлтийн хэлтэс	Батлан хамгаалах яамтай хамтран амжиллах ЭТТ-2022/113 дугаартай гэрээний чиг үүргийг өөрчлөхгүйгээр Зэвсэгт хүчний жанжин штабтай 2026 оны гэрээний нэмэлт өөрчлөлтийг баталгаажуулж 05 сарын 14-ны өдөр урьдчилгаа 3.5 тэрбум төгрөгийн санхүүжилтийг шилжүүлсэн. 2026 онд Зүүнбаян агропаркийн талбайд 32.3 мянган ширхэг тарьч, хүлээмж болон ил үржүүлгийн талбайд 7 нэр төрлийн 112 кг үрээр тарилт хийгээд байна.	13%	Үр дүнгүй
5.3.4. Өмнөговь аймагт говийн бүсийн "Эрдэнэс" агропарк, Дорноговь аймагт говь хээрийн бүсийн "Зүүнбаян" агропарк, Хангайн бүсийн агропарк, Төв аймагт төвийн бүсийн "Баянчандмань" агропарк байгуулах ажлыг үе шаттайгаар зохион байгуулна.	"Баянчандмань" агропаркд хийх хөрөнгө оруулалтыг эхлүүлж, хэвийн үйл ажиллагааг хангана.	Агропаркийн тоо, жилээр	70%	10%	35%	УУТ-Бүтээгдэхүүний хөгжүүлэлтийн хэлтэс	Эрдэнэс агропаркийн мод үржүүлгийн талбайд ойжуулалтад шилжүүлэн суулгахад бэлэн 30,000 ширхэг модны суулгацаас хаарын тариалалтад 2630 ширхгийг тариалсан. Зуны хүлээмжид 20,000 ширхэг бортогонд хайлаасны үрийг түүж тарилт хийсэн.		Үр дүнгүй
5.3.4. Өмнөговь аймагт говийн бүсийн "Эрдэнэс" агропарк, Дорноговь аймагт говь хээрийн бүсийн "Зүүнбаян" агропарк, Хангайн бүсийн агропарк, Төв аймагт төвийн бүсийн "Баянчандмань" агропарк байгуулах ажлыг үе шаттайгаар зохион байгуулна.	Ойн хөнөөлт шавьж өвчинтэй тэмцэх ажилд дэмжлэг үзүүлнэ.	Дэмжлэг үзүүлсэн эсэх		10%	20%	УУТ-Бүтээгдэхүүний хөгжүүлэлтийн хэлтэс	Ойн хөнөөлт шавьжтай тэмцэх ажлын хугацаа өнгөрсөн учир 2027 оны төлөвлөгөөнд уг ажил санхүүжилтийг тусгаж гүйцэтгэх боломжтой. Цэгдээ, дотоодын цэргийн байгууллагаас Тэрбум мод үндэсний хөдөлгөөний хүрээнд хамтран ажиллах хүсэлт ирүүлсэн. 2030 он дуустал нийт 3 сая мод тарьж ургуулах ажлыг 21.8 тэрбум төгрөгийн санхүүжилтээр гүйцэтгэх тусгай төсөл ирүүлсэн. 2026 оны 06 сарын 22-ны өдөр Захирлын зөвлөлд хэрэгжүүлэх төслийг танилцуулж Хамтран ажиллах гэрээ байгуулахыг дэмжсэн. 2026 онд шаардлагатай 5.5 тэрбум төгрөгийг төсвийн тодотголд санал өгсөн.	Үнэлэх боломжгүй	Үнэлэх боломжгүй

5.3.4. Өмнөговь аймагт говийн бүсийн "Эрдэнэс" агропарк, Дорноговь аймагт говь хээрийн бүсийн "Зүүнбаян" агропарк, Хангайн бүсийн агропарк, Төв аймагт төвийн бүсийн "Баянчандмань" агропарк байгуулах ажлыг үе шаттайгаар зохион байгуулна.	"Сая тонн-Сая мод" төслийн хүрээнд мод уржүүлгийн Агропарк байгуулах үйл ажиллагаанд зарцуулсан хөрөнгө оруулалтыг мод тархсаар дүйцүүлэн тооцуулах.	Тарсан модны тоо, ХО-аар дүгнүүлсэн модны тоо/ессе-1 дүнгээр/	тийм	10%	10%	УУТ-Бүтээгдэхүүний хөгжүүлэлтийн хэлтэс	Засгийн газрын хэрэгжүүлэгч агентлаг Ойн газарт 2026 оны 02 дугаар сарын 16-ны өдрийн 01/424 дугаартай албан бичгээр 2022-2025 онд хөтөлбөрийн хүрээнд гарсан санхүүжилт, дүйцүүлэх санал, ойжуулалт нөхөн сэргээлтийн ажлын тайланг хүргүүлсэн. Ойн газраас баталгаажуулалт хийх ажлыг зохион байгуулна.	30%	Үр дүнгүй
5.3.5. "Сая тонн-Сая мод" төслийн хүрээнд ойн аж ахуйн арга хэмжээг хэрэгжүүлж, хөрөнгө оруулалтыг дүйцүүлэн тооцуулж, ойжуулсан талбайг хүлээлгэж өгнө.	Засгийн газрын хэрэгжүүлэгч агентлаг Ойн газартай дүйцүүлэн модны тоог албаажуулж акт үйлдэж баталгаажуулна.	Тарсан модны тоо, ХО-аар дүгнүүлсэн модны тоо/ессе-1 дүнгээр/	тийм	10%	10%	УУТ-Бүтээгдэхүүний хөгжүүлэлтийн хэлтэс	Засгийн газрын хэрэгжүүлэгч агентлаг Ойн газарт 2026 оны 03 дугаар сарын 26-ны өдрийн 01/669 дугаартай албан бичгээр 2022-2025 онд хөтөлбөрийн хүрээнд ойн аж ахуйн арга хэмжээг хэрэгжүүлэхэд зарцуулсан 37.5 тэрбум төгрөгийн санхүүжилтийг 13.9 сая ширхэг мод тархсаар дүйцүүлэх тухай хүсэлт илгээсэн. Ойн газраас "Мод тархсан ажлыг дүйцүүлэн тооцуулах журам"-ын төслийг боловсруулан баталгаажуулах ажил хийгдэж байна. Уг журам батлагдсаны дараа хөтөлбөрийн хүрээнд 2022-2025 онд гарсан санхүүжилтийг дүйцүүлснийг баталгаажуулах ажил хийгдэнэ.	30%	Үр дүнгүй
5.3.7. Орчны хяналт шинжилгээний хөтөлбөрийг батлуулан мэдээллийн сан үүсгэж, дүн шинжилгээнд үндэслэн хариу арга хэмжээг авч ажиллана.	Орчны хяналт, шинжилгээний хөтөлбөр боловсруулан батлуулж, хэрэгжилтийг ханган ажиллана.	Орчны хяналт-шинжилгээний хөтөлбөр т-эгдсэн мэдээллийн санга бүртгэх	тийм	20%	20%	ХАББООГ-Байгаль орчин, усны бодлогын хэлтэс	Батлагдсан төлөвлөгөөний дагуу ус, хөрс, агаар, ургамал, дуу чимээний хэмжилтийг тогтмол хийж хэрэгжилтийг ханган ажиллаж байна.	50%	Эрчимжүүлэх шаардлагатай
5.3.7. Орчны хяналт шинжилгээний хөтөлбөрийг батлуулан мэдээллийн сан үүсгэж, дүн шинжилгээнд үндэслэн хариу арга хэмжээг авч ажиллана.	Ус, агаар, хөрсний дүн шинжилгээнд үндэслэн хариу арга хэмжээг тухай бүр авч ажиллана.	Хөндлөнгөй мэрэгсэлтийн байгууллагын шинжилгээний дүн	<2	25%	50%	ХАББООГ-Байгаль орчин, усны бодлогын хэлтэс	2026 оны улиралд 1. Уурхайн ашиглалтын 18 цэгээс дээж авч хими, физик хүнд металл, нэнгийн үзүүлэлтүүдийг итгэмжлэгдсэн гэрээт лабораторид шинжлүүлсэн. Шинжилгээний дүнг MNS0900:2018 Ундны ус, Эрүүл ахуйн шаардлага, чанар, аюулгүй байдлын үнэлгээний стандартас ЗУХ-ийн 14 хуудгаас Магний, Хлорид, Цахилгаан дамжуулах чанар, Хуурай үлдэгдэл зэрэг үзүүлэлт стандартасаа харилцан адилгүй өндөр байна. 2. Хийн төлөвт агаар бохирдуулагчийн шинжилгээг нийт 36 цэгээс агаарын сорьц авч итгэмжлэгдсэн лабораторид шинжлүүлсэн. 3. Уурхайн хөрсний хяналтын цэгүүдээс хөрсний агрохими, хүнд металл, хүчиллэг урсал болон цэвэрлэх байгууламжуудын орчмоос хөрсний бактериологийн үзүүлэлт шинжлүүлэхээр нийт 33 цэгээс дээж авч MNS 5850:2019 Хөрсөнд агуулагдах бохирдуулах бодисын зөвшөөрөгдөх дээд хэмжээ стандартын дагуу шинжлүүлэв. 4. 2026.06.07 өдөр уурхайн бүсийн гадаад орчны дээжид цацрагийн хэмжилт хийх төлөвлөгөөг батлуулан Усны нийт 50 дээж, Нүүрсний 20 дээж, Хөрсний 12 дээж, үнсний 8 дээж авч итгэмжлэгдсэн лабораторид илгээсэн.	50%	Толорхой үр дүнд хүрсэн
5.3.8. Амьтны амьдрах орчныг сэргээх, зэрлэг амьтдыг хамгаалах биотехникийн арга хэмжээг хэрэгжүүлнэ.	Биотехникийн төлөвлөгөө боловсруулан батлуулж хэрэгжилтийг ханган ажиллана.	Биотехникийн арга хэмжээ хэрэгжүүлсэн тоогоор	2	50%		ХАББООГ-Байгаль орчин, усны бодлогын хэлтэс	2026 оны Биотехникийн төлөвлөгөө боловсруулан батлуулж, хэрэгжилтийг ханган ажиллаж байна. Биотехникийн төлөвлөгөөний дагуу 1-3 сард хийгдэх ажлууд хийгдэж дууссан. 2026 оны 02 сарын 15-нд 150 боодол өвс, 50ш долооцог Цогцэций оумын Сийрст багийн Цэций хайрханд байршуулсан. Мөн 2026 оны 03 сарын 29-ний өдөр Цогцэций оумын "Сийрст" нутагт дэвсгэрт байрлах "Хангинах хад" хайрханд 3 байршилд нийт 150 боодол өвс 50 ширхэг долооц хужрыг, 1 автосамсвал, 1 хөнгөн тэрэг, 1 дунд оворын автобус 22 хүний бүрэлдэхүүнтэй зохион байгуулж ажилласан. Биотехникийн дараагийн ажлууд 11-12 сард хийгдэнэ.	50%	Толорхой үр дүнд хүрсэн
5.4.1. Reduce (Багасгах): Хэрэглээгээ хянаж, хог хаягдлыг багасгана.	5R тогтолцооны зорилтын хүрээнд Хог хаягдлын менежментийн төлөвлөгөө боловсруулан батлуулна.	Хог хаягдлын менежментийн төлөвлөгөө батлуулса- эсэх	1	10%	30%	ХАББООГ-Байгаль орчин, усны бодлогын хэлтэс	Хог хаягдлын менежментийн төлөвлөгөөг боловсруулан батлуулсан	100%	Төлөвлөгдсөн үр дүнд хүрсэн
5.4.1. Reduce (Багасгах): Хэрэглээгээ хянаж, хог хаягдлыг багасгана.	Хог хаягдлыг багасгах суурь нөхцөлийг бүрдүүлэх зорилгоор хэрэглээг нарийвчлан тодорхойлох / зохицтой худалдан авалт гэх мэт/	Гарч байгаа хог хаягдлын хэмжээ		10%	30%	ХАББООГ-Байгаль орчин, усны бодлогын хэлтэс	Хог хаягдлыг багасгах суурь нөхцөлийг бүрдүүлэх зорилгоор хэрэглээг нарийвчлан тодорхойлох хүрээнд Салбарын бараа материалын нраваас олгогддог бүтээгдэхүүний мэдээллийг авах хүсэлтийг мэйлээр хүргүүлсэн. Мэдээллийг ирүүлэхээр судалгааг хийхээр төлөвлөж байна.	20%	Үр дүнгүй

5.4.1. Reduce (Багасгах): Хэрэглээгээ хянаж, хог хаягдлыг багасгана.	Хэрэглээг нэрийнчлэн тодорхойлсноор холбогдох журам болон үйл ажиллагааны процесст шаардлагатай өөрчлөлт оруулах.	Журын сайн дуруулт хийх	1	10%	10%	ХАББОГ- Байгаль орчин, усны бодлогын хэлтэс	Засгийн газрын 2018 оны 116 дугаар тогтоолын 1 дүгээр хавсралт "Аюултай хог хаягдлыг түр хадгалах, цуглуулах, тээвэрлэх, дахин боловсруулах, устгах болон бүртгэх, тайлагнах журматтай нийцүүлэн 2025 оны 11 дүгээр сарын 08-ны А/387 дугаартай тушаалаар журмыг шинэчлэн боловсруулсан. Журмын хэрэгжилтийг ханган ажиллаж байна.	30%	Үр дүнгүй
5.4.2. Reuse (Дахин ашиглах): Ашиглах боломжтой зүйлсээ дахин ашиглана.	Дахин ашиглах боломжтой хог хаягдлыг үйл ажиллагааны үе шат бүрд тодорхойлох.	Дахин ашиглах хог хаягдлыг тодорхойлсон эсэх	Тийм	10%	40%	ХАББОГ- Байгаль орчин, усны бодлогын хэлтэс	Техникуудийн засвар үйлчилгээгээ гарч байгаа агаар шүүгчийг уурхайн далан хөмсгүүдэд байршуулан тусгаарлах далангийн тэмдэгжүүлэлтэнд ашиглаж байна. Мөн хаягдал дуугийг уурхайн замын уулзвар гарц болон ТНАПТ, төмөр замын конвейрын доогуур нүүрс тээврийн зам явдаг болсноор конвейр хамгаалах гэж хаягдал дуугийг ашиглаж байна. 2026 оны 04 дүгээр сарын 22-ны өдөр ЭТТ-2025/367 дугаартай "Хаягдал аккумулятор нийлүүлэх гэрээ-г "Оч гал баян энерги" ХХК-тай гэрээ байгуулсан. 2026.06.03-нд ЭТТ-2026/530 тоот дугаартай "Хаягдал төмөр нийлүүлэх гэрээ"-г Дарханы төмөрлөгийн үйлдвэр ХХК-тай байгуулсан.	90%	Тодорхой үр дүнд хүрсэн
5.4.2. Reuse (Дахин ашиглах): Ашиглах боломжтой зүйлсээ дахин ашиглана.	Тодорхойлогдсон хог хаягдлыг үйлдвэрлэлийн үйл ажиллагаанд дахин ашиглаж, мэдээллийн сан үүсгэж, хөтөлж ажиллана.	Мэдээллийн сан үүсгэн баталгаажуулах	-	25%	50%	ХАББОГ- Байгаль орчин, усны бодлогын хэлтэс	ЭТТ ХК-ийн гэрээт болон катерингийн үйлчилгээ үзүүлэгч компаниуд нь хог хаягдлын бүртгэл, акт тайланг сар бүр дотоод агаар-д бүртгэж байвал орчин хариуцсан нэгж нь сарын эцэст тайлан мэдээг нэгтгэн мэдээллийн сан үүсгэсэн.	100%	Төлөвлөгдсөн үр дүнд хүрсэн
5.4.3. Refuse (Татгалзах): Нэг удаагийн, хэрэгцээгүй зүйлсээс татгалзана.	Нэг удаагийн хэрэгцээгүй зүйлсийг компанийн хэмжээнд тодорхойлж, холбогдох өргө хэмжээг авна.	Нэг удаагийн хэрэгцээгүй зүйлсийг тодорхойлсон эсэх	Тийм	25%	50%	ХАББОГ- Байгаль орчин, усны бодлогын хэлтэс	Нэг удаагийн хэрэгцээний зүйлсийн ашиглалтын хэрэглээг хэмжих, зардал тооцох, бүртгэх загварыг боловсруулсан. Судалгааг авахаар гэрээт компаниудад хүргүүлсэн.	30%	Үр дүнгүй
5.4.3. Refuse (Татгалзах): Нэг удаагийн, хэрэгцээгүй зүйлсээс татгалзана.	Цаасны хэрэглээг багасгаж цахим хэлбэрт шилжих үе шаттайгаар хэрэгжүүлэх ажлыг зохион байгуулах	Гүйцэтгэлийн хувь	50% <	30%	35%	ХАББОГ- Байгаль орчин, усны бодлогын хэлтэс	Компанийн хэмжээнд бичиг, журам, зааврын төсөл, ажил хүлээлцэх, үүрэг даалгавар, томилолт, тодорхойлолт, өргөдөл гомдол, санал хүсэлтийг РРА системийг ашиглан боловсруулж, батлуулан ажиллаж байна.	90%	Тодорхой үр дүнд хүрсэн
5.4.4. Recycle (Дахин боловсруулах): Хаягдлыг боловсруулж шинэ бүтээгдэхүүн болгоно.	Хаягдал тос болон хаягдал дуугийг дахин боловсруулах үйлдвэрт худалдан борлуулж орлого үүсгэнэ.	Тоо хэмжээ	200%	25%	50%	ХАББОГ- Байгаль орчин, усны бодлогын хэлтэс	2025 оны 12 дугаар сарын 08-ны өдөр ЭТТ-2025/770, 2025 оны 12 дугаар сарын 11-ны өдөр ЭТТ-2025/778 дугаартай R21-R25 хэмжээтэй дуугийг "Ханбогд Вейст менежмент центр" ХХК, R33-R57 хэмжээтэй дуугийг "Линг Ханхуе интернэйшл инвэстмент" ХХК-тай тус бүр "Хаягдал дуугийг нийлүүлэх гэрээ"-г байгуулсан. 2026 оны 03, 05 дугаар сард 24,243,000 төгрөгийн үнэ бүхий 156 ш акталсан хаягдал дуугийг тус тус нийлүүлсэн. Мөн хаягдал тос нийлүүлэх гэрээг "Ханбогд Вейст менежмент центр" ХХК-тай ЭТТ-2025/532 дугаартай гэрээний дагуу нийт 405тн хаягдал тосыг нийлүүлж 71,250,000 төгрөг компанийн дансанд төвлөрүүлсэн. ЭТТ-2026/367 дугаартай "Оч гал баян энерги" ХХК "Хаягдал аккумулятор нийлүүлэх гэрээ"-ий дагуу 4.2 тн аккумулятор 6,816,000 төгрөгөөр тус тус нийлүүлсэн.	100%	Төлөвлөгдсөн үр дүнд хүрсэн
5.4.4. Recycle (Дахин боловсруулах): Хаягдлыг боловсруулж шинэ бүтээгдэхүүн болгоно.	Цаашид дахин боловсруулан ашиглах боломжтой хог хаягдлыг тодорхойлж, хог хаягдлын хэмжээг бууруулах араг хэмжээг тасралтгүй хэрэгжүүлнэ.	Хог хаягдлыг ангилан ялгалтыг сагсжуулна	100%	25%	50%	ХАББОГ- Байгаль орчин, усны бодлогын хэлтэс	Катеринг үйлчилгээний 3 компани дахин боловсруулах боломжтой компанитай гэрээ байгуулан хуванцар сав, цаасан хайрцаг зэргийг нийлүүлж байна. 2026 оны 6 сарын байдлаар хуванцар сав, лааз-20,5 тн, цаасан хайрцаг-9 тонныг нийлүүлсэн.	90%	Тодорхой үр дүнд хүрсэн

5.4.5. Resover (Сэргээх): Хаягдлас эрчим хүч, дулаан, түүхий эд зэргийг сэргээж ашиглах суурь нөхцөлийг сэргээж сэргээж ашиглах суурь нөхцөлийг бүрдүүлнэ.	Хаягдлас эрчим хүч, дулаан, түүхий эд зэргийг сэргээж ашиглах суурь нөхцөлийг сэргээж сэргээж ашиглах суурь нөхцөлийг бүрдүүлнэ.	50%	10%	20%	ХАББООГ- Байгаль орчин, усны бодлогын хэлтэс	1. 2025 оны 09 дүгээр сарын 02-ны өдөр ЭТТ-2025/532 дугаартай "Ашигласан хаягдал тос шилжүүлэх гэрээ"-г Ханбогд вейст менежмент центр ХХК-тай гэрээ байгуулсан. Гэрээний хугацаанд 2026 оны 6 сарын байдлаар нийт 405 тн хаягдал тос нийлүүлсэн. Тус нийлүүлсэн бүтээгдэхүүнийг дахин боловсруулан 200.000 литр орчим мазут гарган авсан байна. Мазутаа авто замын асбальтын үйлдвэрт дахин нийлүүлж ажилласан байна. 2. ЭТТ-2025/770 дугаартай "Хаягдал дууиг нийлүүлэх гэрээ"-ний дагуу нийт 52 ш том оворын дууиг нийлүүлсэн. тус бүтээгдэхүүнийг боловсруулж дараах 2 төрлийн бүтээгдэхүүнийг гаргаж байна. Нэг хаягдал дууигны 70-75% – резинэн мөхлөг, нунтаг гарцыг гарган тогтоомын зам талбайд ашиглагдаж байна. Мөн 25-30% – хоёрдогч ган төмөр (ган угас) гарган авч төмрийн үйлдвэрт нийлүүлэгдэж байна.	90%	Тодорхой үр дүнд хүрсэн
5.5.1. Тогтвортой ханган нийлүүлэлтийн бодлого, журмыг боловсруулж, хэрэгжүүлнэ.	Компанийн Худалдан авах ажиллагааны журмыг ТБОНХБХАУХАТХуульд нийцүүлэн шинэчлэн боловсруулах ба Байгаль орчинд ээлтэй бүтээгдэхүүн, үйлчилгээг нэвтрүүлэх бодлогыг тусгана.	100%	25%	50%	ХААГ	Компанийн Тогтвортой хөгжлийн (ESG) бодлого батлагдсаны дараа Компанийн Тогтвортой хөгжлийн (ESG) бодлогын баримт бичигтэй уялдуулан Компанийн Худалдан авах ажиллагааны журамд шинэчлэлт оруулан Байгаль орчинд ээлтэй бүтээгдэхүүн, үйлчилгээг нэвтрүүлэх бодлогыг тусгахаар төлөвлөж байна мөн тендер шалгаруулалтын баримт бичигт тусгаж ажиллахаар төлөвлөсөн.	Үнэлэх боломжгүй	
5.5.2. Орон нутгийн бизнес эрхлэгчдийн үйлдвэрлэсэн бараа бүтээгдэхүүнийг худалдан авах, ханган нийлүүлэгч, туслан гүйцэтгэгчээр оролцох давуу эрхийг тооцох нөхцөлийг нэмэгдүүлнэ.	ТБОНХБХАУХАТХуульд заасан давуу эрхийг тендерийн баримт бичигт тусгаж, орон нутгийн бизнес эрхлэгчдийг дэмжин ажиллана.	100%	25%	50%	ХААГ	1. Тендер шалгаруулалтын баримт бичигт дотоодын үйлдвэрээс худалдан авах барааг импортын бараанаас тусад нь багцалж байгаа ба дотоодын давуу эрх тооцох аргачлалыг тендер шалгаруулалтын баримт бичигт тусган худалдан авах ажиллагааг зохион байгуулан ажиллаж байна. 2. "Ачит буулгалтын техник" нийлүүлэгчийг сонгох тендер шалгаруулалт нь "Дугуйт ачит" /Цахилгаан хөдөлгүүртэй/ 6 ширхгийг худалдан авахаар зохион байгуулагдсан. 2026 оны 02 дугаар сарын 06-ны өдөр гэрээ байгуулах эрх олгох мэдэгдэл хүргүүлсэн ба гэрээ байгуулагдахаар ажиллаж байна. Энэхүү худалдан авалт нь агаарын бохирдол /Дизель ачигч шиг угаа, хорт хий CO2 ялгаруулахгүй, хүлэмжийн хийн ялгаруулалт багасна, тос шатахууны бохирдол болон дуу чимээ бага гаргадаг зэрэг нь байгаль орчинд болон хүний эрүүл мэндэд эерэг нөлөө үзүүлнэ 3. 2026 оны 05 дугаар сарын 12-ны А/196 дугаар "Бараа, ажил, үйлчилгээ худалдан авах журам"-д нэмэлт өөрчлөлт оруулах тухай тушаал батлагдсан. Журамд тусгагдсаны дагуух гүйцэтгэх захирлын итгэмжлэлээр Санбарын захирамд олгосон санхүүжилтийн хүрээнд хийгдэх худалдан авалтыг Өмнөговь аймаг дахь аж ахуй нэгжээс худалдан авалтыг хийнэ.	90%	Тодорхой үр дүнд хүрсэн
5.5.3. Бэлтгэн нийлүүлэгч компаниудыг тогтвортой хөгжлийн чиглэлээр сургаж, мэдээллээр хангаж, чадавхижуулна.	Бэлтгэн нийлүүлэгчийн чадавхи, хэрэгжүүлсэн арга хэмжээг судлах, гэдгээрийг үнэлж, шаардлагатай бол зөвлөгөө өгөх.	100%	25%	50%	ХААГ	2026 оны 05 дугаар сарын 01-ний өдөр Өмнөговь аймаг дахь аж ахуй нэгжүүдэд "Эрдэнэс Тавантолгой" ХК-ийн 2026 оны Худалдан авах ажиллагааны төлөвлөгөөний талаарх танилцуулга бэлтгэн хүргэсэн.	100%	Төлөвлөгдсөн үр дүнд хүрсэн
5.5.4. Нийлүүлэгчтэй байгуулсан гэрээ, хамтын ажиллагааны дагуу ил тод хяналтыг сайжруулж, хариуцлага хүлээлгэх механизмыг хөгжүүлнэ.	Гүйцэтгэгчдийн гэрээний хэрэгжилтэд тогтмол хяналт тавьж, ил тод байдлыг хангаж ажиллана.	100%	25%	50%	ХААГ	Гэрээний мэдээлэл: Санбарын 8 газраар нийт 373 гэрээ 2025 оноос өмнө байгуулагдсан - 102 2025 онд байгуулагдсан - 204 байна. Үүнээс дүнгэсэн 253 гэрээ, хэрэгжиж буй 120 гэрээ байна. Гэрээний нийт дүн 439,962,129,190.06 ₮-өөс 134,020,334,072.15 ₮-ийн дүн бүхий гэрээ дүнгэдсэн. Хэрэгжиж буй 120 гэрээний дүн 305,941,795,117.91 төгрөг. Гэрээний хэрэгжилтийн гүйцэтгэлийн хувь 67.6 %	90%	Тодорхой үр дүнд хүрсэн
5.5.4. Нийлүүлэгчтэй байгуулсан гэрээ, хамтын ажиллагааны дагуу ил тод хяналтыг сайжруулж, хариуцлага хүлээлгэх механизмыг хөгжүүлнэ.	Гэрээний хэрэгжилттэй уялдуулан гэрээнд заасан алдани, торгуулийг тухай бүр тооцож, хариуцлагыг нэмэгдүүлнэ.	100%	25%	50%	ХААГ	Нийт дүнгэдсэн 253 гэрээний хүрээнд 567,390,824.71 төгрөгийн алдани тооцсон	90%	Тодорхой үр дүнд хүрсэн

5.7.1. Компаний болон гэрээт гүйцэтгэгч, ханган нийлүүлэгчийн ажилтнуудын аюулыг бууруулан, болзолгүй эрсдэлээс урьдчилан сэргийлэх хандлагыг төлөвшүүлнэ.	Аюулыг мэдээлэх зааврыг шинэчлэн боловсруулж, мэдээлэгдсэн аюулыг шуурхай арилгах системийг бүрдүүлэх.	Тухайн жилд мэдээлэгдсэн аюулыг арилгасан хувь	99%	25%	50%	ХАББОГ-Хөдөлмөрийн аюулгүй байдлаар зүүл ахуйн хэлтэс	2026 оны 05 дугаар сарын 20-ны өдөр Аюулыг мэдээлэх, арилгах зааврыг шинэчлэн боловсруулж холбогдох хэлтэс нэгжийн удирдлагуудаар хянуулж баталгаажуулсан. RPA системд оруулж албан ёсоор гаргахаар Салбарын удирдлага солигдсонтой холбоотой итгэмжлэл хүлээх, дахин танилцуулж санал авах ажил хийгдэхээр болж хүлээгдэж байна. Тус зааварт шинээр сайжруулалт хийсэн программ хангамжийн туршилтын үр дүнг харж өөрчлөлт хийхээр төлөвлөж байна.	30%	Үр дүнгүй
5.7.2. Компанийн ажилтнууд болон иргэдийн зүүл мэндийг дэмжих зорилгоор жил бүр сувилалд хамрагдах нөхцөлийг бүрдүүлнэ.	Ажилтнуудын эрүүл мэндийн урьдчилан сэргийлэх хугацаат үзлэгийн үр дүнд тулгуурлан рашаан, сувилалд 1000 ажилтанг хамруулж, дараагийн хугацаат үзлэгийн үр дүнтэй харьцуулан дүн шинжилгээ хийнэ.	Тухайн жилд сувилалд хамрагдсан ажилтны тоо	1000	0	250	ХАББОГ-Хөдөлмөрийн эрүүл мэндийн алба	Мөн одоогийн Аюулыг мэдээлэх хуудас QR хуудас гар утсаараа уншуулж ирсэн мэдээллийг ХАБЭАХ холбогдох хэлтэс нэгжид дамжуулан хүргүүлж байгаа алхмыг хэлбэрчилж Тухайн аюулыг мэдээлэх хуудас шууд холбогдох хэлтэс нэгжийн удирдлагад хүргэдэх нөхцөл байдлыг 2026 оны 06 дугаар сард багтаан бүрдүүлж ХАБЭАХ хөндлөнгийн гүйцэтгэлийн хяналтыг тавьж ажиллах төлөвлөгөөтэй байна.	30%	Үр дүнгүй
5.7.3. Хүнсний чанар, аюулгүй байдалтай холбоотой хууль, тогтоомжийн хэрэгжилтийг хангуулж, хоол хүнсээр дэмжих өвчний эрсдэлийг бууруулна.	Катерингийн үйлчилгээ үзүүлэх гэрээний хэрэгжилтийг хангуулж илэрсэн үл нийцэл зөрчлийг тухай бүр аригдуулах, зөвлөмж хүргүүлэх, хугацаатай үүрэг даалгавар өгөх, эрсдэлд суурилсан төлөвлөгөөт болон шалгалтыг зохион байгуулах, халдварт өвчнөөс урьдчилан сэргийлэх чиглэлээр гэрээт компанид мэргэжил өргө зүйн зөвлөгөө өгч ажиллах.	Тухайн жилд тохиолдож болзошгүй халдварт өвчний давтамжийн тоо	1	0	0.5	ХАББОГ-Хөдөлмөрийн аюулгүй байдлаар зүүл ахуйн хэлтэс	"Катерингийн үйлчилгээ үзүүлэх гэрээний хэрэгжилтийг хангуулах чиглэлээр хоол үйлдвэрлэл үйлчилгээнд үл нийцлийн дагуу хариу арга хэмжээг авч ажиллан, зөвлөмж хүргүүлэн хариу арга хэмжээний хэрэгжилтийг ханган ажиллуулж байна. 2026 оны эхний хагас жилийн байдлаар катеринг, цэвэрлэгээ үйлчилгээ үзүүлэх гэрээ байгуулсан 3 компанид өдөр тутмын нийт 624, төлөвлөгөөт хяналт 40, уурхайн зөөврийн хоолны хяналт 72, нийтийн хоол үйлдвэрлэлд ажиллагсдын хувийн эрүүл ахуй, эрүүл мэндийн үзлэгт хамрагдсан хяналт 40, тосны бохирдлыг 57 удаа хэмжилт хийж, 432 үл нийцэл илрүүлж, 23 зөрчил мэдээлэх хуудас бичиж үний дагуу хариу тайланг авч ажиллаж байна. Нийтийн хоол үйлдвэрлэлийн эрүүл ахуйн нөхцөл, шаардлагыг хангуулах, хоол хүнсээр дэмжих өвчнөөс сэргийлэх зорилгоор Эрдэнэс, Цанхи, НБҮ-ийн хотхоны хоол үйлдвэрлэлийн бэлтгэх, боловсруулах хэсгээс гадасний саваанцар илрүүлэх 207, салымонелла бүлгийн нян илрүүлэх 221, хөгц мөөгөнцөр илрүүлэх 146 буюу нийт 571 сорьц цуглуулж Compest дгу тэмцэлт орчинд өсгөөрлөн нян судлалын шинжилгээг хийв. Нийт сорьцын 94%-д эмгэгтөрөгч нян илрээгүй ба шинжилгээгээр нян илэрсэн тохиолдолд их цэвэрлэгээ, орчны халдваргүйтгэлийг хийлгэн давтан шинжилгээгээр үр дүнг тооцож ажилласан. Хоол үйлдвэрлэлийн тоног төхөөрөмж, багаж хэрэгсэлийн цэвэрлэгээ, халдваргүйтгэлийн чанарыг Limpotmeter багажаар түргэчилсэн шинжилгээ хийж шалгадаг бөгөөд 2026 оны 07 дугаар сарын 23-ны өдрийн байдлаар нийт 381 цэгээс арчдас авч шалган цэвэрлэгээ угаалгын чанар хангалтгүй үнэлэгдсэн үед давтан цэвэрлэгээг хийлгэж байна."	90%	Тодорхой үр дүнд хүрсэн

5.7.4. Ажилтнуудыг мэргэжлээс шалтгаалах өвчлөлд өртөхөөс урьдчилан сэргийлэх зорилгоор "Амьсгал хамгаалах хөтөлбөр" хэрэгжүүлнэ.	Амьсгал хамгаалах хөтөлбөр боловсруулан батлуулж, хэрэгжүүлэх. Тус хөтөлбөрт мониторинг эвсэл эрүүл мэндийн эрсдэлийн үнэлгээнд үндэслэн амьсгал хамгаалах хэрэгслийг заавал хэрэглэх ажлын байруудын жагсаалтыг гарган тусгах, тухайн ажилчдад тохирох амьсгал хамгаалах хэрэгслийн сонголтыг агаар дахь аюултай хүчин зүйлсийн шинж чанар, эрүүл мэндийн эрсдэлийн түвшинг харгалзан сонгох.	Хөтөлбөрийн хэрэгжлтийн хувь	100%	10%	40%	ХАБСОГ - Хөдөлмөрийн аюулгүй байдал, эрүүл ахуйн хэлтэс	"Ажилтны эрүүл мэндийг дэмжих, эрүүл ахуйн нөхцөлийг сайжруулах төлөвлөгөөнд амьсгал болон сонсгол хамгаалах төлөвлөгөөг тусгасан. Төлөвлөгөөний дагуу амьсгал болон сонсгол хамгаалах хөтөлбөр боловсруулан батлуулж, хэрэгжлтийг хангах, оролцох нэгжид хүргүүлсэн. 2026 оны ХАТ-ын төлөвлөгөөний дагуу 2 төрлийн маск (хагас багана маск, N95), 2 төрлийн запаас шүүлтүүрийн (тоосны, химийн бодисын) хамт захиалсан. Захиалгын дагуу нээлттэй төндөр шалгаруулалт явагдаж 2026.07.24-ны өдөр нээхээр байна. Тус төндөр нийт 5 багцтай бөгөөд Багц 2-Нүүрний хаалт, амьсгал хамгаалах хэрэгсэл, нүд хамгаалах хэрэгсэл, сонсгол хамгаалах гэсэн багцаар зарлагдсан. Ажилтнуудын санал хүсэлтэд үндэслэн дараагийн худалдан авалт хийгдэж, 2 ба түнээс дээш төрлийн амьсгал хамгаалах хэрэгслүүдэд амьсгал хамгаалах хэрэгслийн сорил хийхээр төлөвлөсөн. Тоотой нөхцөлд ажилладаг ажилтнуудад Солонгосын 3М 8958K Single use (50) N95 төрлийн тоосны маск олгоод дууссан."	40%	Эрчимжүүлэх шаардлагатай
5.7.5. Жендерийн мэдрэмжтэй бодлого, төлөвлөлтийг хэрэгжүүлж, компанийн хэмжээнд мөрдөх Жендерийн бодлогын баримт бичгийг боловсруулж хэрэгжүүлнэ.	Жендерийн эрх тэгш байдлын хүрээнд бодлогын баримт бичиг, дүрэм журмыг батлуулна.	Хугацааны гүйцэтгэлээр	1%	25%	50%	ЗУГ-Хүний нөөцийн хөгжил, сургалтын хэлтэс	Жендерийн орон тооны бус салбар зөвлөлийн бүрэлдэхүүний 2026 оны 02 дугаар сарын 26-ны өдрийн А/34 тоот тушаалаар шинэчлэн баталсан. Мөн Жендерийн тэгш байдлын хөтөлбөр болон зөвлөлийн ажлын төлөвлөгөөг 2026 оны 05 дугаар сарын 11-ны өдөр Гүйцэтгэх захирлаар батлуулан хэрэгжлтийг хангуулахаар ажиллаж байна.	70%	Эрчимжүүлэх шаардлагатай
5.7.5. Жендерийн мэдрэмжтэй бодлого, төлөвлөлтийг хэрэгжүүлж, компанийн хэмжээнд мөрдөх Жендерийн бодлогын баримт бичгийг боловсруулж хэрэгжүүлнэ.	Жендерийн эрх тэгш байдлын хүрээнд эмэгтэй ажилтнуудын эзлэх хувийг нэмэгдүүлнэ.	Эмэгтэй ажилтнуудын эзлэх хувь	18%	10%		ЗУГ-Хүний нөөцийн хөгжил, сургалтын хэлтэс	2026 оны II улиралд нийт 88 иргэн ажилд томилсны 26 нь эмэгтэй ажилтан байна. Компанийн хэмжээнд эхний хагас жилийн байдлаар нийт ажилтны дунд эмэгтэй ажилтны эзлэх хувь 17.3%-ийг эзэлж байна.	100%	Төлөвлөгдсөн үр дүнд хүрсэн
5.7.6. Эрх тэгш, хүртээмжтэй орчныг бүрдүүлж, хөгжлийн бэрхшээлтэй ажлын байрны орчныг бүрдүүлэх ажлуудыг шат дараалалтай хийнэ.	Тэгш хүртээмжтэй ажлын байрыг бий болгох зорилгоор ажлын байрны судалгаа хийж ажлын байрны орчныг бүрдүүлэх ажлуудыг шат дараалалтай хийнэ.	Ажил хийгдсэн эсэх	тийм			ЗУГ-Хүний нөөцийн хөгжил, сургалтын хэлтэс	Хугацаа тодорхойгүй, хэрэгжилт ирүүлээгүй	Үнэлэх боломжгүй	Үнэлэх боломжгүй
5.7.6. Эрх тэгш, хүртээмжтэй орчныг бүрдүүлж, хөгжлийн бэрхшээлтэй ажлын байрны орчныг бүрдүүлэх ажлуудыг шат дараалалтай хийнэ.	Харааны бэрхшээлтэй иргэдийг ажлын байраар хангах, ажил үйлчилгээ авах чиглэлүүдээр хамтарч ажиллана.	Хөгжлийн бэрхшээлтэй ажилтнуудад зориулсан ажлын байрны нийт ажлын байранд эзлэх хувь	2.00%	1.3%	1.5%	ЗУГ-Хүний нөөцийн хөгжил, сургалтын хэлтэс	Хагас жилийн байдлаар нийт 1926 ажилтан ажиллаж байгаагаас хөдөлмөрийн цагаар алдалттай 34 ажилтан байгаа нь нийт ажилтны 1.76%-г эзэлж байна.	100%	Төлөвлөгдсөн үр дүнд хүрсэн
5.7.7. Ажилтнуудын "Ажил-амьдралын тэнцвэрийг хангах" хөтөлбөр хэрэгжүүлнэ.	Ажилтны сайн сайхан байдлыг дэмжих хөтөлбөрийн судалгаа хийж боловсруулан батлуулж, хэрэгжүүлнэ.	Хөтөлбөрийн хэрэгжлтийн хувь	1	0.6	1	ЗУГ-Хүний нөөцийн хөгжил, сургалтын хэлтэс	Хөтөлбөрийн төслийг боловсруулж удирдлагад хянуулж саналын дагуу сайжруулан танилцуулга, төлөвлөгөөг боловсруулж дууссан. ЗУГ-ын захирагч танилцуулан ажиллана.	40%	Эрчимжүүлэх шаардлагатай

5.7.8. Хувь хүний мэдээллийн нууцлалыг хамгаалах, мэдээлэл цуглуулах, ашиглах, хадгалах, дамжуулах үйл явцыг хууль, стандартын дагуу хэрэгжүүлнэ.	Нийт амжилтнуудад сургалт мэдээллийг тогтмол өгч амжилна.	100	25%	50%	ЗУГ-Хүний нөөцийн хөгжил, сургалтын хэлтэс	Нийт амжилтнуудад сургалт мэдээллийн аюулгүй байдлын талаарх мэдлэг, ойлголтыг нэмэгдүүлэх сургалтыг МТИХ болон салбарын МТА-тай хамтран Төв оффист 143 амжилтан, салбарт 334 амжилтныг хамруулан зохион байгуулав. Нийт амжилтнуудын 30%-ыг хамруулсан.	60%	Эрчимжүүлэх шаардлагатай
5.7.8. Хувь хүний мэдээллийн нууцлалыг хамгаалах, мэдээлэл цуглуулах, ашиглах, хадгалах, дамжуулах үйл явцыг хууль, стандартын дагуу хэрэгжүүлнэ.	Хувь хүний мэдээлэл хамгаалах тухай болон бусад холбогдох хуульд нийцүүлэн МАБ-ын журмыг боловсруулж, батлуулна.	100	25%	50%	ЗУГ- МТИХ	ГЗУГ-ийн 2026 оны 05 дугаар сарын 12-ны өдрийн А/198 тушаалаар Мэдээллийн аюулгүй байдлын журмыг батлуулсан.	100%	Төлөөлөгдсөн үр дүнд хүрсэн
5.8.1. Оролцогч талуудын харилцаа, хамтын ажиллагааны нийгмийн харилцаагын бодлогыг хэрэгжүүлнэ.	"Хүүхдэд ээлтэй ЭТТ" хөтөлбөр хэрэгжүүлж нийгмийн харилцаагын хүрээнд хүүхдийн эрүүл мэнд, боловсролд чиглэсэн ажлыг зохион байгуулна.	>1	1		ЗУГ-Хэвлэл мэдээлэл, олон нийтэй харилцах хэлтэс	Өмнөговь аймгийн хэмжээнд ерөнхий боловсролын сургуулийн ахлах ангийн сурагчдын дунд зохион байгуулагдсан, "Өмнөговь Gen-Z марафон" аян 2026 арга хэмжээнд компанийн нийгмийн харилцаагын хүрээнд оролцож, хамтран ажиллав.	100%	Төлөөлөгдсөн үр дүнд хүрсэн
5.8.1. Оролцогч талуудын харилцаа, хамтын ажиллагааны нийгмийн харилцаагын бодлогыг хэрэгжүүлнэ.	Байгалийн гамшиг, давагдашгүй хүчин зүйл, цар тахал гэх мэт гэнэтийн үед нийгмийн харилцааг хэрэгжүүлэн арга хэмжээ авч дэмжин хамтран ажиллана	>1			ЗУГ-Хэвлэл мэдээлэл, олон нийтэй харилцах хэлтэс	Байгалийн гамшиг, давагдашгүй хүчин зүйл гарах тухай бүр хийгдэх ажил тул тайлант хугацаанд ажил хийгдээгүй байна	Үнэлэх боломжгүй	Үнэлэх боломжгүй
5.8.1. Оролцогч талуудын харилцаа, хамтын ажиллагааны нийгмийн харилцаагын бодлогыг хэрэгжүүлнэ.	Олон улсын үзэсгэлэн, бага хурал, форумд оролцож компанийн хэрэгжүүлж буй төсөл, хөтөлбөр, үйл ажиллагааг сурталчлан амжилна	>1	1		ЗУГ-Хэвлэл мэдээлэл, олон нийтэй харилцах хэлтэс	ОХУ-ын Москва хотод зохион байгуулагдсан "Монгол-ОХУ Бизнес уулзалт", Канад улсын Торонто хотод "RDAC 2026" олон улсын уул уурхайн чуулга уулзалт, Испани улсын Барселона хотод Mobile World Congress Barcelona 2026 олон улсын технологийн үзэсгэлэн, БНСУ-ын Каннын хотод "Геологийн шинжлэх ухаан, технологи" олон улсын эрдэм шинжилгээний хурал, д чуулганд нийт 11 амжилтан оролцож компанийн хэрэгжүүлж буй төсөл, хөтөлбөр, үйл ажиллагааг сурталчилж амжилсан	100%	Төлөөлөгдсөн үр дүнд хүрсэн
5.8.1. Оролцогч талуудын харилцаа, хамтын ажиллагааны нийгмийн харилцаагын бодлогыг хэрэгжүүлнэ.	Хамтран ажилладаг компани, гадаад хөрөнгө оруулагчидтай уулзалт хийж хамтран ажиллана	>4	1	2	ЗУГ-Хэвлэл мэдээлэл, олон нийтэй харилцах хэлтэс	Хонконг хотод "RWA SUMMIT HONGKONG 2026" олон улсын санхүү, хөрөнгө оруулалтын чуулга уулзалтад компанийн үйл ажиллагаа, төсөл хөтөлбөрийг сурталчлах, Бүгд Найрамдах Польш Улсын Варшав хотод зохион байгуулагдах хоёр улсын бизнес эрхлэгчдийн уулзалт, Монгол Улсын Хилийн боомтын захиргаа болон БНХАУ-ын ӨМӨЗО-ны Боомтын захиргааны алба хоорондын хамтын ажиллагааны ажлын хэргийн 2026 оны 1 дүгээр улирлын хуралд оролцох, БНХАУ-ын Баяннуур хотод "2026 оны Хятад-Монголын нүүрсний худалдааны чуулган"-д оролцож олборлогч компаниудын төлөөлөл, худалдан авагчид болон салбарын оролцогч байгууллагуудтай уулзалт хийх, санал солилцох зорилгоор нийт 13 амжилтан томилолтоор амжилсан.	100%	Төлөөлөгдсөн үр дүнд хүрсэн
5.8.1. Оролцогч талуудын харилцаа, хамтын ажиллагааны нийгмийн харилцаагын бодлогыг хэрэгжүүлнэ.	Ижил төрлийн түүхий эд олборлогч гадаадын компанийн үйл ажиллагаа, төсөл хөтөлбөртэй танилцаж туршлага солилцох	>1	1		ЗУГ-Хэвлэл мэдээлэл, олон нийтэй харилцах хэлтэс	Франц улсын Колмер хотод Liebherr үйлдвэрийн үйл ажиллагаатай танилцах туршлага судлах, БНХАУ-ын Шанхай, Жан Жиаган хотуудад Филитүрд хөдөлгүүрийн шүүрийн үйлдвэр болон орчин үеийн Валволин бүрэн автومات үйлдвэрийн лабораторийн үйл ажиллагаатай танилцах, ХЕНГУ-д "Тюссен-Куриль-Үүдэ" компанийн кокс-химийн үйлдвэрийн үйл ажиллагаатай танилцах зорилгоор нийт 9 амжилтныг хамруулсан.	100%	Төлөөлөгдсөн үр дүнд хүрсэн
5.8.1. Оролцогч талуудын харилцаа, хамтын ажиллагааны нийгмийн харилцаагын бодлогыг хэрэгжүүлнэ.	Холбогдох нэрийн мэргэжлийн чиглэлээр компанийн амжилтнуудыг чадваржуулах, шилдэг арга туршлага судлах сургалтад хамруулах	>6	1	3	ЗУГ-Хэвлэл мэдээлэл, олон нийтэй харилцах хэлтэс	ЭТТ-2025/363 дугаар гэрээний дагуу "Геологи, уул уурхайн SPRY эсхүл түүнтэй дүйлэх програм" хангамж нийлүүлэх, SPRY програмын амжилтныг сургалтын гэрээ"-ний 5.6-р заалтын дагуу SPRY програмын амжилтныг сургалт, БНХАУ-ын Сунчэ хотод "MTU" үйлдвэрийн үйл ажиллагаатай танилцах MTU 16V4000 хөдөлгүүрийн амжиллах зарчим, эд анги, системд оношилгоо хийх, шалгах, тохиргоо хийх сургалт, БНХАУ-ын Шеньхэ хотод ЭТТ-2024/693 дугаар гэрээний дагуу холын зайн ашиглалтын сургалт, Малайз улсын Куала Лампур хотод ЭТТ-2026/425 дугаар гэрээний дагуу "Check Point CSA&CCSE" сүлжээний аюулгүй байдлын системийн сургалтад нийт 28 амжилтныг хамруулсан.	90%	Тодорхой үр дүнд хүрсэн

5.8.2. Нутгийн захиргааны байгууллагатай байгуулсан "Хамтын ажиглалааны гэрээ"-ний хэрэгжилтийг жил бүр дүнгэн тайлагнаж ажиглана.	Хамтын ажиглалааны гэрээний хэрэгжилтийг ханган орон нутагт оруулах хөрөнгө оруулалтын санхүүжилтийг орон нутгийн хөгжлийн санд төвлөрүүлэн "Хамтын ажиглалааны хороо" жил бүр хуралдаж гэрээний хэрэгжилтийг дүгнэн тайлагнаж ажиглана.	Хамтын хороо хуралдсан тоогоор	>1	1	ЗУГ-Хэвлэл мэдээлэл, олон нийтэй харилцах хэлтэс	"Эрдэнэс Тавантолгой" ХК Өмнөговь аймагтай байгуулсан хамтын ажиглалааны гэрээний хүрээнд байгуулагдсан Хамтын ажиглалааны аймагийн Засаг даргын Тамгын газарт зохион байгуулагдаж компанийн 2025 оны орон нутаг, хамтын ажиглалаа, нийгмийн хариуцлагын хүрээнд хийсэн ажлын тайланг танилцуулж, хурлаас хамтын хорооны гишүүдийн олонхын саналаар хамтын ажиглалааны гэрээний 2025 оны хэрэгжилтийг 100 хувь дүгнэсэн.	100%	Төлөөлөгдсөн үр дүнд хүрсэн
5.8.2. Нутгийн захиргааны байгууллагатай байгуулсан "Хамтын ажиглалааны гэрээ"-ний хэрэгжилтийг жил бүр дүнгэн тайлагнаж ажиглана.	Хамтын ажиглалааны гэрээний хүрээнд хамтран ажиллаж компанийн төлөөлүүд иргэдийн нийтийн хурал, ИТХУралд оролцож иргэдэд мэдээлэл өгч, иргэдийн санал хүсэлтийг сонсож шийдвэрлэн ажиллана.	Уулзалт хийж мэдээлэл хүргэсэн байдлаар	>4	1	ЗУГ-Хэвлэл мэдээлэл, олон нийтэй харилцах хэлтэс	2026 оны 03 дугаар сарын 03 ны өдөр Өмнөговь аймгийн төлөөлүүд болон иргэдийн төлөөлүүдтэй уулзалт зохион байгуулсан. 2026 оны 6 дугаар сарын 23-ны өдөр Салбараас Цогтцэций сумын дөрвөн багийн Иргэдийн нийтийн хуралд 10 ажилтан оролцсон. Энэхүү арга хэмжээний үеэр ажлын байрны нээлттэй өдөрлөг зохион байгуулж өнөт бөглүүлэн авч ажилласан бөгөөд компанийн үйл ажиллагааны талаар мэдээлэл хүргэж ажилласан. 2026 оны 05 сарын 01-ний өдөр Өмнөговь аймагт зохион байгуулагдсан "Уул уурхайн нээлттэй өдөрлөг" арга хэмжээнд Өмнөговь аймгийн ханган нийлүүлэгчдэд зориулсан чиглүүлэх сургалтыг зохион байгуулж мэдээлэл хүргэсэн.	90%	Тодорхой үр дүнд хүрсэн
5.8.3. Орон нутгийн хүний нөөцийг чадавжуулах хүрээнд орон нутгийн иргэдийг сургаж, мэргэшүүлнэ.	Орон нутгийн хамтран ажиллах гэрээний дагуу ажлын байрны сонгон шалгаруулалтыг хийж орон нутгийн иргэдийг ажлын байраар хангаж шинэ ажилтны сургалт болон мэдлэг, үр чадаар дээшлүүлэх сургалтанд хамруулна.	Чадавжуулсан, ажилд авсан орон нутгийн иргэдийн тоо нийт ажилтны харьцуулалт	27%	24%	ЗУГ-Хүний нөөцийн хөгжил, сургалтын хэлтэс	Нөлөөллийн бүсийн айл өрхүүдээс судалгаа авах, 10 ажлын байранд томилох судалгааг хийж байна. Өмнөговь аймгийн Политехникийн коллежид баяжуулалтын оператороор төгссөн суралцагчдыг үйлдвэрлэлийн оператороор 2 дугаар сард ажилд авч хөдөлмөрийн гэрээ байгуулсан. Дээрх 20 оюутнууд үйлдвэрлэлийн дадлага 1 сарын хугацаатай хийсэн.	96%	Тодорхой үр дүнд хүрсэн
5.8.4. Нийгмийн хариуцлагын хүрээнд орон нутгийн иргэдийн амьдрах, ажиллах орчинд үзүүлж буй сөрөг нөлөөллийг бууруулах чиглэлээр төсөл хөтөлбөрүүдийг хэрэгжүүлнэ.	Нөлөөллийн бүс Цагаан-Овоо багийн иргэдийг нүүлгэн шилжүүлэхтэй холбоотой иргэдтэй гэрээ байгуулж хөрөнгийн нөхөн олговор олгож газар чөлөөлөх ажлыг хийж гүйцэтгэнэ.	Нүүлгэн шилжүүлсэн иргэдийн тоо, өссөн хувь	98%	96%	ЗУГ-Хэвлэл мэдээлэл, олон нийтэй харилцах хэлтэс	Нөлөөллийн бүсийн 267 иргэнд 8.1 тэрбум төгрөгийн нөхөн олговор олгож нүүлгэн шилжүүлэхээс 253 иргэнтэй гэрээ байгуулж 7.8 тэрбум төгрөгийн нөхөн олговор олгосон.	97%	Тодорхой үр дүнд хүрсэн
5.8.4. Нийгмийн хариуцлагын хүрээнд орон нутгийн иргэдийн амьдрах, ажиллах орчинд үзүүлж буй сөрөг нөлөөллийг бууруулах чиглэлээр төсөл хөтөлбөрүүдийг хэрэгжүүлнэ.	Нийгмийн хариуцлагын хүрээнд орон нутгийн иргэдийн боловсролыг дэмжин ажиллаж "Эрдэнэс Тавантолгой" ХК-ийн нэрэмжит Оюутны тэтгэлэгт хөтөлбөр"-ийг хэрэгжүүлнэ.	Хөтөлбөрийн хэрэгжилтийн хувь	100%		ЗУГ-Хэвлэл мэдээлэл, олон нийтэй харилцах хэлтэс	Хугацаа болоогүй	Үнэлэх боломжгүй	
5.8.5. Соёлын биет болон биет бус өвийг хойч үед өвлүүлэн үлдээх нөхцөлийг бүрдүүлэн хамгаалах, хадгалах, сэргээн хөгжүүлэх үйл ажиллагааг дэмжинэ	ЭТТ-2023/190 дугаартай "Хамтын ажиглалааны гэрээ"-ний хүрээнд Цогтцэций сумын түүх, өв соёлыг хамгаалах олон нийтэд таниулах ажлууд үр дүнтэй хийгдсэн байна.	Арга хэмжээнд оролцсон тэсгээр	>1		ЗУГ-Хэвлэл мэдээлэл, олон нийтэй харилцах хэлтэс	Хугацаа болоогүй	Үнэлэх боломжгүй	
5.8.6. Байгаль хамгаалах болон бусад чиглэлээр судалгаа шинжилгээний байгууллагуудтай синержи үүсгэж, хариуцлагатай уул уурхайн санаачлагад нэгдэн ажиллана.	Байгаль орчны менежментийн төлөвлөгөөнд тусгагдсаны дагуу экологийн тэнцвэртэй байдлыг хангах, байгаль орчныг хамгаалах буюу нийгмийн хариуцлагын хүрээнд ашиглалтын үйл ажиллагаа дуусгаж хаягдсан уурхайн хаялт, уул уурхайн үйлдвэрлэлийн нөлөөгөөр эвдрэлд орсон талбайг нөхөн сэргээлт хийх ажлыг дэмжин ажиллана.	Санамж бичиг, гэрээ хэлэлцээрийн тоо	>1	1	ХАББОГ- Байгаль орчин, усны бодлогын хэлтэс	Хэрэгжилт ирүүлээгүй	Үнэлэх боломжгүй	

5.9.1. Компанийн засаглалын бодлого, тайлагналыг OECD-ийн компанийн засаглалын 6 зарчимд нийцүүлэн шинэчлэнэ.	Санхүүгийн Зохицуулах хорооны 2022 оны 145 дугаар тогтоолоор баталсан компанийн засаглалын кодексийг хэрэгжүүлэх хөтөлбөр/төлөвлөгөө баталж хэрэгжүүлж эхэлнэ.	Баталсан эсэх	90%	10	ХЭЭГ, ТУЗ-ын ажлын алба,	ХЭЭГ, ТУЗ-ын ажлын алба,	Санхүүгийн зохицуулах хорооны 2022 оны 03 дугаар сарын 23-ны өдрийн 145 дугаар тогтоолоор баталсан Компанийн засаглалын кодексийн зарчмуудад одоо Компанид хүчин төгөлдөр хэрэгжиж байгаа баримт бичиг, дүрэм, журам, зааврыг нийцүүлэх ажлын хугацаа, шат дарааллыг тодорхойлон, хөтөлбөрийн төсөл боловсруулан ТУЗ-ийн ажлын албанд саналаа хүргүүлэхээр ажиллаж байна.	Төлөвлөгдсөн үр дүнд хүрсэн
5.9.1. Компанийн засаглалын бодлого, тайлагналыг OECD-ийн компанийн засаглалын 6 зарчимд нийцүүлэн шинэчлэнэ.	Компанийн чиг үүргийг үйл ажиллагааны онцлогтой уялдуулан оновчтой тодорхойлж, батлуулах	Чиг үүргийг шинэчлэн батлуулах	тийм		ЗУГ-Захиргааны хэлтэс	ЗУГ-Захиргааны хэлтэс	"Эрдэнэс Тавантолгой" ХК-ийн Үйл ажиллагааны Чиг үүргийг тодорхойлохдоо Төв оффис, Өмнөговь аймгийн Цогтцэций сум дахь Салбар гэж үндсэн хэсэгт ангилсан. Чиг үүргийг тодорхойлохдоо одоо хүчин төгөлдөр чиг үүргийг суурь болгосон бөгөөд 2023 оны ажлын хэсгийн хийсэн ажлын хүрээнд хийгдсэн ажлыг судалгааг ашигласан болно. Компанийн нэгжүүдээс санал авахдаа 2022 оны 10 дугаар сарын 25-ны өдрийн А/677 тушаал болон бусад тушаалаар нэмэлт, өөрчлөлт орж батлагдан хэрэгжүүлж буй чиг үүргүүд дээр өөрчлөлт оруулах, Хууль, дүрэм, журам, заавар тус нэгж хэрэгжүүлэхээр туссан боловч чиг үүрэг баталсан тушаалд тусгагдаагүй байгаа чиг үүрэг, Батлагдсан чиг үүрэгт байдалгүй ч хэрэгжүүлсээр ирсэн чиг үүрэг, Бусад нэгжид шилжүүлэх саналтай байгаа чиг үүрэг /Үндэслэл, шаардлага/, Нэмж оруулах чиг үүрэг /Үндэслэл, шаардлага/ эдгээр асуулгын хүрээнд саналууд авч дуусаад тайлан гаргаж эцэслэх ажил хийгдэж байна.	Эрчимжүүлэх шаардлагатай
5.9.1. Компанийн засаглалын бодлого, тайлагналыг OECD-ийн компанийн засаглалын 6 зарчимд нийцүүлэн шинэчлэнэ.	Охин, хараат компанийн үйл ажиллагаа, уялдаа холбоот хангах журмыг нэгдлийн журамд нийцүүлэн шинэчлэн боловсруулж, батлуулах	Журам батлуулах	тийм		ЗУГ-Захиргааны хэлтэс	ЗУГ-Захиргааны хэлтэс	Хэрэгжилт ирүүлэггүй	Үнэлэх боломжгүй
5.9.1. Компанийн засаглалын бодлого, тайлагналыг OECD-ийн компанийн засаглалын 6 зарчимд нийцүүлэн шинэчлэнэ.	Хувыцаа эзэмшигчдийн хурлыг иргэдэд нээлттэйгээр зохион байгуулах	Хэрэгжилтээр	тийм		ЗУГ-Захиргааны хэлтэс	ЗУГ-Захиргааны хэлтэс	Компанийн Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн 2025 оны 12 дугаар сарын 26-ны өдрийн 35 дугаар тогтоолоор Хувыцаа эзэмшигчдийн ээлжит бус хурлыг хуралдуулах шийдвэр гарсан. Тогтоолын дагуу Гүйцэтгэх захирлын үүрэг гүйцэтгэчийн 2026 оны 01 дүгээр сарын 09-ний өдрийн А/05 дугаартай тушаалаар Хувыцаа эзэмшигчдийн ээлжит бус хурал зохион байгуулах ажлын хэсэг байгуулагдаж "Корпорат хотел конвейин центр" ХХК-ийн Б танхимд амжилттай зохион байгуулж, компанийн Edgeline Tavan Tolgoi JSC / Эрдэнэс Тавантолгой ХК цахим хуудсаар шууд дамжуулсан.	Төлөвлөгдсөн үр дүнд хүрсэн
5.9.1. Компанийн засаглалын бодлого, тайлагналыг OECD-ийн компанийн засаглалын 6 зарчимд нийцүүлэн шинэчлэнэ.	Үйлдвэрчний зөвлөлийн байгууллагатай хамтран ажиллаж, талуудын уялдаа холбоог хангах.	Шийдвэрлэлт	тийм		ЗУГ-Захиргааны хэлтэс	ЗУГ-Захиргааны хэлтэс	"Эрдэнэс Тавантолгой" ХК-ийн Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн 2026 оны 03 дугаар сарын 30-ны өдрийн 07 дугаар тогтоолоор Хувыцаа эзэмшигчдийн ээлжит хурлыг 2026 оны 04 дүгээр сарын 28-ны өдрийн 09:00 цагаас Галлериа төвийн 3 давхарт "Жуулчин Гранд болтрүүм"-д зохион байгуулахаар товлосон. Тус тогтоолын дагуу Гүйцэтгэх захирлын А/95 дугаартай тушаалаар Ажлын хэсэг байгуулагдаж компанийн Хувыцаа эзэмшигчдийн ээлжит хурлыг нийтэд ил тод, нээлттэй зохион байгуулж, Edgeline Tavan Tolgoi JSC / Эрдэнэс Тавантолгой ХК цахим хуудас болон олон нийтийн телевизээр шууд дамжуулсан.	Төлөвлөгдсөн үр дүнд хүрсэн
5.9.1. Компанийн засаглалын бодлого, тайлагналыг OECD-ийн компанийн засаглалын 6 зарчимд нийцүүлэн шинэчлэнэ.	Үйлдвэрчний зөвлөлийн байгууллагатай хамтран ажиллаж, талуудын уялдаа холбоог хангах.	Шийдвэрлэлт	тийм		ЗУГ-Захиргааны хэлтэс	ЗУГ-Захиргааны хэлтэс	"Эрдэнэс Тавантолгой" ХК-ийн Захиргаа болон Үйлдвэрчний зөвлөлийн хооронд байгуулсан ЭТТ-2024/1631 дугаар Хамтын гэрээний 2025 оны хэрэгжилтийг дүнхэх Ажлын хэсэг Гүйцэтгэх захирлын үүрэг гүйцэтгэчийн 2026 оны 03 дугаар сарын 18-ны өдрийн А/61 дугаартай тушаалаар Батлагдсан тушаалын хүрээнд 2026 оны 03 дугаар сарын 25 өдрөөс 2026 оны 04 дүгээр сарын 19-ний өдөр хүртэл хугацаанд компанийн Төв оффисын 1 давхар хурлын танхим 6 удаа, "Эрдэнэс монгол" ХХК-ийн хурлын танхим 2 удаа, Захиргаа, Удирдлагын газрын даргын өрөөнд 4 удаа нийт 12 удаагийн хурал зохион байгуулсан. Ажлын хэсгийн хуралдаан 88.9%-ийн иргэдийг танхимаар хуралдсан бөгөөд Хамтын гэрээний 2025 оны хэрэгжилтийг 96.4% буюу гэрээнд заасан үр дүнд хүрсэн гэж дүгнэсэн. Тушаалын хавсралтаар батлагдсан удирдагчийн хүрээнд Ажлын хэсгийн тайлан, танилцуулгыг боловсруулан 2026 оны 04 дүгээр сарын 30-ны өдөр Захирлын зөвлөлийн хуралд танилцуулж эцэслэн Үйлдвэрчний зөвлөлийн байгууллагуудад хүргүүлсэн.	Тэдгөхийг үр дүнд хүрсэн

5.9.2. БОНЗ-ын тайланг GRI, SASB, TCFD, IFRS S1/S2-тэй нийцүүлж тайлагнах	БОНЗ-ын тайланг уйлдрэмжийн дагуу холбогдох ОУ стандарт, зарчмын дагуу боловсруулж, олон нийтэд ил тод тайлагнах	Тогтвортой байдлын тайлан гаргасан эсэх, жил бүрээр	тийм	25%	50%	ЗУГ-Захирааны хэлтэс	Тогтвортой хөгжлийн хорооноос өгсөн үүрэг чиглэлийн дагуу Тогтвортой хөгжлийн ажлын хэсэг 2026.04.14-ний өдөр компанийн 2026 оны бизнес төлөвлөгөөнд Тогтвортой хөгжлийн чиглэлээр тусгасан 128 үйл ажиллагаа дээр 1-р улирлын гүйцэтгэлийг гаргасан. Цаашид төсвийн тодотголоор оруулах санал бэлдсэн. Тогтвортой хөгжлийн ажлын хэсэг цаашид хэрхэн ажиллах талаар төлөвлөгөөг боловсруулсан.	80%	Тодорхой үр дүнд хүрсэн
5.9.2. БОНЗ-ын тайланг GRI, SASB, TCFD, IFRS S1/S2-тэй нийцүүлж тайлагнах	Тогтвортой хөгжлийн бодлогын хүрээнд ажилтнуудыг сургаж нэгж байгуулах, БОНЗ-ын чиглэлээр тусгасан зорилтуудын хэрэгжилтийг хангуулах ажлын төлөвлөгөөг гаргаж, батлуулан ажиллана.	Төлөвлөгөө батлуулсан эсэх	тийм			ЗУГ-Хүний нөөцийн хөржил, сургалтын хэлтэс, Захирааны хэлтэс	Гүйцэтгэх захирлын үүрэг гүйцэтгэлийн 2026 оны 02 дугаар сарын 13-ны өдрийн А/26 дугаартай тушаалаар байгууллагдсан Тогтвортой хөгжлийн бодлого төлөвлөлтийг хэрэгжүүлэх үүрэг бүхий ажлын хэсэг 2026.03.03-2026.03.06-ны өдрийн хугацаанд Байгаль орчин, нийгэм, засаглалын тайлагналын сурталтанд хамрагдсан.	60%	Эрчимжүүлэх шаардлагатай
5.9.3. Компанийн нэгдсэн хөтөлбөрийг хэрэгжүүлнэ. (Хөдөлмөрийн аюулгүй байдал, эрүүл ахуй, HSE Compliance хөтөлбөрийг боловсруулах ажлын зохион байгуулна. Санхүүгийн ил тод байдлын хөтөлбөрийг боловсруулах ажлыг зохион байгуулна.	Хөдөлмөрийн аюулгүй байдал, эрүүл ахуй, HSE Compliance хөтөлбөрийг боловсруулах ажлын зохион байгуулна. Санхүүгийн ил тод байдлын хөтөлбөрийг боловсруулах ажлыг зохион байгуулна.	Боловсруулж, батлуулах ажлыг зохион байгуулсан байдал	>1			Холбогдох мэргэжлийн нэгжүүд, ХЭЗГ	Ажлын хэсэг байгуулан ажиллахаар төлөвлөөд бүрэлдэхүүний талаар санал солилцож байна.	Үнэлэх боломжгүй	Үнэлэх боломжгүй
5.9.4. Компанийн үйл ажиллагааг олон нийт, хувьцаа эзэмшигчдэд ил тод, нээлттэй, тогтмол мэдээлнэ.	Нийтэд ил тод мэдээлэх тайлан мэдээний жагсаалтыг гаргах, тайлагнах	Тайлан мэдээний тоо, жилээр	>4			ЗУГ-Хэвлэл мэдээлэл, олон нийтийн харилцах хэлтэс	Нээлттэй хууцаат компани болох дээд газрын тогтоол шийдвэрийн хүрээнд "Эрдэнэс Тавантолгой" ХК-ийн үйл ажиллагааг олон нийтэд хүлээл мэдээллийн хэрэгсэлээр дамжуулж хүртээмжтэй хүргэх бодлогын хүрээнд 2026 оны 06 сарын 29 -ны өдрийн байдлаар 111 Хэвлэл мэдээллийн байгууллагуудтай хамтран ажиллаж, мэдээллийн хүртээмжийг нэмэгдүүлэхэд анхаарч ажиллаж байна.	25%	Үр дүнгүй
5.9.4. Компанийн үйл ажиллагааг олон нийт, хувьцаа эзэмшигчдэд ил тод, нээлттэй, тогтмол мэдээлнэ.	Цаг үеийн мэдээ болон биржийн арилжаа, борлуулалт, экспорт, ажлын байрны мэдээллийг олон нийтэд цахим хуудсаар дамжуулан хүргэнэ.	Мэдээ оруулсан тоогоор	>100	25	50	ЗУГ-Хэвлэл мэдээлэл, олон нийтийн харилцах хэлтэс	2026 оны 06 сарын 29-ны өдрийн байдлаар "Эрдэнэс Тавантолгой" ХК-ийн үйл ажиллагаа, биржийн борлуулалттай холбоотой нийт 129 мэдээлэл бэлтгэж www.etl.mn сайтад байршуулсан байна.	100%	Төлөвлөгдсөн үр дүнд хүрсэн
5.9.5. Нээлттэй хууцаат компани болохтой холбоотой аудит, андеррайтер, хуулийн хөрөнгийн болон бизнесийн үнэлгээний багц бэлтгэлийг бүрэн хангаж, дотоодын хөрөнгийн биржид бүртгүүлэн иргэдийн хувиарны эрхийг нээнэ.	Дотоодын хөрөнгийн биржид бүртгүүлэхтэй холбоотой төлөвлөгөө боловсруулан, TV3 болон ХЭХ-аар шийдвэр гаргуулна.	Хэрэгжилтийн хувь	100%	50%	100%	СТТГ-Үнэт цаас, санхүүжилтийн хэлтэс	Дотоодын хөрөнгийн биржид бүртгүүлэхтэй холбоотой төлөвлөгөө боловсруулан TV3-д тачилуулсан. МУЗГ-ын 2026.04.29-ний өдрийн 154-р тогтоолоор "Эрдэнэс Тавантолгой" ХК-ийн иргэдэд эзэмшүүлсэн хувицаа, түүнд хуваарилгасан ногдол ашгийг өвлөгчид шилжүүлэх арга хэмжээг зохион байгуулах шийдвэр гаргасан.	60%	Эрчимжүүлэх шаардлагатай

5.9.5. Нэлтэй хувьцаат компани болохтой холбоотой аудит, андеррайтер, хуулийн, хөрөнгийн болон бизнесийн үнэлгээний зөвлөх, үйлчилгээний зөвлөх, хэрэгжилтийг хангана.Зохихуулагч байгууллагуудын зөвшөөрлийг аван, дотоодын хөрөнгийн, биржид бүртгүүлнэ.	Нэлтэй хувьцаат компани болохтой холбоотой аудит, андеррайтер, хуулийн, хөрөнгийн болон бизнесийн үнэлгээний зөвлөх, үйлчилгээний зөвлөх, хэрэгжилтийг хангана.Зохихуулагч байгууллагуудын зөвшөөрлийг аван, дотоодын хөрөнгийн, биржид бүртгүүлнэ.	Хэрэгжилтийн хувь	100%	25%	50%	СТТГ-Үнэт цаас, санхүүжилтийн хэлтэс	Андеррайтер, хуулийн, хөрөнгийн болон бизнесийн үнэлгээний зөвлөх үйлчилгээний ажлын даалгаврыг боловсруулж, холбогдох газруудаас үнийн саналуудыг авч, 2026 оны төсөвт суулгасан, 3Г болон Эрдэнэс Монгол нэгдлээс чиглэл хүлээж байна.	60%	Эрчимжүүлэх шаардлагатай
5.9.6. Гадаад IPO-д шаардлагатай засаглал, тайлагнал, аудит, үнэлгээний багц, бэлтгэлийг бүрэн хангаж, дотоодын хөрөнгийн биржид бүртгүүлэн иргэдийн хувьцааны эрхийг нээж.	Гадаад IPO-д шаардлагатай засаглал, тайлагнал, аудит, үнэлгээний багц бэлтгэлийг бүрэн хангах хүрээнд гадаадын хөрөнгийн биржийн харьцуулсан судалгаа хийнэ.	Бэлтгэл ажлын хувь	25%	10%	15%	СТТГ-Үнэт цаас, санхүүжилтийн хэлтэс	Зөвлөх үйлчилгээний ажлын даалгаврыг боловсруулж, үнийн саналуудыг авч, 2026 оны төсөвт суулгасан, 3Г болон Эрдэнэс Монгол нэгдлээс чиглэл хүлээж байна.	66%	Эрчимжүүлэх шаардлагатай
5.10.1. Компанийн дүрэм, журамд үнэлээ хийж, нийцлийг хангуулна.	Компанийн нийт газар нэгжийн боловсруулсан ирүүлсэн дүрэм, журам, зааврыг стандарт болон хууль тогтоомжид нийцүүлэн амжиллах. Хүчин төгөлдөр хэрэгжиж байгаа дүрэм журмыг сайжруулах ажилд мэргэжлийн нэгжүүдэд хууль зүйн зөвлөгөө өгч хамтран амжиллах.	Тухай бүр гүйцэтгэсэн байдал	90%	25%	50%	ХЗЗГ	Олон Улсын ISO 37301:2022 Нийцлийн менежментийн тогтолцооны стандартын дагуу нэгжүүдийн боловсруулсан баримт бичгийг тус бүр хянаад стандарт шаардлагыг хангуулан амжиллаж байна. Гүйцэтгэх удирдлагаар батлуулж буй баримт бичиг компайнсаар, Салбарын захирлын баталж буй баримт бичгүүд стандарт хариуцсан нэгжээр хянагдан гаргаж байна. 2026 оны 3 дугаар сарын 12-ны өдрийн байдлаар нийт Гүйцэтгэх захирлын тушаалаар батлагдсан 75 журам 2 дүрэм, 1 заавар хүчин төгөлдөр хэрэгжиж байна. Салбарын захирлын тушаалаар 73 журам, 222 заавар, 3 горим батлагдан салбарын үйл ажиллагаанд мөрдөгдөж байна. Тухай бүрд нь хууль болон стандарт хариуцсан мэргэжилтэн хянах, нийцүүлэх ажил хийгдээд явж байна.	100%	Төлөөлөгдсөн үр дүнд хүрсэн
5.10.3. Уурхайн үндсэн үйлдвэрлэлд оролцож гэрээт компаниудын үйл ажиллагаанд Нэгдсэн менежментийн тогтолцооны стандартаар хөндлөнгийн компанид дотоод аудитыг жил бүр хийнэ.	ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001 стандарттаар хөндлөнгийн аудитын хийж гүйцэтгэнэ	Олон улсын аудитын тоо	>1			Стандарт үнэлгээ хариуцсан мэргэжилтнүүд	Гүйцэтгэх захирлын үүрэг гүйцэтгэсний 2026 оны 03 дугаар сарын 20-ны өдөр баталсан удирдамжийн дагуу дээрх стандартуудын хүрээнд компанийн бүх газар, нэгжийг хамруулан стандартын дотоод аудит хийхээр төлөвлөсөн. Батлагдсан хуваарийн дагуу стандартын дотоод аудитыг төв оффист 9 дүгээр сард, салбар нэгжүүдэд 10-11 дүгээр сард тус тус зохион байгуулахаар төлөвлөж байна.	Үнэлэх боломжгүй	Үнэлэх боломжгүй
5.11.1. Компанийн "Ёс зүйн дүрэм"-ийг хуульд нийцүүлэн шинэчлэн боловсруулж, ТУЗ-аар батлуулна.	Ёс зүйн чиглэлийн өнөөгийн түвшин, үр нөлөөг үнэлэх, судалгаа дүнэлт гаргах, дүрэм, журмын төсөл боловсруулж батлуулж, хэрэгжилтийг хангаж амжиллах.	Дүрэм батлагдсан эсэх	тийм			Ажлын хэсэг	Компанийн ёс зүйн дүрэм болон ёс зүйн хорооны амжиллах журмыг шинэчлэн боловсруулж, Төлөөлөн Удирдах Зөвлөлд танилцуулж батлуулах чиг үүрэг бүхий ажлын хэсгийг гүйцэтгэх захирлын 2025 оны 11 дүгээр сарын 20-ны өдрийн А/413 тоот тушаалын хүрээнд 10 гишүүнтэйгээр ажлын хэсгийн бүрэлдэхүүнийг байгуулан, ЗУГ-ын даргаар ажлын хэсгийн удирдамжийг батлуулан амжиллаж байна. Ёс зүйн дүрэм шинэчлэх ажлын хүрээнд ёс зүйн дүрэмтэй холбоотой санал авах асуудлыг боловсруулж, QR кодыг уншуулан, санал авах форм үүсгэж, оффис салбарын хэмжээнд нээлттэйгээр нийт амжилтнаас санал авахаар хүрүүлсэн бөгөөд 305 амжилтан энэ санал асуулдад оролцсон байна. Мөн компанийн үйлдвэрчний эвлэлүүд, Хүний нөөцийн хөгжөл, сургалтын хэлтэс, салбарын Хүний нөөцийн архивын алба, Ёс зүйн зөрчлийг хянан шалгах хороо, Ашиг сонирхлын зөрчилөөс урьдчилан сэргийлэх хороотой тус тус өдөр товлон санал солилцох уулзалтыг зохион байгуулсан. Япон улсын нийслэл Токио хотын Худалдаа Аж Үйлдвэрийн Танхим МНН групп (Mitsubishi Heavy Industries Co., Ltd), Мицүи групп, Австралийн BHP групп, дотоодоос "Эрдэнэс Монгол" ХХК, "Эрдэнэт үйлдвэр" ТӨҮГ, "Оюу Толгой" ХХК, М-Си-Эс Групп, "Дархан Төмөрлөгийн Үйлдвэр" ХХК зэрэг компаниудын ёс зүйн дүрмүүдийг цахимаар гишүүдэд хүргүүлж, баримт бичгийн судалгаа хийсэн. Ёс зүйн асуудлыг хууль тогтоомжид хэрхэн тусгасан талаар дүн шинжилгээ, харьцуулалт хийсэн үнэлгээ дээр Компанийн ёс зүйн дүрэм, Ёс зүйн хорооны амжиллах журмыг боловсруулж Төлөөлөн удирдах зөвлөд, Гүйцэтгэх удирдлагаар батлуулахаар амжиллаж байна.	60%	Эрчимжүүлэх шаардлагатай

5.11.2. Авлигын эсрэг хууль, Нийтийн албанд нийтийн болон хувийн ашиг сонирхлыг зохицуулах, ашиг сонирхлын зөрчлөөс урьдчилан сэргийлэх хуулийн хэрэгжилтийг хангуулах	Хуулийн хэрэгжилтүүдийг хангах ажлын хүрээнд Авлигатай тэмцэх үндэсний хөтөлбөрийг дагуу урьдчилан сэргийлэн, соён гэгээрүүлэх сургалтуудыг зохион байгуулах.	Тухайн жилд, орсон сургалтын тоогоос	2	1	1	ЗУГ-Хүний нөөцийн хөгжил, сургалтын хэлтэс	Авлигатай тэмцэх газартай хамтран Авлигын эсрэг сургалтыг Гүйцэтгэх захирлын 2026 оны А/118 тушаалаар зохион байгуулан сургалтад төв оффис болон салбарын 323 ажилтныг хамруулсан.	100%	Төлөвлөгдсөн үр дүнд хүрсэн
5.11.2. Авлигын эсрэг хууль, Нийтийн албанд нийтийн болон хувийн ашиг сонирхлыг зохицуулах, ашиг сонирхлын зөрчлөөс урьдчилан сэргийлэх хуулийн хэрэгжилтийг хангуулах	ХАСХОМ-ийг хуулийн хугацаанд гаргуулах, ХАСУМ-ийг тухай бүр хянуулж, ажилд томилуулах.	тухайн жилийн хамрагдах ажилтны хувиар	100%	100%		ЗУГ-Хүний нөөцийн хөгжил, сургалтын хэлтэс	НИЙТИЙН АЛБАНД НИЙТИЙН БОЛОН ХУВИЙН АШИГ СОНИРХЛЫГ ЗОХИЦУУЛАХ, АШИГ СОНИРХЛЫН ЗӨРЧЛӨӨС УРЬДЧИЛАН СЭРГИЙЛЭХ ТУХАЙ хуулийн хэрэгжилтийн хүрээнд 2026 оны 2 дугаар сарын 15-ны өдөр тусгаар нийт 76 мэдүүлгийн ХАСХОМ-ийг бөглүүлж, баталгаажуулсан. Мөн 2026 онд 3 ажилтныг шилжүүлэх болон шинэ томилоо хийж, холбогдох ХАСУМ-ыг бөглөн АТТ-д хүргүүлсэн бөгөөд хариу ирсний дараа зохих шийдвэрийг гарган хэрэгжүүлсэн болно	100%	Төлөвлөгдсөн үр дүнд хүрсэн
5.11.2. Авлигын эсрэг хууль, Нийтийн албанд нийтийн болон хувийн ашиг сонирхлыг зохицуулах, ашиг сонирхлын зөрчлөөс урьдчилан сэргийлэх хуулийн хэрэгжилтийг хангуулах	Шүтэл үлээх журмын дагуу шүтэл үлээх тохиолдол гарсан тохиолдолд холбогдох журмын дагуу шийдвэрлэх ажлыг зохион байгуулах. Шүтэл үлээсэн тохиолдолтой холбоотой эрсдэлийг тодорхойлох, бууруулах, соён гэгээрүүлэх ажлыг зохион байгуулж, шийдвэрлэсэн нь хийх ёстой ажил хийлгээгүй гэж ойлгогдохоор байна. Үнэлгээний хувьд эргэж харах саналтай байна.	Илэрсэн зөрчлийн тоог зарлуулсан байдлаар	>90%	тухайн бүр	тухайн бүр	ДХЗУГ, ХЗЭГ, Комплайнс хариуцсан алба, албан тушаалтан	2026 оны 05 дугаар сарын 25-ны өдрийн байдлаар шүтэл үлээсэн тохиолдол бүрт шүтэл үлээсэн тохиолдолтой холбоотой эрсдэлийг тодорхойлох, бууруулах, соён гэгээрүүлэх ажлыг зохион байгуулж, шийдвэрлэсэн нь хийх ёстой ажил хийлгээгүй гэж ойлгогдохоор байна. Үнэлгээний хувьд эргэж харах саналтай байна.	100%	Төлөвлөгдсөн үр дүнд хүрсэн
5.12.1. ТУЗ-ийн танилгалтын ил тод, харилцалатай байдлыг сайжруулж, мэдээллийн хүргэмж, нээлттэй байдлыг хангана.	Компанийн тухай хуулийн дагуу эзэмшигчдийн ээлжит хурлыг зарлан хуралдуулах шийдвэрийг гаргаж, хурлыг зохион байгуулах. Хуралд ТУЗ-ийн жилийн үйл ажиллагааны тайланг танилцуулах	ТУЗ-ийн үйл ажиллагааг хуульцаа эзэмшигчид нээлттэй, ил тод танилцуулна.	Хуульцаа эзэмшигчид ТУЗ-ийн үйл ажиллагааг танилцуулна.			ТУЗ-ийн ажлын алба	Компанийн тухай хуулийн дагуу Компанийн хуульцаа эзэмшигчдийн ээлжит хурлыг зарлан хуралдуулах, хэлэлцэх асуудлыг ТУЗ-ийн 2026 оны 03 сарын 18-ны өдрийн 5-р хурлаар хэлэлцүүлж, 2026.03.18-ны өдрийн №07 тоот "Хуульцаа эзэмшигчдийн ээлжит хурлыг зарлан хуралдуулах тухай" тогтоолыг баталсан. Хуульцаа эзэмшигчдийн ээлжит хурлыг 2026 оны 4 сарын 28-ны өдөр Галлериа төвийн "Жуулчин гранд балруун" хурлын танхимд нээлттэйгээр зохион байгуулсан. Хуульцаа эзэмшигчдийн ээлжит хурлаар 5 асуудлыг хэлэлцүүлж, танилцуулан, шийдвэрлэсэн. Хуульцаа эзэмшигчдийн хурлын хэлэлцэх асуудлын 4-рт "Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн үйл ажиллагааны тайланг танилцуулах" асуудал батлагдсан бөгөөд "Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн 2025 оны үйл ажиллагааны тайлан"-г ТУЗ-ийн дарга Ц.Нацагдорж Хуульцаа эзэмшигчдийн ээлжит хуралд танилцуулан, танилцуулан ажилласан. (Хэрэгжилт-100%)	100%	Төлөвлөгдсөн үр дүнд хүрсэн
5.12.2. Ур чадварын матрицын дагуу ТУЗ-ийн хороодыг зохион байгуулж, гүйцэтгэлийг сайжруулах.	ТУЗ-ийн дэргэд Тогтвортой хөгжлийн хороог шинээр байгуулах. Тус хороо нь компанийн тогтвортой хөгжлийн бодлого, стратеги, дүрэм, журмын хэрэгжилт, уур амьсгалын өөрчлөлт, байгаль орчин, нийгмийн оролцоо, хариуцлагатай үйл уурхай, компанийн засалттай холбоотой асуудлаар хяналт тавьж ТУЗ-д мэдээллийн түвшинд зөвлөж ажиллана.	Хороод улиралд "э-эс доошгүй үзгээ хуралдах бөгөөд, хуралдагчид шийдвэрлэлтэй, уур амьсгалын өөрчлөлт, байгаль орчин, нийгмийн оролцоо, хариуцлагатай үйл уурхай, компанийн засалттай холбоотой асуудлаар хяналт тавьж ТУЗ-д мэдээллийн түвшинд зөвлөж ажиллана.	ТУЗ-ийн хороодын үйл ажиллагааг тогтмолжуулж, мэргэжлийн түвшинд ТУЗ-д зөвлөж, дүгнэлт гаргана			ТУЗ-ийн ажлын алба	1.Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн 2025 оны 12 сарын 30-ны өдрийн 37 дугаар тогтоолоор "Тогтвортой хөгжлийн хороо"-г 5 гишүүний бүрэлдэхүүнтэй байгуулж, ажлаах журмыг баталсан. 2.ТУЗ-ийн Тогтвортой хөгжлийн хорооны 2 удаагийн хурлыг зохион байгуулсан. 1-р хурлыг 2026.02.13-ны өдөр хуралдуулж, Компанийн хэрэгжүүлж байгаа цаг үеийн танилцуула хийсэн. 2-р хурлыг 2026 оны 4 сарын 24-ний өдөр хуралдуулж, хурлаар Компанийн 2026 оны батлагдсан төсөвт өөрчлөлт оруулах тухай, Тогтвортой хөгжлийн хорооны 2026 оны төсөвт өөрчлөлт оруулах тухай, Тогтвортой хөгжлийн хорооны 2026 оны 1-р хурлаас өрсөн үүргийн хэрэгжилтийн тухай хэлэлцүүлсэн. Хорооны хурлаас Компанийн хэрэгжүүлж Тогтвортой хөгжлийн хөтөлбөр, БОНЗ-ын төлөвлөгөө, төсвийн зэвсэглэл, танилцуулах, компанийн байгууллагдсан ажлын хэсгийн төлөвлөгөө, хэрэгжүүлэх ажлын хэсгээр ач холбогдол нь эрэмбэлэн танилцуулах үүргийн компанийн холбогдох нэгж, ажлын хэсэгт үүрэг болгосон.	30%	Эрчимжүүлэх шаардлагатай

5.12.2. Үр чадварын матрицын дагуу ТУЗ-ийн хороодыг зохион байгуулж, гүйцэтгэлийг сайжруулна.	ТУЗ-ийн дэргэдэх Аудитын хороо, Цалин урамшууллын хороо, Нэр дэвшүүлэх хороодын хурлаар ТУЗ-ийн хурлаар хэлэлцэх асуудлыг хэлэлцүүлж, дүгнэлтийг гарган мэргэжлийн түвшинд дэмжлэг үзүүлж ажиллана	Хороод хуралдсан тоогоор	Тийм	ТУЗ-ийн ажлын алба	100%	Төлөвлөгдсөн үр дүнд хүрсэн
5.13.1. Компанийн ногдол ашгийн бодлогыг ОУ-ын стандарт, зөвлөмжид нийцүүлэн шинэчлэн батлуулж, хэрэгжүүлнэ.	Компанийн ногдол ашиг хуваарилах журмыг шинэчилэн боловсруулж батлуулна.	Журам шинэчилсэн эсэх	Тийм	СТП-Үнэт цаас, санхүүжилтийн хэлтэс	30%	Үр дүнгүй
5.13.2. Компанийн урт, дунд хугацааны стратегийн болон бизнес төлөвлөгөөний хэрэгжилтэд тавьж, хяналт шинжилгээ, үнэлгээ хийх, тайлан боловсруулж танилцуулах.	Компанийн урт, дунд хугацааны стратегийн болон бизнес төлөвлөгөөний хэрэгжилтэд хяналт тавьж, хяналт шинжилгээ, үнэлгээ хийнэ.	Тайлан боловсруулсан эсэх	Тийм	СТП-Үнэт цаас, санхүүжилтийн хэлтэс	40%	Эрчимжүүлэх шаардлагатай
5.14.1. Сахилга хариуцлага, дэг журмыг сайжруулж, хяналтын үйл ажиллагааны үр нөлөөг дээшлүүлнэ.	Эрдэнэс нэгдсэн терминал цогцолборын үйл ажиллагаанд дотоод хяналт шалгалт хийх	Эрдэнэс нэгдсэн терминал цогцолборын үйл ажиллагаа сайжирсан байна.	1	ДХЗУГ-Хяналт, шалгалтын хэлтэс	100%	Төлөвлөгдсөн үр дүнд хүрсэн
5.14.1. Сахилга хариуцлага, дэг журмыг сайжруулж, хяналтын үйл ажиллагааны үр нөлөөг дээшлүүлнэ.	Конвейерийн төслийн үйл ажиллагаанд дотоод хяналт шалгалт хийх	Төслийн хэрэгжилт хянагдаж, зохион байгуулалт сайжирна.	1	ДХЗУГ-Хяналт, шалгалтын хэлтэс	100%	Төлөвлөгдсөн үр дүнд хүрсэн

5.15.1. Эрсдэлийн удирдлагын тогтолцооны олон улсын стандартыг нэвтрүүлж, нийцлийг хангаж ажиллана.	Нийцлийн эрсдэлийн үнэлгээ хийх	Компанийн хүчлэг, дүрэм журмын зөрчил гарах эрсдэлийг илрүүлж, цаашид эрсдэлийг удирдах боломж бүрдсэн байна.	1	Тухай бүр	Тухай бүр	ДХЗУГ-Эрсдэлийн удирдлагын хэлтэс	Компанийн үйл ажиллагаанд нийцлийн эрсдэлийн үнэлгээг хийж байна. Үнэлгээний хүрээнд компанийн хэмжээнд 2026 оны 06 дугаар сарын байдлаар хүчин төгөлдөр мөрдөгдөх буй нийт 366 бодлого, дүрэм, журам, заавар, горимыг Монгол Улсын хууль тогтоомж, дотоод бодлого, журам болон компанийн үйл ажиллагаатай нийцж буй байдлыг үнэлж байна. Тайлангийн төслийг Гүйцэтгэх удирдлагад танилцуулах ажил хийгдэж байна.	50%	Эрчимжүүлэх шаардлагатай
5.15.1. Эрсдэлийн удирдлагын тогтолцооны олон улсын стандартыг нэвтрүүлж, нийцлийг хангаж ажиллана.	Удирдлагаас өгсөн чиг үүрэг, бусад газар нэгжүүдээс ирүүлсэн хүсэлтэд үндэслэн тухай бүр нөхцөл байдлын эрсдэлийн үнэлгээ хийх	Үүрэг даалгаврын хэрэгжилт хангагдсан байна.	Тухай бүр	Тухай бүр	Тухай бүр	ДХЗУГ-Эрсдэлийн удирдлагын хэлтэс	1. Удирдлагаас өгсөн үүрэг даалгаврын дагуу "Эрдэнэс Тавантолгой" ХК болон "Снейшмайнинг сервис" ХХК-ийн хооронд 2025 оны 08 дугаар 21-ний өдөр байгуулагдсан ЭТТ-2025/505 дугаартай гэрээний хэрэгжилтэд хяналт хийж, дүгнэлт боловсруулсан. 2. Удирдлагаас өгсөн үүрэг даалгаврын дагуу компанийн ОНЗ-тэй холбоотой үйл ажиллагаанд хяналт хийж, дүгнэлт боловсруулсан 3. "Эрдэнэс Тавантолгой" ХК-ийн 2026 оны худалдан авалтын батлагдсан төлөвлөгөөнд эрсдэлийн үнэлгээг хийж байна. Дүгнэлтийн төслийг боловсруулж, удирдлагаар хянуулж байна 4. Захиргаа, удирдлагын газраас 2024 оны автосамосвалын операторын ажлын байрны сонгон шалгаруулалтад оролцсон ажил горилоч Н.Сугарбаатартай холбоотой асуудалд хяналт хийлгэх хүсэлт ирүүлсэн Хүсэлтийн дагуу Автосамосвалын операторч ажлын байрны сонгон шалгаруулалттай холбоотой асуудалд хяналт хийж дүгнэлт боловсруулсан. 5. Хууль эрх зүйн газраас ирүүлсэн албан бичгийн дагуу ЭТТ-2024/1634 дугаартай гэрээний хэрэгжилтэд хяналт хийж, дүгнэлт боловсруулав 6. Удирдлагаас өгсөн үүрэг даалгаврын дагуу биржээр арилжсан нүүрсний борлуулалтын гэрээний гүйцэтгэлд хяналт хийж, дүгнэлт боловсруулав. 7. Компанийн далд уурхайн хайгуулын өрөмдлөгийн ажил гүйцэтгэх гэрээний хэрэгжилтэд хяналт хийж, дүгнэлт боловсруулав 8. Төв оффисын ажилтнуудын ажлын цаг ашиглалт, хөдөлгөөний бүртгэлийн мэдээлэлд 2025.07.01-2026.02.28-ны хугацааг хамруулан хяналт шалгалтыг хийж, дүгнэлт боловсруулав 9. Нүүрс тээврийн конвейерийн систем, бутлуур болон автомашинд ачих системийн төслийн үйл ажиллагаанд эрсдэлийн үнэлгээ хийсэн 10. Компанийн Хөдөлмөрийн аюулгүй байдлын үйл ажиллагаанд хяналт шалгалт хийж, дүгнэлт боловсруулав.	100%	Төлөвлөгдсөн үр дүнд хүрсэн
5.15.2. Гол бизнесийн эрсдэлүүдийг тогтмол тодорхойлж, үнэлэн, датад суурилсан шийдвэр гаргалтыг дэмжинэ.	Эрсдэлийн мэдээллийн санг хөгжүүлж, үлдэгдэл эрсдэлийг тогтмол хянах	Эрсдэлийн нэгдсэн санг барихуулав, эрсдэлийн үлдэгдэлийг хянаж, хариу арга хэмжээ авсан байна.	≥80%	80%	80%	ДХЗУГ-Эрсдэлийн удирдлагын хэлтэс	Компанийн 2021-2025 онд тодорхойлогдсон нийт 1182 эрсдэлээр мэдээллийн сан үүсгэн ажиллаж байна.	100%	Төлөвлөгдсөн үр дүнд хүрсэн
5.15.2. Гол бизнесийн эрсдэлүүдийг тогтмол тодорхойлж, үнэлэн, датад суурилсан шийдвэр гаргалтыг дэмжинэ.	Тайлан дүгнэлтээр өгсөн зөвлөмж, эрсдэлийг бууруулах хариу арга хэмжээний бүртгэлийг тогтмол хөтлөж, хэрэгжилтийг үнэлэх.	Зөвлөмжийн хэрэгжилтэд тэсн хяналт сейжирсан байна.	≥80%	25%	50%	ДХЗУГ-Эрсдэлийн удирдлагын хэлтэс	Тайлан, дүгнэлтээр өгөгдсөн зөвлөмжийн хэрэгжилтэд тогтмол хяналт тавьж хэрэгжилтийг тогтмол хөтөлж, хэрэгжилтийг үнэлэн ажиллаж байна.	100%	Төлөвлөгдсөн үр дүнд хүрсэн
5.15.2. Гол бизнесийн эрсдэлүүдийг тогтмол тодорхойлж, үнэлэн, датад суурилсан шийдвэр гаргалтыг дэмжинэ.	Компанийн газар, нэгжүүдэд эрсдэл тодорхойлох, үнэлэхтэй холбоотойгоор арга зүйн зөвлөгөө өгөх.	Сургалтад нийт хэлтэс, нэгжийн удирдах албан тушаалтнуудыг хамруулсан байна.	Тухай бүр	Тухай бүр	Тухай бүр	ДХЗУГ-Эрсдэлийн удирдлагын хэлтэс	Компанийн ажилтнуудад тухайн нэгжийн үйл ажиллагаанд учирч болзошгүй эрсдэлийг тодорхойлох, эрсдэлийг үнэлэх, удирдахтай холбоотой арга зүйн зөвлөгөөг тухай бүр өгч ажилладаг.	100%	Төлөвлөгдсөн үр дүнд хүрсэн
5.15.3. Хариуцлагатай уул уурхайн кодексан хэрэгжилтийг хангана.	Монголын Уул уурхайн үндэсний Ассоциациас 2026 онд санаачлан зохион байгуулсан ажилд тухай бүр оролцох	Монголын Уул уурхайн үндэсний Ассоциациас зохион байгуулсан үйл ажиллагаанд хамрагдсан байна.	Тухай бүр	Тухай бүр	Тухай бүр	ДХЗУГ-Эрсдэлийн удирдлагын хэлтэс	МУУА болон "ЭТТ" ХК хамтран зохион байгуулсан "Уурхайчдын Спортын Их Наадам 2026" спортын наадамд компанийн ажилтнууд идэвхтэй оролцсон.	100%	Төлөвлөгдсөн үр дүнд хүрсэн

6.3.6. Байгаль орчны удирдлага болон ESG (Байгаль орчин, Нийгэм, Засаглал)-ийн чиглэлээр ажилтнуудын мэдлэг, ур чадварыг нэмэгдүүлэх сургалт зохион байгуулах."	дамжуулан сургалт зохион байгуулна.	Сургалтад хамрагдсан ажилтнуудын эзлэх хувь	100%	20%	50%	ЗУГ-Хүний нөөцийн хөгжил, сургалтын хэлтэс	2026 оны I хагас жилийн байдлаар байгаль орчны удирдлага, тогтвортой хөгжил болон ESG-ийн чиглэлээр нийт 14 сургалтад 2859 ажилтан хамруулахаар төлөвлөснөөс БОНЗ-ын тайлагналын өргөчлөлийн сургалтыг хэрэгжүүлж, ажлын хэсгийн 21 ажилтныг бүрэн хамруулсан бөгөөд сургалтын хэрэгжилт 8.9 хувьтай байна. Мөн СТОУС-ын Тогтвортой байдлын тодрууллын стандартын сургалтад санхүү, төслийн удирдлагын чиглэлийн 3 ажилтныг хамруулж, мэдэгдүүлсэн. Үүдсэн 15 сургалт нь худалдан авах ажиллагааны хууль тогтоомжид заасан сонгон шалгаруулалт, гэрээ байгуулах үе шаттай холбоотойгоор 2026 оны II хагас жилд хэрэгжинэ.	10%	Үнэлэх боломжгүй	Үнэлэх боломжгүй	Төлөвлөгдсөн үр дүнд хүрсэн
6.4.1. Карьер төлөвлөлтийн тогтолцоог боловсронгуй болгох.	Заалгамж халааны хөтөлбөр боловсруулж батлуулах.	Албан тушаал дэвшиж, хөрөсөн ажилтны хувь / өссөн дүнгээр/	≥8%	2%	4%	ЗУГ-Хүний нөөцийн хөгжил, сургалтын хэлтэс	Хэрэгжилт ирүүлээгүй	100%	Төлөвлөгдсөн үр дүнд хүрсэн	Төлөвлөгдсөн үр дүнд хүрсэн	
6.5.2. Ажилтны эрүүл мэнд, аюулгүй байдлыг хангах зорилгоор сэтгэлзүйн дэмжлэг, ХАБ-ын сойлыг төлөвшүүлэх хөтөлбөр хэрэгжүүлэх	Нийт ажилтны 50-иас доошгүй хувийг хамруулж сэтгэл зүйн эрүүл мэндийн судалгааг мэргэжлийн байгууллагаар хийлгэнэ. Судалгааны үр дүнд үндэслэн сэтгэл зүйн дэмжлэгийн хөтөлбөрийг боловсруулж, батлуулах. Ажилтнуудын ХАБ-ын сойлыг төлөвшүүлэх хөтөлбөрийг ХАБЗАН-н нэгжтэй хамтран боловсруулж батлуулах. Баталсан хөтөлбөрийн хүрээнд арга хэмжээ зохион байгуулна Нүүрсний олборлолт, тээвэр, борлуулалтын зардал, орлогын эдийн засгийн тооцоо, зах зээлийн судалгааг тогтмол хийж, удирдлагын шийдвэр гаргалтыг бодит мэдээллээр хангана. Томоохон хөрөнгө оруулалт, гэрээ хэлцэл, үйлдвэрлэлийн өөрчлөлт бүрт ашигт ажиллагаа, өртөг бууралтын боломжийг судлах. Нүүрсний олборлолт, бутлалт, баяжуулалтын нэгж өртгийн тооцоог шаардлагатай тухай бүр хийж, танилцуулна.	Хөтөлбөрийн тоо, жилээр	2	1		ЗУГ-Хүний нөөцийн хөгжил, сургалтын хэлтэс	Ажилтнуудын сэтгэлзүйн эрүүл мэндийг дэмжих хөтөлбөрийг хэрэгжүүлэх бэлтгэл ажлыг хангаж байна. Тайлант хугацаанд сэтгэлзүйн эрүүл мэндийн судалгаа, зөвлөх үйлчилгээ үзүүлэх гүйцэтгэлч байгууллагыг сонгон шалгаруулах ажиллагааг эхлүүлсэн бөгөөд худалдан авах ажиллагааны шатанд хэрэгжиж байна. Гүйцэтгэлч сонгогдсоны дараа судалгааг зохион байгуулж, үр дүнд үндэслэн ажилтны сэтгэлзүйн дэмжлэгийн хөтөлбөрийг боловсруулан батлуулж, үе шаттайгаар хэрэгжүүлэхээр төлөвлөж байна.	100%	Төлөвлөгдсөн үр дүнд хүрсэн	Төлөвлөгдсөн үр дүнд хүрсэн	
7.1.1. Удирдлагын шийдвэр дэмжлэг үзүүлэх эдийн засгийн тооцоо, судалгааг тухай бүр хийнэ.	Нүүрсний олборлолт, тээвэр, борлуулалтын зардал, орлогын эдийн засгийн тооцоо, зах зээлийн судалгааг тогтмол хийж, удирдлагын шийдвэр гаргалтыг бодит мэдээллээр хангана. Томоохон хөрөнгө оруулалт, гэрээ хэлцэл, үйлдвэрлэлийн өөрчлөлт бүрт ашигт ажиллагаа, өртөг бууралтын боломжийг судлах. Нүүрсний олборлолт, бутлалт, баяжуулалтын нэгж өртгийн тооцоог шаардлагатай тухай бүр хийж, танилцуулна.	Эдийн засгийн тооцоо, судалгаа	4	25%	50%	СХОГ	Компанийн үйлдвэрлэлийн үйл ажиллагааны бүтэцмжийг нэмэгдүүлэх, өртөг зардлыг бууруулах зорилтын хүрээнд Тавантолгойн нүүрс ачих ложистикийн төв (ТНАЛ), Нүүрс баяжуулах үйлдвэр (НБҮ) болон Конвейерийн төслүүдийн үйл ажиллагаатай танилцаж, 2026 оны нэгдүгээр улирлын нэгж өртгийн тооцооллыг боловсруулсан. Мөн эдгээр төслийг 2026 онд бүрэн хүчин чадлаар ажиллах үеийн нэгж өртгийн төсөөлөл, тооцооллыг боловсруулж, үйлдвэрлэлийг бүрэн хүчин чадлаар ажиллуулах замаар нэгжд нэгдэх өртгийг бууруулах арга хэмжээний төлөвлөгөө боловсруулах чиглэлээр ажиллаж байна.	90%	Төлөвлөгдсөн үр дүнд хүрсэн	Төлөвлөгдсөн үр дүнд хүрсэн	
7.1.3. Компанийн ашигт ажиллагааг 20-аас дээш хувьд хүргэхийг зорьж ажиллана.	Нэг тонн нүүрсний нийт өртгийг бууруулах чиглэлээр ажиллах, тээвэр олборлолтын давхардсан, үр ашгийг зардлыг танах, ашигт ажиллагааг сөргөөр нөлөөлөх төсөл, хөтөлбөрийг хэрэгжүүлэхүй бийх, түр зогсох хүртэл арга хэмжээ авна.	Цэвэр ашгийг хувь	≥20	25%	50%	СХОГ	- Эдийн хагас жилийн гүйцэтгэлээр ашигт ажиллагааны түвшин 19.1% байгаа нь Хэрэгжилт 96 хувь байна. Компанийн үйлдвэрлэлийн үйл ажиллагааны бүтэцмжийг нэмэгдүүлэх, өртөг зардлыг бууруулах зорилтын хүрээнд Тавантолгойн нүүрс ачих ложистикийн төв (ТНАЛ), Нүүрс баяжуулах үйлдвэр (НБҮ) болон Конвейерийн төслүүдийн үйл ажиллагаатай танилцаж, 2026 оны нэгдүгээр улирлын нэгж өртгийн тооцооллыг боловсруулсан. Мөн эдгээр төслийг 2026 онд бүрэн хүчин чадлаар ажиллах үеийн нэгж өртгийн төсөөлөл, тооцооллыг боловсруулж, үйлдвэрлэлийг бүрэн хүчин чадлаар ажиллуулах замаар нэгжд нэгдэх өртгийг бууруулах арга хэмжээний төлөвлөгөө боловсруулах чиглэлээр ажиллаж байна. Оны эцэст өртөг зардлыг бууруулах, борлуулалтын үйл ажиллагааг эрчимжүүлэх тодорхой арга хэмжээг авч хэрэгжүүлснээр төлөвлөсөн хэмжээнд хүрч ажиллахаар байна.	100%	Төлөвлөгдсөн үр дүнд хүрсэн	Төлөвлөгдсөн үр дүнд хүрсэн	
7.1.4. Эдийн өмчийн өгөөжийг 8%-иас багагүй түвшинд хадгалахыг зорьж ажиллана.	Хөрөнгө оруулалтын үр ашгийг нэмэгдүүлэх, шаардлагатай тохиолдолд ашиггүй болон сул ашиглагдаж буй хөрөнгийг оновчтойгоор арга хэмжээ авч хэрэгжүүлнэ. Ашгийн удирдлага, капиталын бүтцийг оновчтой барьснаар эдийн өмчийн өгөөжийг 8%-иас доош бууруулахгүй байна.	Эдийн өмчийн өгөөжийн хувь	>8%	25%	50%	СХОГ	Эдийн өгөөжийн үзүүлэлт 6 хувь болж өмнөх улирлын үзүүлэлтээс 2 дахин нэмэгдсэн байна. Тус үзүүлэлтийн жилийн зорилтот түвшин 8% бөгөөд жилийн эцсийн байдлаар үр зорилтыг ханган ажиллах боломжтой харагдаж байна. Эдийн өмчийн өгөөж нь балансын өссөн дүнгээр тооцогддог бөгөөд эдийн өмчийн дүнгтэй харьцуулан гаргадаг онцлогтой	75%	Төлөвлөгдсөн үр дүнд хүрсэн	Төлөвлөгдсөн үр дүнд хүрсэн	

7.1.5. Төлбөрийн чадварын харьцаа үзүүлэлтийг өнөөчтөй түвшинд барина.	Мөнгөн урсгалын төлөвлөлт, экспортын орлогын орж ирэх хугацааг нарийвчлан удирдаж, богино хугацааг өр төлбөрийг хугацаанд нь барагдуулна. Аалага, өглөгийн удирдлагыг сайжруулснаар компанийн төлбөрийн чадварыг тогтвортой түвшинд хадгална.	Эрэлтийн хөзөгө болон богино хугацааг өр төлбөрийн харьцаа	1	25%	50%	СХОГ	тул улирал тутмын гүйцэтгэлээр дангаар нь үнэлэхэд учир дутагдалтай болно - Төлбөрийн чадварын харьцаа 1.5 байгаа нь байвал зохих түвшин болох 1-ээс их буюу компанийн санхүүгийн чадавхи сайн байгааг харуулж байна. Компания өмнөх онуудаас дамжиж ирсэн барагдлаагүй өр төлбөрийг барагдуулах ажилд онцлон анхаарч, өмнөх онуудын санхүүгийн тайлангийн аудитаар өгсөн албан шаардлага, зөвлөмжийн биелэлтийг хангах чиглэлээр бусад нэгжүүдтэй хамтран ажилласан. Гэрээний дагуу хамтран ажилладаг байгууллагуудын төлбөр тооцрог хянан шилжүүлэх ажлыг холбогдох нэгжүүдтэй хамтран тухай бүр хийж гүйцэтгэсэн. Тайланг хугацаанд гарсан зарлуудыг холбогдох зардлын дансунуудад бүртгэн ажилласан. Борлуулалтын гэрээг дүгнэх явцад гэрээ дүгнэсэн актын дүнг тулгаж, хянан зөрүү гарсан тохиолдолд холбогдох хэлтэст мэдэгдэж залуулсан.	100%	Төлөвлөгдсөн үр дүнд хүрсэн
7.2.2. Компанийн хөрөнгө оруулалтын төслүүдийг үнэлэх, эрэмбэлэхдээ толгой компаниас баталсан журмыг дагаж, мөрдөнө.	Компанийн 1-ээс доошгүй хөрөнгө оруулалтын төслийг толгой компаниас баталсан журмын дагуу үнэлсэн байна.	Төслүүдийг эрэмбэлсэн эсэх	тийм	25%	50%	СХОГ	Толгой компани "Эрдэнэс Монгол" ХХК-ийн "Төсөл төлөвлөх, хэрэгжүүлэх, үнэлэх журмын, аргачлал"-тай танилцаж уг журмын талаарх танилцуулгыг "Эрдэнэс Монгол" нэгдлийн эдийн засагч Б.Гамбуугаравтай уулзаж авсан бөгөөд холбогдох тодруулгуудыг авав. Цаашид компанийн хэрэгжүүлэх буй болон хэрэгжүүлэх хөрөнгө оруулалтын төслийг уг журмын дагуу үнэлэх ажлыг зохион байгуулах бэлтгэл ажлыг хангаж байна. Энхий эзлэхинд нүүрс баяжуулах үйлдвэр болон конвейрийн төслийн үнэлтээг хийх ажлыг эхлүүлсэн.	70%	Эрчимжүүлэх шаардлагатай
7.2.4. Олон улсын зээлжих зэрэглэлийг тогтоолгоно.	Олон улсын зээлжих зэрэглэл тогтоох асуудлаар Стандарт энд Пүэрс компанитай хамтран ажиллана. 2-оос доошгүй уулзалт зохион байгуулна.	Зээлжих зэрэглэл тогтоосон эсэх	тийм	25%	50%	СХОГ	Компанийн түнш "S&P Global Ratings" компанийн Хонгконг дахь салбарын менежер Шерман Чангтай Улаанбаатар хотод биечлэн уулзалт хийж "Эрдэнэс Тавантолгой" ХК болон "Стандарт энд Пүэрс Глобал" компанийн цаашдын хамтын ажиллагааны талаар санал солилцсон. Уг уулзалтаар талууд 2026 онд багтаан компанийн зээлжих зэрэглэлийн ажлыг зохион байгуулахаар урьдчилсан байдлаар тохиролцож ажлын төлөвлөгөөний төслийн талаар ярилцав. Мөн уул уурхайн салбар дахь "ногоон санхүүжилт", "ногоон уурхайн" чиглэлд дэлхий дахинд гарч буй шинэлэг өөрчлөлтүүдийн талаар мэдээлэл авч, компанийн энэ чиглэлд хийж буй ажлын талаар товч танилцуулав. Мөн ноён Шерманд компанийн 2024, 2025 оны санхүүгийн тайланд хийсэн дүн шинжилгээг ангилж хэл дээр танилцуулж мэдээлсээр хангаж ажилласан. Уг ажил нь "Эрдэнэс Монгол" нэгдлийн нүүрс, эрчим хүчний группээс өгсөн Стандарт энд Пүэрс компанитай зээлжих зэрэглэлийг шинэчлэн тогтоох чиглэлээр цаашид нягт хамтран ажиллаж чиглэлтэй уялдсан болно. Түүнчлэн, тус компанийн Сингапур дахь төлөөлөгч Шерман Чунтай холбогдож Монгол Улсын зээлжих зэрэглэл BB- (тогтвортой) ангилалд дэвшин шилжсэн талаар санал солилцсон бөгөөд өнгөрсөн 2 дугаар сард Улаанбаатар хотод биечлэн уулзалт хийсэн. Мөн компанийн төлөөлүүдтэй холбогдож компанийн 2025 оны үйл ажиллагааны тайланг танилцуулахаар илтгэл боловсруулж улмаар 06 дугаар сарын 04-ны өдөр биечлэн уулзаж танилцуулав. Энэ ажлын хүрээнд компанид зээлжих зэрэглэл тогтоох ажлыг намар хийхээр урьдчилан тохирсон бөгөөд тус компаниас үнийн санал авч холбогдох тооцооллын хамт компанийн 2026 оны төсвийн тодотголд оруулах саналаа газрын удирдлагад танилцуулсан. Уг төсвийн саналыг энэ удаагийн төсвийн тодотголд оруулахгүйгээр хойшуулж, дараагийн төсвийн тодотголд хэлэлцүүлэхээр тогтов.	100%	Төлөвлөгдсөн үр дүнд хүрсэн
7.2.5. Санхүүгийн үйл ажиллагаанаас олсон мөнгөн хуримтлалыг хөрөнгө оруулалт хийх замаар ашиг хүртэх боломжийг бүрдүүлэх	Мөнгөн хуримтлалыг бүрдүүлэх, хөрөнгө оруулалтын хэрэгсэлд хуваарилах боломжийн талаар "Эрдэнэс Монгол" компанийн удирдлагатай хийх уулзалтыг 2026 оны 3 дугаар улиралд хийхээр төлөвлөсөн. Уг асуудлаар толгой компанийн Нэгдсэн стратеги, бизнес хөгжлийн газрын дарга Б.Мэндбаяртай санал солилцсон бөгөөд ойрын хугацаанд тус газрын эхтөрүүдтэй уулзаж мэргэжил, арга зүйн зөвлөмж авна. Хувьцаат компанийн хувьд мөнгөн хуримтлалыг ашиг олох зорилгоор хөрөнгө оруулалтын багцад хуваарилах эрх мэдлийг хувицаа зэмшигч буюу ЗХЗГ, Чингис хаан үндэсний баялгийн сан, Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн холбогдох шийдвэрүүдийн хүрээнд зохицуулах шаардлагатай байна. Богино хугацааны мөнгөн хөрөнгийн төлөвлөлтйг компанийн удирдлагууд ИБХ-ийн чиг үүргийн хүрээнд хэрэгжүүлж байна	Хөрөнгө оруулалт хийх чөлөөт мөнгөн хөрөнгөтэй болсон эсэх	тийм	25%	50%	СХОГ	Мөнгөн хуримтлалыг бүрдүүлэх, хөрөнгө оруулалтын хэрэгсэлд хуваарилах боломжийн талаар "Эрдэнэс Монгол" компанийн удирдлагатай хийх уулзалтыг 2026 оны 3 дугаар улиралд хийхээр төлөвлөсөн. Уг асуудлаар толгой компанийн Нэгдсэн стратеги, бизнес хөгжлийн газрын дарга Б.Мэндбаяртай санал солилцсон бөгөөд ойрын хугацаанд тус газрын эхтөрүүдтэй уулзаж мэргэжил, арга зүйн зөвлөмж авна. Хувьцаат компанийн хувьд мөнгөн хуримтлалыг ашиг олох зорилгоор хөрөнгө оруулалтын багцад хуваарилах эрх мэдлийг хувицаа зэмшигч буюу ЗХЗГ, Чингис хаан үндэсний баялгийн сан, Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн холбогдох шийдвэрүүдийн хүрээнд зохицуулах шаардлагатай байна. Богино хугацааны мөнгөн хөрөнгийн төлөвлөлтйг компанийн удирдлагууд ИБХ-ийн чиг үүргийн хүрээнд хэрэгжүүлж байна	90%	Тодорхой үр дүнд хүрсэн

7.3.1. Компанийн нягтлан бодох бүртгэлийг Монгол Улсын хууль тогтоомж, Нягтлан бодох бүртгэлийн болон Санхүүгийн тайлагналын олон улсын стандартад нийцүүлэн хөтөлж, санхүү, татварын тайлан болон бусад бүх төрлийн мэдээ, тайланг мэргэжлийн түвшинд боловсруулж, тогтоосон хугацаанд төрийн байгууллагуудад хүргүүлэн, компанийн удирдлага, бусад гадаад, дотоод хэрэглэгчдийг шийдвэр гаргалтад шаардлагатай үнэн зөв санхүүгийн мэдээлэлээр тухай бүр ханган амжилсан. Тайланг хугацаанд 2026 оны 1, 2 дугаар улирлын санхүү, бүртгэлийн үйл ажиллагааг хэрэгжүүлэх, 2025 оны жилийн эцсийн болон 2026 оны 1-6 сарын санхүү, татварын бүртгэл, тооцооллыг хийж, тайлан мэдээг эцэслэн гаргаж, хуулиар тогтоосон хугацаанд холбогдох байгууллагуудад хүргүүлэх, харилцагчидтай тооцоо нийлэх зэрэг хэлтсийн чиг үүрэгт заасан үйл ажиллагааг шаардлагын хэмжээнд гүйцэтгэсэн. Татварын ерөнхий газраас хийгдсэн татварын хяналт шалгалт, БДО аудит ХХК-ийн олон улсын хэрэгт бус хөндлөнгийн аудит болон Үндэсний аудитын газрын Санхүүгийн тайлагнлын аудит, Банкны мөнгөн хөрөнгийн аудит, Ноёдол ашгийн аудит, Эрдэнэс Монгол ХХК-ийн ТУЗ-ын дэргэдэх Дотоод аудит зэрэг хяналт шалгалтын багийг компанийн санхүү, бүртгэлийн талаарх үнэн зөв мэдээлэлээр ханган, тайлбар өгч, шаардсан мэдээ мэдээллийг тухай бүр боловсруулан хүргүүлж амжилсан.	СХОГ- Нягтлан бодох бүртгэлийн хэлтэс	50%	25%	тийм	НББ-ийн хууль тогтоомж, олон улсын стандартад нийцсэн эсэх	Компанийн нягтлан бодох бүртгэлийг Монгол Улсын хууль тогтоомж, Нягтлан бодох бүртгэлийн болон Санхүүгийн тайлагналын олон улсын стандартад нийцүүлэн хөтөлж, санхүү, татварын тайлан болон бусад бүх төрлийн мэдээ, тайланг мэргэжлийн түвшинд боловсруулж, тогтоосон хугацаанд төрийн байгууллагуудад хүргүүлэн, компанийн удирдлага, бусад гадаад, дотоод хэрэглэгчдийг шийдвэр гаргалтад шаардлагатай үнэн зөв санхүүгийн мэдээлэлээр тухай бүр хангах	7.3.1. Компанийн нягтлан бодох бүртгэл, тайлагналыг хууль тогтоомж, олон улсын стандартад, зарчимд нийцсэн байна
7.3.2. Нягтлан бодох бүртгэл, тайлагналын үнэн зөв, тасралтгүй тооцооллыг өртгийн байдлыг хангахад шаардлагатай программ хангамжийг нэвтрүүлж амжилсана.	СХОГ- Нягтлан бодох бүртгэлийн хэлтэс	100%	95%	100	НББ-ийн шинэ програмтай болж, санхүүгийн тайланг боловсруулсан эсэх	Компанийн нягтлан бодох бүртгэлийн үйл ажиллагаанд "Смарт аккаунтинг" санхүүгийн шинэ системийг бүрэн нэвтрүүлж, 2026 оны бүртгэл тайлагналыг шинэ системээр боловсруулна.	7.3.2. Нягтлан бодох бүртгэл, тайлагналыг үнэн зөв, тасралтгүй тооцооллыг өртгийн байдлыг хангахад шаардлагатай программ хангамжийг нэвтрүүлж амжилсана.
7.3.3. Компанийн олборлож, борлуулсан нүүрсний өртгийн тооцооллыг өртгийн хийж, санхүүгийн шинэ системд бүртгэн, санхүүгийн тайланд тусган амжилсан.	СХОГ- Нягтлан бодох бүртгэлийн хэлтэс	100%	50%	тийм	Өртгийн тооцоолол үнэн зөв хугацаанд нь хийсэн эсэх	Компанийн олборлож, борлуулсан нүүрсний өртгийн тооцооллыг сар бүр үнэн зөв хийж, санхүүгийн шинэ системд бүртгэн, санхүүгийн тайланд тусган амжилсан.	7.3.3. Компанийн олборлож, борлуулсан нүүрсний өртгийн тооцооллыг өртгийн хийж, санхүүгийн шинэ системд бүртгэн, санхүүгийн тайланд тусган амжилсан.
7.3.4. Гэрээт олборлогчийн өлгөг, авлагын тооцооллыг өртгийн хийж, сар бүр тооцоо нийлсэн актаар баталгаажуулж, нягтлан бодох бүртгэлд тусган, мэдээллийн үнэн зөв байдлад тавих хяналт тавьж амжилсана.	СХОГ- Нягтлан бодох бүртгэлийн хэлтэс	100%	25%	тийм	Тооцоо баталгаажсан эсэх	Гэрээт олборлогчийн өлгөг, авлагын тооцооллыг тухай бүр хийж, сар бүр тооцоо нийлсэн актаар баталгаажуулж, нягтлан бодох бүртгэлд тусган, мэдээллийн үнэн зөв байдлад тавих хяналт тавьж амжилсана.	7.3.4. Гэрээт олборлогчийн өлгөг, авлагын тооцооллыг өртгийн хийж, сар бүр тооцоо нийлсэн актаар баталгаажуулж, нягтлан бодох бүртгэлд тусган, мэдээллийн үнэн зөв байдлад тавих хяналт тавьж амжилсана.
7.4.1. Бараа, ажил, үйлчилгээний катологи бий болгож батлуулна.	ХААГ, СХОГ	Үнэлэх боломжгүй	50%	1	Бараа, ажил, үйлчилгээний катологийн тсо	Ажлын хэсэг байгуулж бараа, ажил үйлчилгээний катологийн жагсаалт гаргаж батлуулах ажлыг зохион байгуулна.	7.4.1. Бараа, ажил, үйлчилгээний катологи бий болгож батлуулна.
7.4.2. Техникийн тодорхойлолтыг тодорхойлолтыг техникийн тодорхойлолтын нэгдсэн жагсаалт, бүртгэлийг гаргах ажлыг зохион байгуулна.	ХААГ, СХОГ	90%	25%	тийм	Техникийн тодорхойлолтын давхцал арилсан байх ба мэдээллийн бааз шинэчлэн батлагдсан байх	Бараа, ажил үйлчилгээний техникийн тодорхойлолтын нэгдсэн жагсаалт, бүртгэлийг гаргах ажлыг зохион байгуулна.	7.4.2. Техникийн тодорхойлолтыг тодорхойлолтыг техникийн тодорхойлолтын нэгдсэн жагсаалт, бүртгэлийг гаргах ажлыг зохион байгуулна.
7.4.3. Захиалч нэгжтэй хамтран техникийн тодорхойлолтыг батлуулах ажлыг зохион байгуулна.	ХААГ, СХОГ	100%	25%	100	Гүйцэтгэлтэй- хувь	Бараа, ажил үйлчилгээний техникийн тодорхойлолтыг батлуулах ажлыг зохион байгуулна.	7.4.3. Захиалч нэгжтэй хамтран техникийн тодорхойлолтыг батлуулах ажлыг зохион байгуулна.