

2025

Жилийн тайлан





ЭРДЭНЭС





С ТАВАНТОЛГОЙ

УТАС:

+976 7505-5555

И-МЭЙЛ:

info@erdenestt.mn

ХАЯГ:

МОНГОЛ УЛС,
УЛААНБААТАР ХОТ,
ЧИНГЭЛТЭЙ ДҮҮРЭГ, 1-Р
ХОРОО. ЖИГЖИДЖАВЫН
ГУДАМЖ-8, ФИНАНС ТӨВ

МОНГОЛ УЛС, ӨМНӨГОВЬ
АЙМАГ ЦОГТЦЭЦИЙ
СУМ, ЦАГААН-ОВОО БАГ,
"ЭРДЭНЭС ТАВАНТОЛГОЙ"
ХК-ИЙН САЛБАР

АГУУЛГА

ТӨЛӨӨЛӨН УДИРДАХ ЗӨВЛӨЛИЙН ДАРГЫН МЭНДЧИЛГЭЭ	6
ГҮЙЦЭТГЭХ ЗАХИРЛЫН ҮҮРЭГ ГҮЙЦЭТГЭГЧИЙН МЭНДЧИЛГЭЭ	8
СТРАТЕГИЙН ҮНДСЭН ЧИГЛЭЛ	10
КОМПАНИЙН ЕРӨНХИЙ ТАНИЛЦУУЛГА	11
“ЭРДЭНЭС ТАВАНТОЛГОЙ” ХК-ИЙН 2025 ОНЫ ОНЦЛОХ АЖИЛ	13

1. КОМПАНИЙН ЗАСАГЛАЛ

1.1. Компанийн засаглал, бүтэц зохион байгуулалт	19
1.1.1. Төлөөлөн Удирдах Зөвлөлийн бүтэц зохион байгуулалт, үйл ажиллагаа	19
1.2. Хүний нөөц, сургалт хөгжил	26
1.2.1. Компанийн соёл	26
1.3. Дээд газрын тогтоол шийдвэрийн хэрэгжилт	27
1.4. Хууль, эрх зүй	28
1.4.1. Нэгдсэн менежментийн тогтолцоо	29
1.5. Бизнес төлөвлөгөөний хэрэгжилт	30

2. ҮНДСЭН ҮЙЛ АЖИЛЛАГАА

2.1. Үйлдвэрлэл, геологи, хайгуулын үйл ажиллагаа	31
2.1.1. Уулын ажлын төлөвлөгөө, гүйцэтгэл	31
2.1.2. Гэрээт компаниудын гүйцэтгэл	33
2.1.3. Техник тоног төхөөрөмжийн гүйцэтгэл	33
2.1.4. Геологи хайгуулын ажил	36
2.1.5. Бүтээгдэхүүн хөгжүүлэлт, судалгааны ажил	
2.2. Борлуулалт, цахим арилжааны үйл ажиллагаа	39
2.2.1. Борлуулалт	39
2.2.2. Нээлттэй цахим арилжаа	39
2.2.3. Нүүрсний үнэ, зах зээлийн нөхцөл байдал	40
2.2.4. Хэрэгжиж буй гэрээнүүдийн үнэ	41
2.3. Тээвэр зохицуулалт	42
2.3.1. Уурхайн ам нөхцөлтэй гэрээний тээвэр зохион байгуулалт	42
2.3.2. Хүргэж өгөх нөхцөлтэй тээвэр зохион байгуулалт	43
2.3.3. Төмөр замын тээвэрлэлт	46
2.4. Санхүү эдийн засаг, ногдол ашиг	47
2.4.1. Санхүү, эдийн засгийн үзүүлэлт	47
2.4.2. Ногдол ашиг	48
2.4.3. Нээлттэй хувьцаат компани болгох талаар	49
2.5. Худалдан авалтын үйл ажиллагаа	51
2.6. Төслийн үйл ажиллагаа	53

3. НИЙГМИЙН ХАРИУЦЛАГА, ХАМТЫН АЖИЛЛАГАА

3.1. Орон нутгийн хамтын ажиллагаа	60
3.2. Гадаад харилцаа, хамтын ажиллагаа	61

4. БАЙГАЛЬ ОРЧИН, ХӨДӨЛМӨРИЙН АЮУЛГҮЙ БАЙДАЛ, ЭРҮҮЛ АХУЙ

4.1. Байгаль орчин, нөхөн сэргээлт	63
4.1.1. Ус ашиглалт, усны хэрэглээ	63
4.1.2. Орчны хяналт шинжилгээний хүрээнд	65
4.1.3. Хог хаягдлын менежмент	66
4.2. Тэрбум мод үндэсний хөдөлгөөний хүрээнд	67
4.3. Хөдөлмөрийн аюулгүй байдал, эрүүл ахуй	69
4.3.1. Хөдөлмөрийн аюулгүй байдлын сургалт	70
4.3.2. Онцгой байдлын үйл ажиллагаа	71

5. ДОТООД ХЯНАЛТ ЭРСДЭЛИЙН УДИРДЛАГА

5.1. Дотоод хяналт, эрсдэлийн удирдлагын хэрэгжилт	74
--	----

САНХҮҮГИЙН АУДИТЛАГДСАН ТАЙЛАН



АЛСЫН ХАРАА

Бид дэвшилтэт технологи, ур чадварт тулгуурлан үнэ цэнийг бүтээж Монгол Улсын хөгжилд хувь нэмрээ оруулсан тэргүүлэгч компани байна.



ЭРХЭМ ЗОРИЛГО

Бид тогтвортой, хариуцлагатай уул уурхайг хөгжүүлж, олон улсад өрсөлдөх чадвартай, сайн засаглал бүхий компани байна.

ҮНЭТ ЗҮЙЛ

Ордын нөөц

Ордын нөөцийг зохистой, хариуцлагатай ашиглаж, өрсөлдөх чадвар, урт хугацааны үнэ цэнийг нэмэгдүүлэн хувьцаа эзэмшигчдийн өгөөжийг тогтвортой өсгөнө.

Хамт олон

Ажиллагсдын эрүүл, аюулгүй орчинд ажиллах нөхцөлийг бүрдүүлж, ур чадварыг сургалт хөгжлөөр дэмжиж, үр бүтээлийг нэмэгдүүлэн ажиллана.

Байгаль орчин

Байгаль орчинд үзүүлэх сөрөг нөлөөллийг бууруулах чиглэлээр хариуцлагатай уул уурхайн зарчимд суурилж ажиллана.

Технологийн дэвшил

Технологийн дэвшлийг хөрөнгө оруулалтын үр ашгийн бодлоготой уялдуулж бүтээмжийг нэмэгдүүлэн салбартаа манлайлагч байна.

Хамтын ажиллагаа

Оролцогч талуудын эрх ашгийн уялдааг хангаж, харилцан итгэлцэлд суурилсан үнэ цэнийг бүтээх хамтын ажиллагааг эрхэмлэнэ.

ТӨЛӨӨЛӨН УДИРДАХ ЗӨВЛӨЛИЙН ДАРГЫН МЭНДЧИЛГЭЭ



“Эрдэнэс Тавантолгой”
ХК-ийн Төлөөлөн
удирдах зөвлөлийн дарга
Ц.НАЦАГДОРЖ

“Эрдэнэс Тавантолгой” ХК-ийн Төлөөлөн удирдах зөвлөл нь Компанийн тухай хууль, төрийн болон орон нутгийн өмчийн тухай хууль болон тэдгээрт нийцүүлэн гаргасан бусад хууль тогтоомжид нийцүүлэн үйл ажиллагаагаа эрхлэн явуулж байна. Манай Төлөөлөн удирдах зөвлөл нь төрийн төлөөлөл 5 гишүүн, хараат бус 4 гишүүн нийт 9 гишүүнтэй ажиллаж байна.

Тайлант 2025 онд Монгол Улсын нүүрсний борлуулалтын зах зээлийн дийлэнх хувийг эзэлдэг БНХАУ-ын макро эдийн засгийн удаашрал, барилгын салбарын уналт болон дотоодын нүүрсний олборлолтын өсөлт зэрэг хүчин зүйлсийн нөлөөгөөр тус улсын нүүрсний зах зээлд худалдагчийн давамгайлсан бүтэц алдагдаж, эрэлтэд суурилсан буюу хэрэглэгч төвтэй зах зээлийн төлөв рүү шилжсэнтэй холбоотойгоор нүүрсний үнийн бууралт тасралтгүй явагдсан үед компаниас борлуулалт, менежментийн үйл ажиллагааг тогтвортой явуулж ажиллалаа.

Монгол Улсын Засгийн газрын 2025 оны 7 дугаар сарын 9-ний өдрийн 26 дугаар тогтоолоор “Эрдэнэс Тавантолгой” ХК-д онцгой дэглэмийг 3 сарын хугацаатай

тогтоож, Онцгой бүрэн эрхт төлөөлөгчийн багийг томилон ажиллуулж нүүрсний олборлолт, борлуулалт, тээврийн үйл ажиллагааг оновчтой зохион байгуулах арга хэмжээг авч хэрэгжүүлснээр компанийн үйл ажиллагаа эрс сайжирч, ашиг орлого, санхүүгийн голлох үзүүлэлтүүд өсөн нэмэгдсэн.

“Эрдэнэс Тавантолгой” ХК-ийн Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн хурал 2025 онд 29 удаа зохион байгуулагдаж, 66 асуудал хэлэлцэн, 38 тогтоол гаргажээ. Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн Аудитын хорооны хурал 16 удаа, Цалин урамшууллын хорооны хурал 4 удаа, Нэр дэвшүүлэх хорооны хурал 10 удаа хуралдсан байна. ТУЗ-өөс Компанийн тухай хуульд заасны дагуу Хувьцаа эзэмшигчдийн ээлжит хурлыг 1 удаа, ээлжит бус хурлыг 1 удаа тус тус зарлан хуралдуулж, Хувьцаа эзэмшигчдийн хурлаас 3 тогтоолыг баталлаа.

Компанийн тухай хууль болон холбогдох хууль тогтоомж, журмын дагуу Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн хурлаар “Эрдэнэс Тавантолгой” ХК-ийн 2024 оны цэвэр ашгаас ногдол ашиг хуваарилах тухай, Засгийн газрын 2025 оны 191 дүгээр тогтоолын хэрэгжилтийг

хангах арга хэмжээний тухай, Гашуунсухайт-Ганцмод боомтын хил дамнасан төмөр зам, нүүрсний худалдаа, Тавантолгойн нүүрсний уурхайн хүчин чадлыг нэмэгдүүлэх, хамтын ажиллагааны тухай Монгол Улсын Засгийн газар болон БНХАУ-ын Засгийн газар хоорондын 2025 оны 02 дугаар сарын 14-ний өдрийн хэлэлцээрийн хүрээнд Монгол Улсын ашиг сонирхлыг дээдлэн, компанийн үйл ажиллагаанд сөргөөр нөлөөлөхгүй, үр ашигтай байх нөхцөлийг ханган, Монгол Улсын хууль тогтоомжийн хүрээнд БНХАУ-ын талтай гэрээ хэлэлцээрүүд хийх эрхийг Гүйцэтгэх захиралд олгож их хэмжээний хэлцэл хийж, гэрээ байгуулах тухай асуудал, Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн дэргэдэх Тогтвортой хөгжлийн хороо байгуулах тухай, Компанийн 2026-2029 онд хэрэгжүүлэх дунд хугацааны стратеги төлөвлөгөө батлах тухай болон хууль тогтоомжид заасан бусад асуудлыг хэлэлцэн шийдвэрлэж компанийн үйл ажиллагаа тасралтгүй, тогтвортой явагдах нөхцлийг бүрдүүлж ажиллалаа.

Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн зүгээс компанид хэрэгжүүлж байгаа төсөл хөтөлбөрүүд, Нүүрс баяжуулах үйлдвэрийн болон

хотхоны бүтээн байгуулалт, үйлдвэрийн бүтээгдэхүүний гарц, Тавантолгой нүүрс ачих логикийн төвийн бүтээн байгуулалт, Конвейерийн төслийн бүтээн байгуулалт, Гашуунсухайт боомт, Эрдэнэс нэгдсэн терминалын үйл ажиллагаа, Биржийн нүүрс тээвэрлэлт, хил нэвтрэлтийн үйл ажиллагаа, уурхайн салбарын үйл ажиллагаатай газар дээр нь танилцах ажлыг зохион байгуулж, цаашид хэрэгжүүлэх үйл ажиллагааны чиглэлээр зөвлөмж, чиглэлийг өгч, холбогдох арга хэмжээг тухай бүр авч ажиллалаа.

2025 оны гүйцэтгэлээр 30.2 сая тонн нүүрс олборлож, 1.7 тэрбум ам.долларын үнэлгээтэй 27.6 сая тн нүүрс борлуулж, улс орон нутгийн төсөвт 1.6 их наяд төгрөгийн татвар хураамж төвлөрүүлж, жилийн эцсийн аудитлагдаагүй санхүүгийн тайлангаар 1.1 их наяд төгрөгийн цэвэр ашигтай ажилласнаа хувьцаа эзэмшигчид Та бүхэндээ танилцуулж байгаадаа баяртай байна.

Энэ бүхий л хугацаанд бидний ажлыг бүрэн дэмжиж, удирдлага чиглэлээр хангаж ажилласан Эрдэнэс Монгол нэгдэл болон нийт хувьцаа эзэмшигчиддээ чин сэтгэлийн талархал илэрхийлье.



ГҮЙЦЭТГЭХ ЗАХИРЛЫН ҮҮРЭГ ГҮЙЦЭТГЭГЧИЙН МЭНДЧИЛГЭЭ



“Эрдэнэс Тавантолгой”
ХК-ийн Гүйцэтгэх
захирлын үүрэг гүйцэтгэгч
Н.ЦЭРЭНСАМБУУ

“Эрдэнэс Тавантолгой” ХК-ийн 2025 оны үйл ажиллагааны жилийн тайланг уншигч танд өргөн барьж байна.

“Эрдэнэс Тавантолгой” ХК Монгол Улсын стратегийн ач холбогдол бүхий уул уурхайн компани бөгөөд үүсгэн байгуулагдсан цагаасаа эхлэн бүс нутгийн болон улсын эдийн засгийн тогтвортой өсөлтөд бодит хувь нэмэр оруулсаар ирсэн. 2025 онд манай компани 30.2 сая тонн нүүрс олборлож 27.6 сая тонн нүүрс борлуулж, 1.7 тэрбум ам.долларын орлоготой ажиллан Монгол Улсын төсөвт 1.6 их наяд төгрөгийн татвар төвлөрүүлж, нийгэм, эдийн засгийн өсөлтөд хувь нэмэр орууллаа.

Бид 2026 онд амжилтаа ахиулж 35.0 сая тонн нүүрс олборлож, 32.9 сая тонн нүүрс борлуулж, 7.9 их наяд төгрөгийн орлого олж, улс болон орон нутгийн төсөвт 1.4 их наяд төгрөгийн татвар хураамж төвлөрүүлэхээр төлөвлөлөө.

Бидний зорилт эх орны маань ирээдүйг илүү гэрэл гэгээтэй болгоно гэдэгт эргэлзэхгүй байна.

Монгол Улсын эдийн засгийн тулгуур салбар болох уул уурхайн салбарын тогтвортой хөгжил нь зөвхөн ашигт малтмал олборлож, экспортлохоор хязгаарлагдахгүй бөгөөд төмөр зам, авто зам, эрчим хүч, ус хангамжийн дэд бүтэц, аж үйлдвэрийн төслүүдийг цогцоор нь хөгжүүлэхтэй салшгүй холбоотой. “Эрдэнэс Тавантолгой” ХК нь энэхүү зарчмыг баримтлан өрсөлдөх чадвараа сайжруулах, өртөг

зардлыг бууруулах, дэд бүтэц, нэмүү өртөг шингэсэн үйлдвэрлэлийг хөгжүүлэх чиглэлээр жилд 10.0 сая тонн нүүрс боловсруулах хүчин чадалтай Нүүрс баяжуулах үйлдвэрийн төслийг усан хангамж, цахилгааны эх үүсвэр, тэжээлийн конвейерийн хамт цогцолбор хэлбэрээр байгуулж ашиглалтад орууллаа.

Мөн Тавантолгой-Ганцмод чиглэлийн 267 км төмөр зам, Тавантолгой-Зүүнбаян чиглэлийн 416 км төмөр замын төслүүдийг жилд 20.0 сая тонн хүчин чадалтай төмөр замд ачих автомат системийн төслийн хамт амжилттай хэрэгжүүлж байна.

Үйлдвэрлэлийн болон дэд бүтцийн эдгээр төсөл хөтөлбөрүүдийг хэрэгжүүлснээр ирээдүйд нэмүү өртөг шингэсэн эцсийн бүтээгдэхүүнийг зах зээлд тогтмол нийлүүлэх, Тавантолгойн ордын нөөцийг бүрэн ашиглах, компани урт хугацаанд үр ашигтай, тогтвортой ажиллах боломж бүрдэх зэрэг олон талын ач холбогдолтой юм.

Өнгөрсөн 2025 онд бид Цанхийн баруун хэсэгт шинэ уурхай нээж харилцагч, худалдан авагчдад сайн чанарын шинэ бүтээгдэхүүнээ борлуулж, БНХАУ-ын гүнд буюу Цао фейдянь боомтод анхны нүүрсний борлуулалтаа амжилттай эхлүүлсэн.

Эх орныхоо тусын тулд уриатай “Эрдэнэс Тавантолгой” ХК-ийн нийт уурхайчид, хувьцаа эзэмшигч та бүхэнд ажлын амжилт, сайн сайхан бүхнийг хүсэн ерөөе.



СТРАТЕГИЙН ҮНДСЭН ЧИГЛЭЛ

Олборлолт үйлдвэрлэлийн стратеги



Ордын нөөцийг иж бүрэн, үр ашигтай ашиглаж, үйлдвэрлэлийн бүтээмж, технологийн бэлэн байдлыг нэмэгдүүлж, Хөдөлмөрийн эрүүл мэнд, аюулгүй ажиллагаа болон байгаль орчны тогтвортой байдлыг хангасан хариуцлагатай уул уурхайн үйлдвэрлэлийг бэхжүүлнэ.



Борлуулалт, тээвэр, логикийн стратеги

Зах зээлд нийлүүлэх бүтээгдэхүүн үйлчилгээг төрөлжүүлэн, борлуулалтын сувгийг тэлж, логикийн оновчтой зохион байгуулалт, үнийн хэлбэлзлийн эрсдэлийн хамгаалалтад тулгуурлан борлуулалтын орлогын тогтвортой өсөлтийг хангана.



Хөрөнгө оруулалт, төслийн удирдлагын стратеги

Төслийн удирдлагын тогтолцоог боловсронгуй болгож, нэмүү өртөг шингэсэн үйлдвэрлэл, дэд бүтцийн бүтээн байгуулалтын төслүүдийг үе шаттайгаар хэрэгжүүлж компанийн өрсөлдөх чадварыг нэмэгдүүлнэ.



Дижитал шилжилтийн стратеги

Мэдээллийн аюулгүй байдлыг олон улсын стандартад нийцүүлэн сайжруулж, мэдээллийн технологийн дэд бүтцийг шинэчилж, дата удирдлага, автоматжуулалт, IoT болон хиймэл оюун ухааны шийдлээр үйл ажиллагааны оновчтой, найдвартай байдлыг хангаж ажиллана.



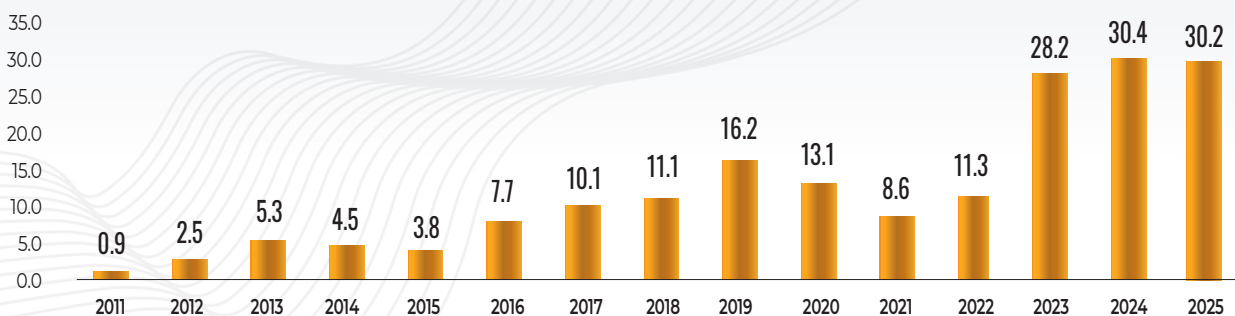
Тогтвортой хөгжлийн стратеги (ESG)

Компанийн засаглалыг олон улсын стандартад нийцүүлэн сайжруулж байгаль орчинд үзүүлэх сөрөг нөлөөг бууруулж, нийгэмд хүртээмжтэй, нээлттэй, ил тод, хариуцлагатай засаглалыг бүрдүүлэх замаар тогтвортой хөгжлийн тогтолцоог бүрэн төлөвшүүлнэ.

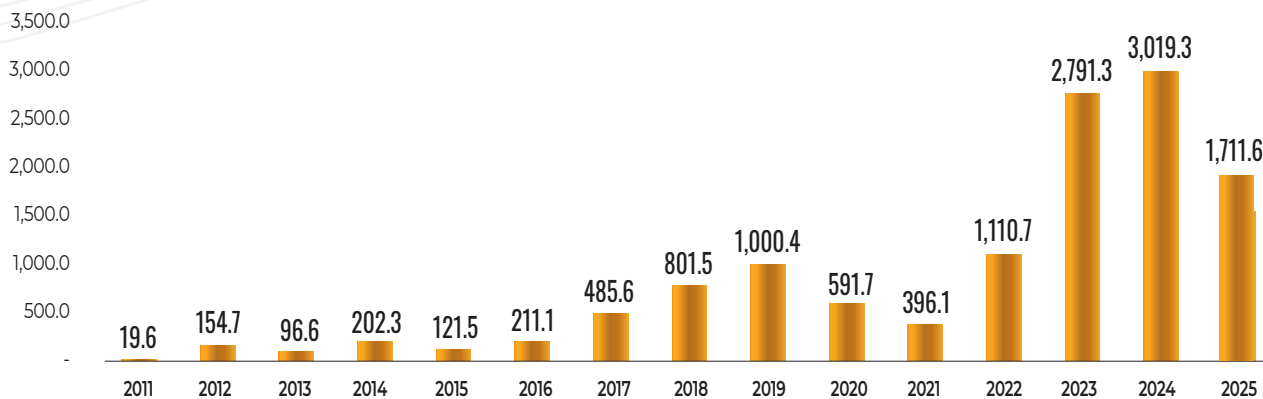
КОМПАНИЙН ЕРӨНХИЙ ТАНИЛЦУУЛГА

КОМПАНИЙН НЭР:	“Эрдэнэс Тавантолгой” ХК
ҮҮСГЭН БАЙГУУЛАГДСАН ОГНОО:	2010 он 12 сар 23 өдөр
АШИГЛАЛТЫН ТУСГАЙ ЗӨВШӨӨРӨЛ:	MV-011943, MV-016883, MV-016881, MV-016882, MV-011953, MV-011954, MV-011955, MV-011956
ОРДЫН НӨӨЦ:	8.1 тэрбум тонн
ТӨЛӨӨЛӨН УДИРДАХ ЗӨВЛӨЛ:	Төрийн төлөөлөл 5, Хараат бус гишүүн 4
НИЙТ АЖИЛЛАГСДЫН ТОО:	1883
НИЙТ ХУВЬЦААНЫ ТОО ШИРХЭГ:	12,000,000,000
ХУВЬ ЭЗЭМШИЛ:	73.5% Төрийн эзэмшил 26.4% МУ-ын иргэд 0.1% Аж ахуйн нэгж
ХУВЬЦАА ЭЗЭМШИЖ БУЙ КОМПАНИУД:	“Тавантолгой төмөр зам” ХХК 100% “Гашуунсухайт авто зам” ХХК 40% “Тавантолгой дулааны цахилгаан станц” ХХК 30% “Гашуунсухайт төмөр зам” ХХК 17% “Тавантолгой түлш” ХХК 51%

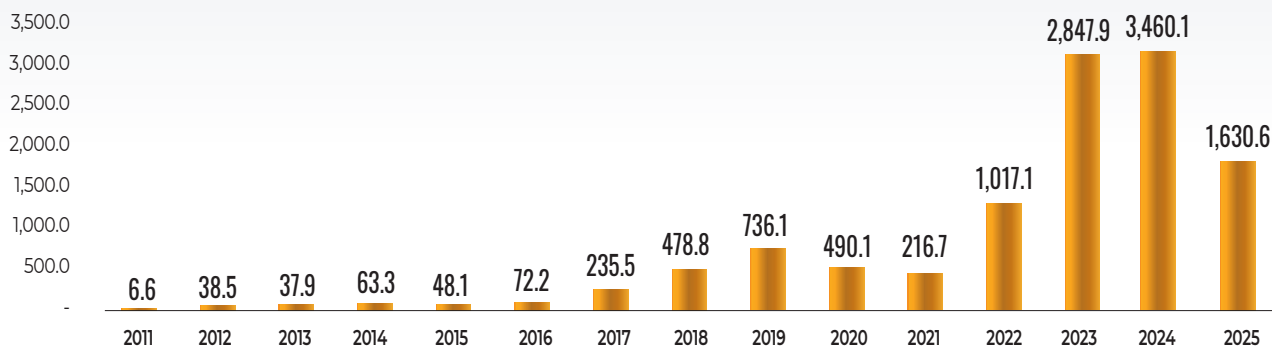
Зураг 1. Олборлолт, сая тонн



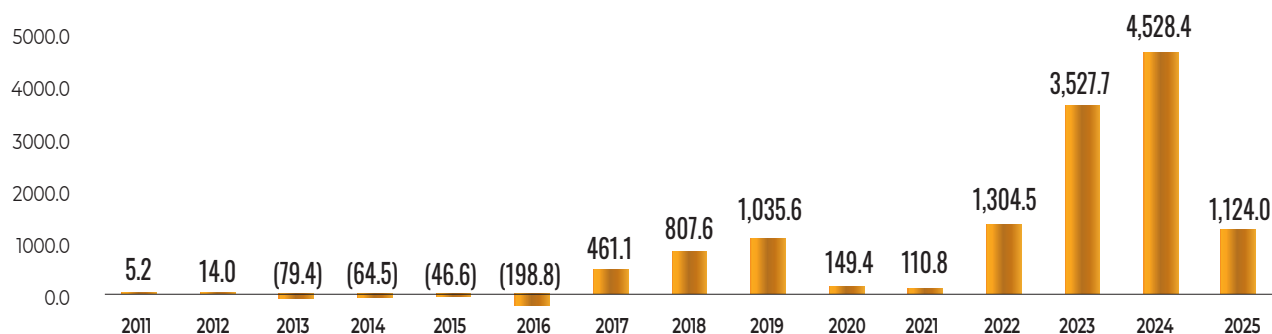
Зураг 2. Борлуулалтын орлого, сая ам.доллар



Зураг 3. Татвар төлөлт, тэрбум ₮



Зураг 4. Ашиг, алдагдал, тэрбум ₮



“ЭРДЭНЭС ТАВАНТОЛГОЙ” ХУВЬЦААТ КОМПАНИЙН 2025 ОНЫ ОНЦЛОХ АЖЛУУД

ЦАНХИЙН БАРУУН УУРХАЙН ХОЙД ХЭСГИЙН УУЛЫН АЖЛЫГ ЭХЛҮҮЛЛЭЭ

Компани ордын хэмжээнд хайгуул судалгааны ажлыг үе шаттай зохион байгуулсны үр дүнд Цанхийн Баруун уурхайн хойд хэсгээс сайн чанарын 1/3 коксжих нүүрсийг илрүүлж, Цанхийн гурав дахь уурхайн олборлолтын ажлыг 2025 оны 01 дүгээр сарын 13-ны өдөр өөрийн техникээр эхлүүлсэн.

Уг бүтээгдэхүүний үнслэг 10 хувиас бага, дэгдэмхий бодисын хэмжээ 37 хувиас бага, барьцалдах шинж чанар 80 хувиас дээш, хүхэр 0.6 хувиас бага буюу сайн чанарын нүүрсэн бүтээгдэхүүн гэдгээрээ онцлогтой.

Компани шинэ төрлийн нүүрсэн бүтээгдэхүүнийг БНХАУ-ын зах зээлд урт хугацаанд тогтвортой нийлүүлж, харилцан ашигтай хамтын ажиллагааг өргөжүүлэхийг зорьж байна.



ГАСУУНСУХАЙТ-ГАНЦМОД ТӨМӨР ЗАМЫН ХИЛ ХОЛБОЛТЫН БҮТЭЭН БАЙГУУЛАЛТЫН НЭЭЛТ БОЛЛОО

Монгол Улс болон БНХАУ-ын Засгийн газар хоорондын хэлэлцээрийн дагуу Гашуунсухайт-Ганцмод боомтын хил холболтын төмөр замын бүтээн байгуулалтын ажлын хүрээнд “Эрдэнэс Тавантолгой” ХК, БНХАУ-ын “Чайна Энержи” группийн хамаарал бүхий компаниудтай “Санхүүжилтийн гэрээ”, “Нүүрс худалдах, худалдан авах” урт хугацааны гэрээ, “Уурхайн хүчин чадлыг нэмэгдүүлэх хамтын ажиллагааны ерөнхий гэрээ”-г тус тус байгуулж, гэрээний үүргийн хэрэгжилтийг ханган ажиллаж байна.

Гашуунсухайт-Ганцмод хил дамнасан төмөр зам нь 1 дүгээр зэрэглэлийн, 1520 мм өргөн цариг,

1435 мм нарийн царигийн хос замтай, өргөн царигаар жилд 30 сая тонн, нарийн царигаар жилд 10 сая тонн ачаа тээвэрлэх хүчин чадалтай байхаар төлөвлөгдсөн.

Энэхүү төмөр зам ашиглалтад орсноор Монгол Улсын боомтын хүчин чадал 2 дахин нэмэгдэж, нүүрсний экспорт жилд дунджаар 165 сая тоннд хүрч, нүүрсний борлуулалтын жилийн орлого 1.5 тэрбум ам.доллараар нэмэгдэхээр тооцоолсон. Түүнчлэн Шивээхүрэн-Сэхээ, Бичигт-Зүүнхатавч, Ханги-Мандалын боомтууд төмөр замаар үе шаттай холбогдох, баруун, зүүн тэнхлэгийн төмөр замын дараагийн төслүүд хэрэгжих нөхцөл бүрдэх юм.



“ЭРДЭНЭС ТАВАНТОЛГОЙ” ХУВЬЦААТ КОМПАНИЙН 2025 ОНЫ ОНЦЛОХ АЖЛУУД

ХҮНИЙ НӨӨЦИЙН МЕНЕЖМЕНТИЙН ТОГТОЛЦООНЫ БАГЦ СТАНДАРТ НЭВТРҮҮЛЭХ АЖЛЫГ ЭХЛҮҮЛЛЭЭ

Компанийн үйл ажиллагаанд Олон улсын ISO 30400 хүний нөөцийн менежментийн тогтолцооны багц стандартыг нэвтрүүлэх ажлыг эхлүүлж, нэгдүгээр шатны хөндлөнгийн аудитаар хянагдаад байна. Уг багц стандартыг нэвтрүүлснээр байгууллагын хүний нөөцийн удирдлагыг системчлэх, олон улсын түвшинд хүний нөөцийн удирдлагыг хэрэгжүүлэх, нийгмийн хариуцлага, тэгш байдал, шударга ёсыг хангах зэрэг олон давуу талтай юм.



ХУВЬЦАА ЭЗЭМШИГЧДИЙН ХУРЛЫГ АМЖИЛТТАЙ ЗОХИОН БАЙГУУЛЛАА

Компанийн тухай хуулийн дагуу жил бүрийн Хувьцаа эзэмшигчдийн хурлаар үйл ажиллагаа, санхүүгийн тайлан, Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн дүгнэлтийг батлах, Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн гишүүдийн цалин урамшууллын хэмжээг тогтоох эрх олгох, компанийн дүрэмд нэмэлт өөрчлөлт оруулах тухай, төсөл, хөтөлбөрүүдийн санхүүжилт зэрэг бусад асуудлыг хэлэлцэн шийдвэрлэдэг.

“Эрдэнэс Тавантолгой” ХК-ийн хувьцаа

эзэмшигчдийн ээлжит хурлыг жил бүр хуулийн хугацаанд зохион байгуулж, өнгөрөгч оны үйл ажиллагаа, санхүүгийн тайланг хэлэлцүүлэн, Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн тайланд өгсөн дүгнэлтийг хэлэлцэж батлуулан ажилладаг бөгөөд 2025 оны 04 дүгээр сарын 28-ны өдөр ээлжит хурлыг хуралдуулж, ТУЗ-ийн хараат бус гишүүдийг өөрчилж, компанийн 2024 оны жилийн эцсийн тайланг хэлэлцсэн.

ОНЦГОЙ ДЭГЛЭМ ТОГТООЖ, БҮРЭН ЭРХТ ТӨЛӨӨЛӨГЧИЙН БАГ ТОМИЛОГДЛОО

Монгол Улсын Засгийн газрын 2025 оны 07 дугаар сарын 09-ний өдрийн ээлжит хуралдааны шийдвэрээр “Эрдэнэс Тавантолгой” ХК-д гурван сарын хугацаатай онцгой дэглэм тогтоож, Засгийн газрын Хэрэг эрхлэх газрын дэд дарга, ТУЗ-ийн дарга У.Бямбасүрэнгээр ахлуулсан Онцгой бүрэн эрхт төлөөлөгчийн багийг томилон ажиллуулсан.

Онцгой дэглэмийн хүрээнд нүүрс тээвэрлэлтийг эрчимжүүлэх, хил нэвтрүүлэх үйл ажиллагаа болон салбар дундын уялдааг сайжруулах, гадаад валютын орлогын урсгал, нөөцийг нэмэгдүүлэх, болзошгүй эрсдэлээс урьдчилан сэргийлэх, компанийн үйл ажиллагаанд тулгарч буй хүндрэл бэрхшээлийг шийдвэрлэх чиглэлээр цогц арга хэмжээ авч хэрэгжүүлэв. Хэрэгжүүлсэн арга хэмжээний үр дүнг тооцон, онцгой дэглэмийг хугацаанд нь дуусгав.



ТЭРБУМ МОД ҮНДЭСНИЙ ХӨДӨЛГӨӨНИЙ ХҮРЭЭНД ХАРХОРУМ ХОТЫН НОГООН БҮСЭД 300 МЯНГАН МОД ТАРИЛАА

Монгол Улсын Ерөнхийлөгчийн санаачилсан “Тэрбум мод” үндэсний хөдөлгөөний хүрээнд Хархорум хотын ногоон бүсэд хамгаалалтын ойн зурвас байгуулах ажлыг Хил хамгаалах ерөнхий газартай хамтран хэрэгжүүлсэн. Уг ажлын хүрээнд нийт 410 га талбайд 300 мянган ширхэг мод, үүнээс 210 мянган ширхэг навчит, 90 мянган ширхэг шилмүүст мод тарьж ургуулаад байна.



ОЛОН УЛСЫН МЭДЭЭЛЛИЙН АЮУЛГҮЙ БАЙДЛЫН МЕНЕЖМЕНТИЙН ТОГТОЛЦООНЫ СТАНДАРТЫГ НЭВТРҮҮЛЭХ АЖИЛ ЭХЛҮҮЛЭВ

“Эрдэнэс Тавантолгой” ХК нь Кибер аюулгүй байдлын тухай хуульд заасан онц чухал мэдээллийн дэд бүтцийн байгууллагад хамаарах тул мэдээллийн аюулгүй байдлыг дээд түвшинд хангах, бизнесийн тогтвортой байдлыг бэхжүүлэх зорилгоор Олон улсын мэдээллийн аюулгүй байдлын менежментийн тогтолцооны ISO/IEC 27001:2022 стандартыг нэвтрүүлэх ажлыг эхлүүлэв.

Стандартыг нэвтрүүлснээр мэдээллийн аюулгүй байдлын менежментийн тогтолцоо олон улсын шаардлагад нийцэж, мэдээллийн нууцлал, бүрэн бүтэн байдал, хүртээмжийг хангах, улмаар компанийн үйл ажиллагааны найдвартай, тасралтгүй байдлыг бэхжүүлэх чухал ач холбогдолтой.

“ЭРДЭНЭС ТАВАНТОЛГОЙ” ХУВЬЦААТ КОМПАНИЙН 2025 ОНЫ ОНЦЛОХ АЖЛУУД

НҮҮРС БАЯЖУУЛАХ ҮЙЛДВЭР 1.6 САЯ ТОНН НҮҮРС БАЯЖУУЛЛАА

Тавантолгой ордын хаягдал багатай, иж бүрэн ашиглах, нэмүү өртөг шингэсэн бүтээгдэхүүн үйлдвэрлэх замаар компанийн ашигт ажиллагааг нэмэгдүүлэхээр жилд 10 сая тонн нүүрс угаах хүчин чадалтай Нүүрс баяжуулах үйлдвэрийн төслийг амжилттай хэрэгжүүлж, ашиглалтад оруулсан. Үйлдвэрийн туршилт, тохируулгын хугацаанд нийт 1.6 сая тонн түүхий нүүрс хүлээн авч баяжууллаа. Нүүрс баяжуулах үйлдвэр нь хэрэглэсэн усны 96 хувийг дахин ашиглах, тоосжилтгүй, байгаль орчинд ээлтэй, хамгийн орчин үеийн технологитой үйлдвэр гэдгээрээ онцлогтой. Тус үйлдвэр нь олон улсын хэрэглэгчийн чанарын шаардлага хангасан хоёр төрлийн баяжуулсан бүтээгдэхүүн үйлдвэрлэж “Монголын хөрөнгийн бирж” ХХК-иар дамжуулан амжилттай арилжаалж байна.



ТҮҮХЭНДЭЭ АНХ УДАА БНХАУ-ЫН ЗАХ ЗЭЭЛИЙН ГҮНД НҮҮРС БОРЛУУЛЖ ЭХЭЛЛЭЭ

“Эрдэнэс Тавантолгой” ХК 2025 оны 10 дугаар сарын 06-ны өдөр Монголын Хөрөнгийн Биржээр дамжуулан 6.4 мянган тонн баяжуулсан коксжих нүүрсийг АНХ УДАА БНХАУ-ын Цао Фейдянь боомтод хүргэж өгөх нөхцөлөөр амжилттай арилжааллаа.

Өмнө нь Монгол Улс Гашуун сухайт-Ганц мод, Ханги, Шивээ хүрэн боомтоор нүүрсээ экспортод гаргаж байсан бол энэ удаа ЭКСПОРТЫН ШИНЭ ГАРЦ нээж БНХАУ-ын зах зээлийн гүнрүү буюу

гуравдагч улсуудад тээвэрлэхэд нээлттэй Цао Фейдянь боомт руу хүргэж өгөх нөхцөлтэй арилжааг эхлүүлж байна. Ингэснээр гуравдагч орны зах зээлд нүүрс борлуулах боломжтой болсон. БНХАУ-ын Цао Фейдянь боомт хүргэж өгөх нөхцөлтэй анхны арилжаанд 4 оролцогч оролцож нэг тонн нүүрсийг 165.6 ам.доллараар худалдан авч, нийт 1.1 сая ам.долларын үнэлгээ бүхий 6.4 мянган тонн нүүрсийг амжилттай арилжааллаа.





ДУНД ХУГАЦААНЫ СТРАТЕГИ ТӨЛӨВЛӨГӨӨГ ТӨЛӨӨЛӨН УДИРДАХ ЗӨВЛӨЛӨӨР БАТЛУУЛАВ

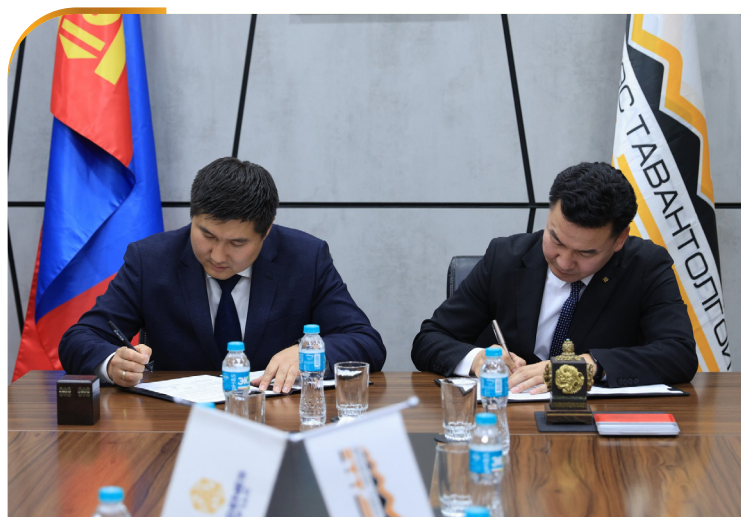
“Эрдэнэс Тавантолгой” ХК-ийн “Дунд хугацааны стратеги төлөвлөгөө 2026-2029 он”-г Төлөөлөн удирдах зөвлөлөөр батлуулсан нь компанийн өнөөгийн үйл ажиллагааны ололт амжилтыг бататгаж, цаашид дунд хугацаанд компанийн хөгжлийн чиг хандлага, зорилтыг хэрэгжүүлэн тогтвортой хөгжилд чиглэх арга хэмжээг тодорхойлоход оршино. Стратеги төлөвлөгөө нь компанийн дунд, урт хугацааны хөгжлийн замын зураглал бөгөөд Монгол Улсын нийгэм-эдийн засгийн тогтвортой хөгжилд бодитой хувь нэмэр оруулахад чиглэгдсэн.



НҮҮРС БАЯЖУУЛАХ ҮЙЛДВЭРЭЭС ГАРЧ БУЙ ХАЯГДАЛ НҮҮРСИЙГ ДАХИН БОЛОВСРУУЛНА

Нүүрс баяжуулах үйлдвэрээс гарч буй хаягдал нүүрсийг дахин боловсруулж нэмүү өртөг шингэсэн бүтээгдэхүүн үйлдвэрлэх ажлыг эхлүүлж “Эрдэнэс Тавантолгой” ХК, “Эрдэнэс ҮТП” ХХК-тай хамтран ажиллах санамж бичигт гарын үсэг зурлаа.

Нүүрс баяжуулах үйлдвэр жилд 10 сая тонн нүүрс баяжуулахад ойролцоогоор 1 сая тонн хаягдал нүүрс гарна. Энэхүү хаягдал нүүрсийг дахин боловсруулснаар 200-300 мянган тонн баяжуулсан нүүрс гарах боломжтойг “Эрдэнэс ҮТП” ХХК Шинжлэх ухаан технологийн их сургуулийн эрдэмтдийн багтай хамтарсан туршилтаар баталгаажуулжээ. Туршилтын үр дүнд үндэслэн хаягдал нүүрс дахин боловсруулах үйлдвэр барихаар ТЭЗҮ боловсруулж 2026 онд ашиглалтад оруулахаар тооцоолсон байна. Дахин боловсруулах үйлдвэр ашиглалтад орсноор “Эрдэнэс Тавантолгой” ХК хаягдлаа нэмүү өртөг шингэсэн бүтээгдэхүүн болгож, хаягдалгүй эдийн засагтай уул уурхайн компани болох юм.





1. КОМПАНИЙН ЗАСАГЛАЛ

1.1. Компанийн засаглал, бүтэц зохион байгуулалт

1.1.1. Төлөөлөн Удирдах Зөвлөлийн бүтэц зохион байгуулалт, үйл ажиллагаа

Стратегийн орд газар үйл ажиллагаа явуулж буй Монгол Улсын дийлэнх иргэд хувьцааг нь эзэмшиж байгаа төрийн өмчит компанийн засаглалыг сайжруулах хүрээнд Төлөөлөн удирдах зөвлөлөөс Ногдол ашгийн бодлого, Хувьцаа эзэмшигчдийн хурлыг хуралдуулах журам, Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн хороодын ажиллах журам, Гүйцэтгэх удирдлагын үйл ажиллагааны журам зэрэг эрх зүйн баримт бичгүүд, стандартыг үйл ажиллагаандаа мөрдүүлэн ажиллаж байна.

Компанийн тухай хуулийн дагуу жил бүрийн Хувьцаа эзэмшигчдийн хурлаар үйл ажиллагаа, санхүүгийн тайлан, Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн дүгнэлтийг батлах, Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн бүрэлдэхүүнийг чөлөөлөх, сонгох тухай, Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн гишүүдийн цалин урамшууллын хэмжээг тогтоох эрх олгох, компанийн дүрэмд нэмэлт өөрчлөлт оруулах тухай, төсөл, хөтөлбөрүүдийн санхүүжилт болон хуулийн дагуу бусад асуудлыг хэлэлцэн шийдвэрлэж ажиллаж байна.

Төлөөлөн удирдах зөвлөл нь 2025 онд **29 удаа** хуралдаж, хурлаар **66 асуудлыг** хэлэлцэж **38 тогтоолыг** батлан ажиллаж, хуралдааны ирц дунджаар **98.8** хувьтайгаар хуралджээ.

Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн дэргэдэх

тодорхой асуудал эрхэлсэн хороод буюу Аудитын хороо, Цалин урамшууллын хороо, Нэр дэвшүүлэх хороо тус тус ажиллаж байгаа бөгөөд Аудитын хорооны хурлыг **16** удаа хуралдуулж **36** асуудал, Нэр дэвшүүлэх хороог **10** удаа хуралдуулж **12** асуудал, Цалин урамшууллын хороог **4** удаа хуралдуулж **5** асуудлуудыг тус тус хэлэлцүүлж холбогдох дүгнэлтүүдийг гарган Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн хуралд танилцуулсан.

Мөн Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн 2025 оны 12 дугаар сарын 30-ны өдрийн хурлаар Тогтвортой хөгжлийн хороог шинээр байгуулж, Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн 37 дугаар тогтоолоор хорооны бүрэлдэхүүн болон ажиллах журмыг баталлаа.

Хувьцаа эзэмшигчдийн 2025 оны 04 дүгээр сарын 28-ны өдрийн ээлжит хурлаар Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн гишүүд шинээр томилогдсонтой холбоотойгоор хороодын бүрэлдэхүүнд өөрчлөлт орж, Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн 2025 оны 05 дугаар сарын 02-ны өдрийн 15 дугаар тогтоол, 07 дугаар сарын 22-ны өдрийн 18 дугаар тогтоолоор хороодын бүрэлдэхүүнийг шинэчлэн баталсан. Хороодын бүрэлдэхүүнд Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн гишүүд, хараат бус гишүүдээс бүрдэн ажиллаж байна.

Төлөөлөн удирдах зөвлөл



Цэрэндоржийн НАЦАГДОРЖ

ТУЗ-ийн дарга
Засгийн газрын Хэрэг эрхлэх газрын дэд дарга



Дашрэнцэнгийн САГАРААДОРЖ

ТУЗ-ийн гишүүн
Аж үйлдвэр, эрдэс баялгийн яамны Геологи, уул уурхайн бодлогын хэрэгжилтийг зохицуулах газрын дарга, Эрдэс баялгийн мэргэжлийн зөвлөлийн дарга



Бавуугийн ПҮРЭВСҮРЭН

ТУЗ-ийн гишүүн
“Эрдэнэс Монгол” ХХК-ийн Захиргаа, удирдлагын газрын ахлах менежер



Лхагвабаярын ЭНХ-АМГАЛАН

ТУЗ-ийн гишүүн
Эдийн засаг, хөгжлийн яамны Макро эдийн засгийн бодлогын газрын дарга



Авсайн МӨНХБАТ

ТУЗ-ийн гишүүн

Засгийн газрын Хэрэг эрхлэх газрын Салбарын бодлого, зохицуулалтын газрын
Засгийн газрын референт



Батринчингийн БАТ-ЭРДЭНЭ

ТУЗ-ийн хараат бус гишүүн

“Монэксалл” ХХК-ийн төслийн удирдагч



Батцэнгэлийн ХАШ-ЭРДЭНЭ

ТУЗ-ийн хараат бус гишүүн

Улаанбаатар хотын худалдааны танхимын Гүйцэтгэх захирал



Авирын НИНЖИН

ТУЗ-ийн хараат бус гишүүн

“Олон Улсын байгаль хамгаалах сан”-Монгол дахь асуудал хариуцсан зөвлөх



Баярын ЭНХТУЯА

ТУЗ-ийн хараат бус гишүүн

ТӨЛӨӨЛӨН
УДИРДАХ
ЗӨВЛӨЛ



АУДИТЫН
ХОРОО



ЦАЛИН
УРАМШУУЛЛЫН
ХОРОО



НЭР
ДЭВШҮҮЛЭХ
ХОРОО



ТОГТВОРТОЙ
ХӨГЖЛИЙН
ХОРОО

Зураг 1.1. Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн дэргэдэх хороодын бүтэц

Аудитын хороо

Аудитын хороо нь 2025 онд 16 удаа хуралдаж, 36 асуудлыг хэлэлцэн 16 хурлын дүгнэлт гарган, дүгнэлтийг ТУЗ-ийн хуралд танилцуулан ажиллалаа. Аудитын хорооны хурлаар Монгол Улсын Засгийн газрын 2025 оны 01 дүгээр сарын 02-ны өдрийн хуралдаанаас өгсөн үүрэг чиглэлийн тухай, Компанийн 2025 оны үйл ажиллагааны төлөвлөгөө, хөрөнгө оруулалтын төлөвлөгөө, төсөв батлах тухай, “Эрдэнэс Тавантолгой” ХК-ийн хувьцаа эзэмшигчдэд 2024 оны цэвэр ашгаас ногдол ашиг хуваарилах тухай, Төрийн өмчид ногдох хувьцааны ногдол ашгийн талаар авах арга хэмжээний тухай, Цанхийн баруун уурхайн гэрээгээр гүйцэтгүүлэх тэсэлгээний ажлын хэмжээ, нэгж үнийг батлах тухай, Компанийн үндсэн хөрөнгө данснаас хасаж, шилжүүлэх тухай, Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн дэргэдэх Дотоод аудитын албаны танилцуулга, Компанийн үйл

ажиллагааны талаарх танилцуулга, Компанийн 2025 оны төсөвт өөрчлөлт оруулж, шинэчлэн батлах тухай, “Уурхайн үндсэн үйлдвэрлэлийн процесс болох хөрс хуулалт, нүүрс олборлолт, өрөмдлөг, тэсэлгээ болон нүүрс ачилтын ажил гүйцэтгүүлэх гэрээнүүдийн нэгж үнийн тохируулга хийх аргачлал батлах” тухай, Компанийг Монголын хөрөнгийн биржид бүртгэлтэй нээлттэй хувьцаат компани болгох асуудлаар хийсэн хэлэлцүүлгийн талаарх танилцуулга, Чайна Энержи компанитай байгуулсан гэрээний хэрэгжилтийн тухай, Компанийн засаглалын тухай, Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн Дотоод аудитын албаны дүрэм, холбогдох бусад асуудал, Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн дэргэдэх “Тогтвортой хөгжлийн хороо” байгуулах тухай асуудлуудыг тус тус хэлэлцүүлж, дүгнэлт гарган Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн хуралд танилцуулж, ажилласан.

Нэр дэвшүүлэх хороо

Нэр дэвшүүлэх хороо нь 2025 онд 10 удаа хуралдаж 12 асуудлыг хэлэлцүүлэн дүгнэлт гарган ажиллалаа. Хорооны хурлаар, “Эрдэнэс Тавантолгой” ХК-ийн Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн хараат бус гишүүнд нэр дэвшигчид тавих шаардлагыг тодорхойлох тухай, “Эрдэнэс Тавантолгой” ХК-ийн Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн хараат бус гишүүнийг сонгон шалгаруулах зарыг батлах тухай, “Эрдэнэс Тавантолгой” ХК-ийн Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн хараат бус гишүүний материалд үнэлгээ хийх аргачлалыг батлах тухай, “Эрдэнэс Монгол” ХХК-аас ирүүлсэн 2025 оны 04 дүгээр сарын 14-ний өдрийн 01/510 дугаартай “Чиглэл хүргүүлэх тухай” албан бичиг, холбогдох танилцуулгын тухай, “Эрдэнэс Тавантолгой” ХК-ийн гүйцэтгэх удирдлагыг сонгон шалгаруулах ажлын хэсгийн

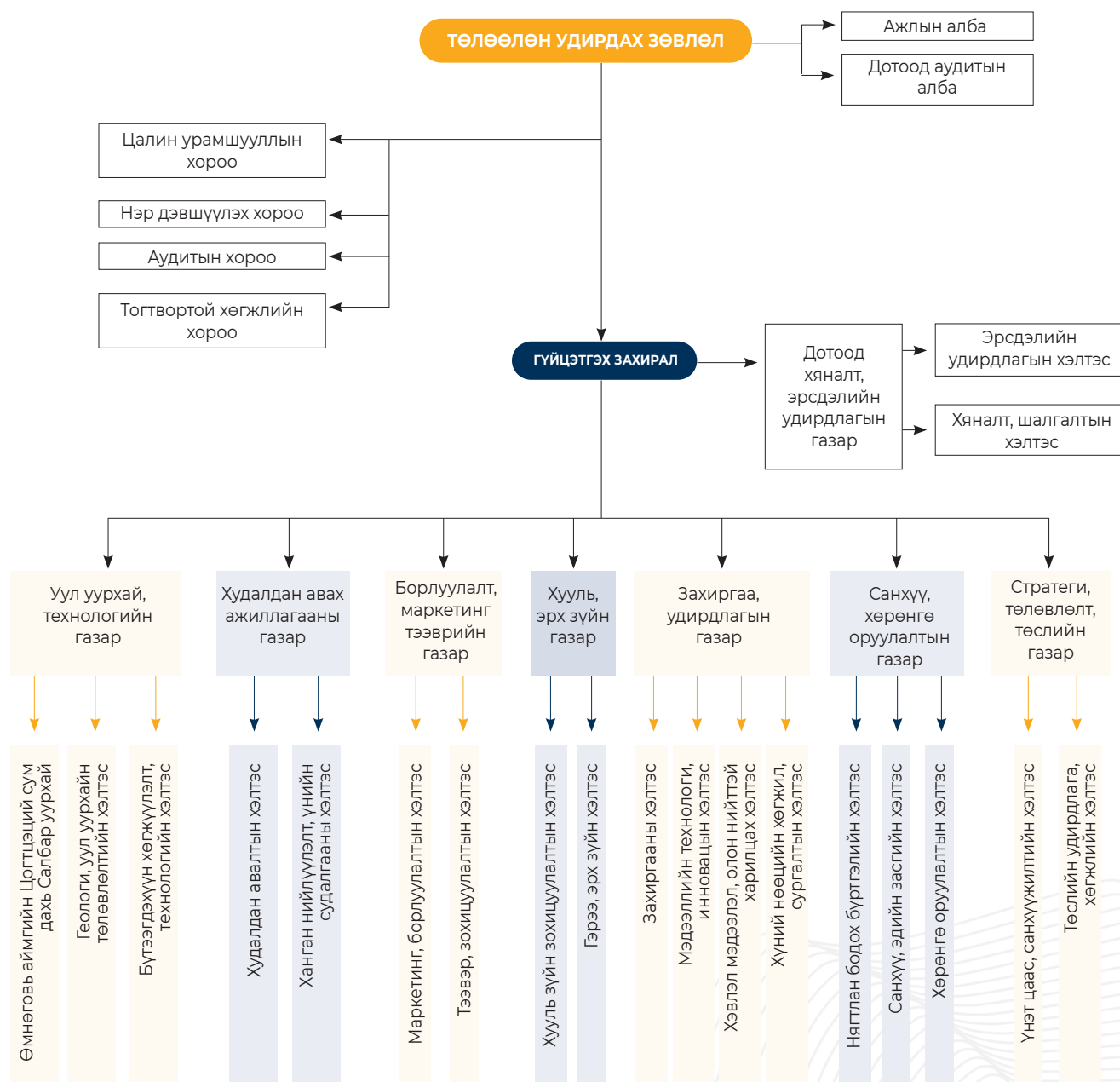
үйл ажиллагаа, гаргасан “Дүгнэлт, зөвлөмж”-ийн талаарх танилцуулга, Монгол Улсын Засгийн газрын 2024 оны 39 дүгээр тэмдэглэлийг хэрэгжүүлэхээр компанийн зохион байгуулалтын бүтцэд өөрчлөлт оруулах тухай, “Эрдэнэс Тавантолгой” ХК-ийн Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн даргыг сонгох тухай, “Эрдэнэс Тавантолгой” ХК-ийн Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн гишүүнийг түр томилох тухай, “Эрдэнэс Тавантолгой” ХК-ийн Гүйцэтгэх захирлын үүрэг гүйцэтгэгчийг томилох тухай, “Эрдэнэс Тавантолгой” ХК-ийн гүйцэтгэх захирлын сонгон шалгаруулалтыг явуулах тухай, “Эрдэнэс Тавантолгой” ХК-ийн гүйцэтгэх захиралд тавигдах шаардлага, зар, бусад асуудлыг тус тус хэлэлцэн дүгнэлт гаргаж Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн хуралд танилцуулан ажилласан.

Цалин урамшууллын хороо

Цалин урамшууллын хороо нь 2025 онд 4 удаа хуралдаж, 5 асуудлыг хэлэлцүүлэн дүгнэлт гаргалаа. Хорооны хурлаар “Эрдэнэс Тавантолгой” ХК-ийн Гүйцэтгэх удирдлагын гэрээ дүгнэх тухай, “Эрдэнэс Тавантолгой” ХК-ийн Засгийн газрын онцгой бүрэн эрхт төлөөлөгчийн багийн ахлагч, гишүүний цалин

тогтоох тухай, “Эрдэнэс Тавантолгой” ХК-ийн Гүйцэтгэх захирлын үүрэг гүйцэтгэгчийн цалинг тогтоох тухай, Засгийн газрын онцгой бүрэн эрхт төлөөлөгчийн багт урамшуулал олгох эсэх тухай зэрэг асуудлуудыг хэлэлцүүлж, дүгнэлт гарган Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн хуралд танилцуулж ажилласан.

Зураг 1.2. Бүтэц зохион байгуулалт



ТУЗ-ийн 2022 оны 05 дугаар сарын 25-ны өдрийн 27 дугаар тогтоолоор

Удирдлагын баг



■ **Н.Цэрэнсамбуу**

Гүйцэтгэх захирлын үүрэг
гүйцэтгэгч



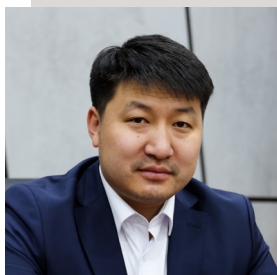
■ **Т.Хатантөмөр**

Дотоод хяналт, эрсдэлийн
удирдлагын газрын захирал



■ **Ш.Цогзолмаа**

Ерөнхий нягтлан бодогч



■ **Г.Гантулга**

Санхүү, хөрөнгө оруулалтын
газрын дарга



■ **Э.Уянга**

Хууль, эрх зүйн газрын дарга



■ **Ч.Алтанбагана**

Уул уурхай, технологийн
газрын дарга



■ **О.Цэрэндондог**

Борлуулалт, маркетинг,
тээврийн газрын дарга



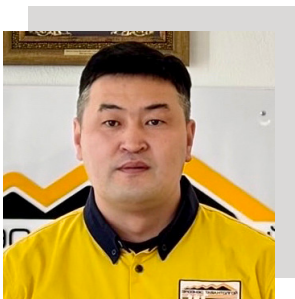
■ **Ц.Анх-Од**

Стратеги төлөвлөлт, төслийн
газрын дарга



■ **Э.Батбаяр**

Захиргаа, удирдлагын
газрын дарга



■ **С.Гансүх**

Салбарын захирал

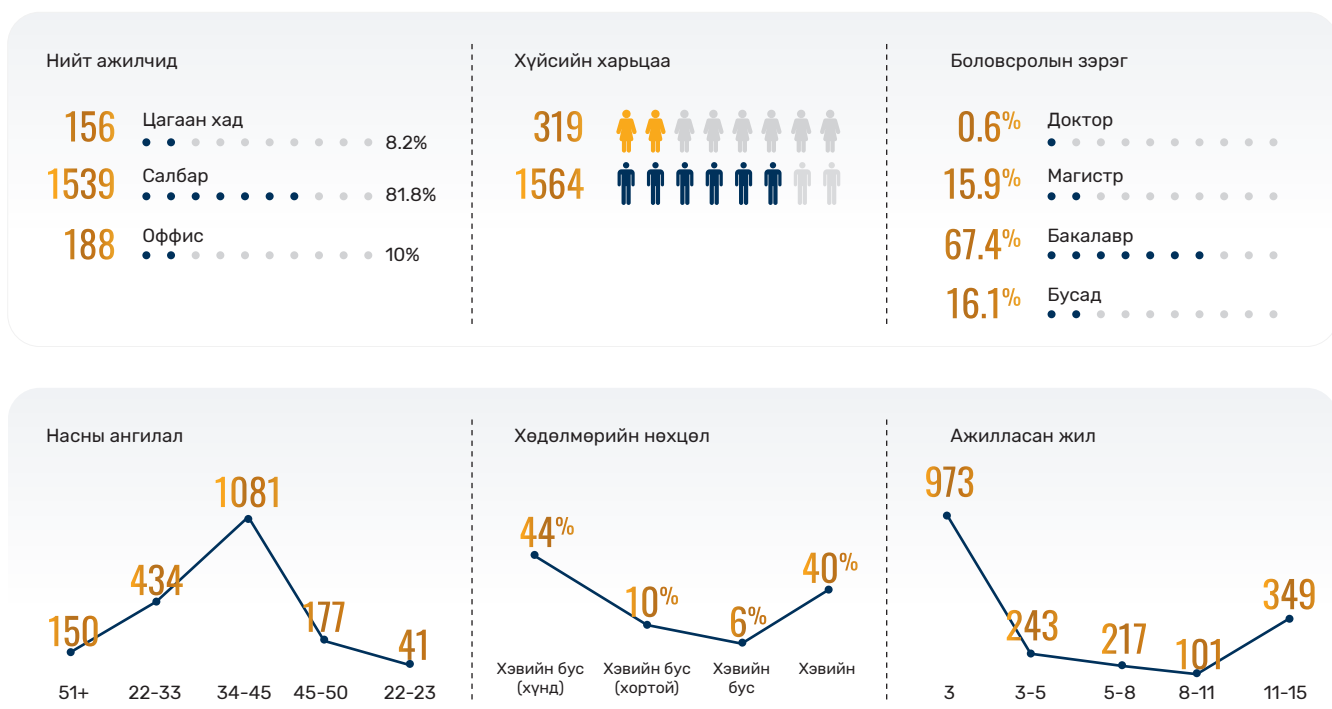
1.2. Хүний нөөц, сургалт хөгжил

“Эрдэнэс Тавантолгой” ХК-ийн хөгжил нь хүний нөөцийг төлөвлөх, бүрдүүлэх, тэдгээрийг сургаж хөгжүүлэх, карьерын өсөлт, гүйцэтгэл болон урамшууллын чиг үүргүүдийг цогцоор нь хангасан хүний нөөцийн тогтолцоог бүрдүүлж, компанийн стратеги зорилтын хүрээнд үйлдвэрлэл, дэд бүтцийн томоохон төсөл, хөтөлбөрүүдийг амжилттай хэрэгжүүлэхэд шаардлагатай ажиллах хүчнийг сонгон шалгаруулж, чадварлаг хүний нөөцийг бүрдүүлэн цаашид мэргэшүүлэн сургах, хөгжүүлэхэд анхаарч

ажиллалаа.

Нүүрс баяжуулах үйлдвэр 2024 онд ашиглалтад орсонтой холбоотой Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн 2024 оны 03 дугаар сарын 22-ны өдрийн 08 дугаар тогтоолоор компанийн орон тооны хязгаарыг 2244-өөр шинэчлэн баталсан. Улмаар 2025 онд 1883 ажилтантай үйл ажиллагаа явуулж байгаа бөгөөд үүнээс 1695 буюу 90 хувь нь салбарт, 188 буюу 10 хувь нь төв оффист харьяалагдаж байна.

Зураг 1.3. Компанийн хүний нөөцийн мэдээлэл



1.2.1. Компанийн соёл

Олон улсад өрсөлдөх чадвартай, сайн засаглалтай компани болгох нь компанийн алсын хараа, эрхэм зорилго, үнэт зүйлийн агуулга бөгөөд компани үйл ажиллагааны бүхий л түвшинд сайн засаглалын зарчмуудыг хэрэгжүүлэх зорилготой ажиллаж байна. Сайн засаглалын хэмжүүрийн нэг “Компанийн соёл” бөгөөд тайлант онд “Ажилтны эрүүл мэнд, сэтгэл ханамжийг дээшлүүлэх” бодлогын зорилтыг дэвшүүлж, байгууллагын соёл, ажилтны сэтгэл ханамжийн судалгааг хийж, үр дүнд сайн соёлыг төлөвшүүлэх арга

хэмжээнүүдийг авч хэрэгжүүлэхээр тусгасан. Иймээс компанид ISO:30400 Хүний нөөцийн менежментийн багц стандартыг нэвтрүүлэх ажлыг эхлүүлж, мэргэжлийн зөвлөх компаниар байгууллагын соёлын судалгаа, үнэлгээ хийж “Эрдэнэс Тавантолгой” ХК-ийн нийт ажилтны 37.1 хувь (Эрэгтэй 91 хувь, эмэгтэй 81 хувь)-ийг хамруулсан бөгөөд соёлын судалгаанд үндэслэн ажилтнуудын эрүүл мэнд, сэтгэл ханамжийг нэмэгдүүлэх хөтөлбөрүүдийг хэрэгжүүлж, сургалтыг зохион байгуулж байна.

Ажилтан албан хаагчдын эрүүл мэнд, сэтгэл ханамжийг нэмэгдүүлэх

“Олон Улсын стандартын академи” ХХК-аар байгууллагын соёлын судалгаа, үнэлгээг хийлгэж, судалгааны дүгнэлтийг үндэслэн дараах ажлуудыг хийж, хэрэгжүүлсэн.

Үүнд:

- ▶ Хөдөлмөрийн тухай хууль тогтоомж, Хамтын гэрээний хэрэгжилтийн хүрээнд ажилтны давхардсан тоогоор нийт 293 ажилтанд 2.7 тэрбум төгрөгийн дэмжлэг, туслалцааг үзүүлж ажилтны нийгмийн баталгааг хангаж, сэтгэл ханамжийг нэмэгдүүлж ажиллаж байна.
- ▶ Компанид шинээр ажилд орж буй ажилтнуудад чиглүүлэх, дасан зохицох сургалтыг 60 удаагийн давтамжтай хийгдэж, төв оффист 17, салбарт 151, нийт 168 ажилтанд сургалтыг зохион байгууллаа.
- ▶ Хувь хүний хөгжлийн чиглэлээр Сэтгэл хөдлөлөө хэрхэн удирдах (62), зөв хооллолт (56), эрэгтэйчүүдийн эрүүл мэнд (284), сэтгэлийн сөрөг хандлага, стресс бухимдлыг хэрхэн даван туулах тухай сургалтууд (243), цусны донор сэдэвт (51), ёс зүйн талаар мөрдөгдөж буй хууль тогтоомжийг хэрэгжүүлэхэд анхаарах асуудал сэдэвт сургалт (30), 5S хөдөлгөөнийг хэрэгжүүлэх нь сургалт (33), нүдний хуурайшилт (18), Mechanic development workshop (3), Улсын үзлэгт бэлтгэх аргачлал, 2025 оны баримтаа хэрхэн эмхлэн цэгцлэх тухай ажилтнуудыг чадавхжуулж хөгжүүлэх сургалт (84)-ыг тус тус зохион байгуулж нийт давхардсан тоогоор 864 ажилтан хамрагдсан.
- ▶ Хүүхэд хамгааллын тухай хуулиар хүлээсэн үүргийн дагуу тус компани “Хүүхэд хамгааллын бодлогын баримт бичиг”-ийг Гүйцэтгэх захирлын 2024 оны А/414

тушаалаар батлуулсан бөгөөд эцэг эхийн зөвлөлийг шинэчлэн байгууллаа. Уг бодлогыг хэрэгжүүлэхээр уртын ээлжид ажиллаж байгаа ажилтнуудын гэр бүлийг уурхайтай танилцуулах “Миний гэр бүл-Миний бахархал” хөтөлбөрийг Гүйцэтгэх захирлын 2025 оны 05 дугаар сарын 05-ны өдрийн А/186 дугаар тушаалаар батлуулсан. Хөтөлбөрийг 2025 оны 06 дугаар сараас 10 дугаар сарыг дуустал 9 үе шаттай хэрэгжүүлсэн бөгөөд нийт 111 ажилтны 235 гэр бүлийн гишүүдийг уурхайн үйл ажиллагаатай танилцуулах аялалд хамруулж, хөтөлбөр амжилттай хэрэгжиж дууссан. Уг хөтөлбөрийг жил бүр хэрэгжүүлэхээр Засгийн газрын Онцгой бүрэн эрхт төлөөлөгчийн багийн ахлагчийн 2025 оны 10 дугаар сарын 02-ны өдрийн А/359 дүгээр тушаалаар шийдвэрлэж, 2026 оны арга хэмжээний ерөнхий төлөвлөгөөг батлуулж салбарт болон эцэг эхийн зөвлөлд хүргүүлсэн.

- ▶ Эрүүл мэндийн урьдчилан сэргийлэх үзлэг 2025 оны 06 дугаар сарын 02-ны өдрөөс эхэлж 2025 оны 10 дугаар сарын 09-ний өдөр хэрэгжиж дууссан бөгөөд компанийн 1883 ажилтан хамрагдахаас 1875 ажилтан буюу нийт ажилтны 99.6 хувь хамрагдсан байна. Уг хугацаанд хүний нөөцийн нийт ажилтнууд хуваарийн дагуу өдөр бүр ажилтнуудад мэдээлэл өгч, шинжилгээний багцыг түгээж, бүртгэл хийн ажилласан. Хөдөлмөрийн эрүүл мэндийн албанаас эрүүл мэндийн хугацаат үзлэгийн тайлан, дүгнэлтийг ирүүлснээр ажил мэргэжлийн тохироо хийх шаардлагатай ажилтнуудыг тохирсон ажлын байранд шилжүүлэх ажлыг зохион байгуулж ажиллалаа.

1.3. Дээд газрын тогтоол шийдвэрийн хэрэгжилт

Монгол Улсын Засгийн газрын 2025 оны 43 дугаар тогтоолоор батлагдсан “Байгууллагын үйл ажиллагаа, үр дүнг үнэлж дүгнэх журам”-ын дагуу Засгийн газрын цахим хяналтын систем дэх Монгол Улсын хууль, УИХ болон байнгын хорооны тогтоол, Ерөнхийлөгчийн зарлиг, Засгийн газрын тогтоол, Засгийн газрын хуралдааны тэмдэглэл, Ерөнхий сайдын захирамжийн хэрэгжилтийг “Эрдэнэс Монгол” ХХК-д тайлагнаж байна.

Компани 2025 онд УИХ-ын 9 тогтоол, УИХ-ын байнгын хорооны 1 тогтоол, Засгийн газрын 18 тогтоол, 18 хурлын тэмдэглэлийн компанид хамаарал бүхий 74 зүйл заалтын

хэрэгжилтийг тайлагнаснаас 67 шийдвэрийг хэрэгжүүлж, 7 шийдвэр гүйцэтгэх шатанд хийгдэж байгаа бөгөөд 83.6 хувийн гүйцэтгэлтэй гарлаа.

Компанийн төв оффисын хэмжээнд 4001 албан бичиг ирснээс дээд газраас 306, хууль хяналтын байгууллагаас 181, харилцагч байгууллага болон бусад газраас 3514 албан бичиг ирсэн бол компани 801 өргөдөл, гомдлыг бүртгэлээр хүлээн авч холбогдох нэгжид хүргүүлж, төв оффисоос явуулсан 3082 албан бичгийг бүртгэлийн дугаар олгож баталгаажуулж холбогдох газруудад хүргүүлсэн.

Хүснэгт 1.1. Хэрэгжилтийг тайлагнасан тогтоол, шийдвэрийн төрөл

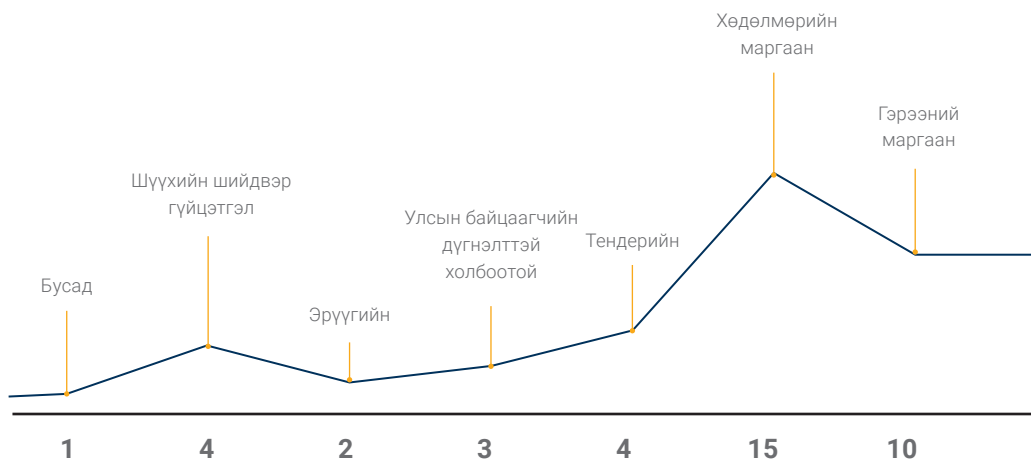


1.4.Хууль, эрх зүй

Компанийн үйл ажиллагааг хууль, эрх зүйн хүрээнд явуулах, компанийн хэмжээнд мөрдөгдөх дүрэм журам, гэрээ хэлэлцээрийн төсөл боловсруулахад мэргэжил, арга зүйн зөвлөгөө өгөх үндсэн чиг үүргийн дагуу Иргэний хууль, Төрийн болон орон нутгийн өмчийн хөрөнгөөр бараа, ажил, үйлчилгээ худалдан авах тухай хууль, бусад хуульд нийцүүлэн ажиллаж байна. 2025 онд 809 гэрээ, 119 гэрээний нэмэлт, өөрчлөлт, 550 гэрээ дүгнэсэн актыг хянаж, гэрээний хэрэгжилтэд хууль эрх зүйн зөвлөгөө өгч

ажиллалаа. Үүнээс хэрэг хянан шийдвэрлэх ажиллагаанд хөдөлмөрийн 23, гэрээний 28, нэр төр сэргээлгэхтэй холбоотой 2, эрэн сурвалжлуулах 2, нөхөн олговор гаргуулах 1, захиргааны 15, эрүүгийн 3, Авлигатай тэмцэх газар, Цагдаагийн байгууллагад иргэн, хуулийн этгээдтэй холбоотой 35 гомдол мэдээлэл хянагдаж, 4 шүүхийн шийдвэр гүйцэтгэх ажиллагаанд компанийг төлөөлөн ажилласан. Үүнээс захиргааны 8, хөдөлмөрийн 8, гэрээний 17 маргааныг эцэслэн шийдвэрлүүлж ажиллалаа.

Шийдвэрлэгдээгүй үлдсэн, хэрэг хянан шийдвэрлэх ажиллагаанд байгаа шүүхийн маргааныг маргааны төрлөөр авч үзвэл:



1.4.1. Нэгдсэн менежментийн тогтолцоо

“Эрдэнэс Тавантолгой” ХК-ийн Нэгдсэн менежментийн тогтолцооны ISO 9001:2015 Чанарын менежментийн тогтолцоо, ISO 14001:2015 Байгаль орчны менежментийн тогтолцоо, ISO 45001:2018 Хөдөлмөрийн аюулгүй байдал, эрүүл ахуйн менежментийн тогтолцооны стандартын гэрчилгээний хугацаа 2025 онд дууссантай холбоотой давтан 2 баталгаажуулах аудитад амжилттай хамрагдаж Монгол дахь Франц улсын элчин сайдын яаманд Афнор группээс хүлээн авах ажлыг гүйцэтгэж дээрх 3 гэрчилгээ 2029 оны 02 дугаар сарын 28-ны өдөр хүртэл хугацаанд хүчинтэй болсон.

“Эрдэнэс Тавантолгой” ХК-ийн Нэгдсэн менежментийн тогтолцооны ISO стандартын тэргүүлэх аудитууд Цанхийн уурхайд гэрээний дагуу хөрс хуулалт, нүүрс олборлолтын ажил, үйлчилгээ үзүүлж буй Түншлэлийн гишүүн тус бүр 11 компанид стандартын дагуу хөндлөнгийн буюу хоёрдогч аудит анх удаа хийж гүйцэтгэлээ. Энэ удаагийн хөндлөнгийн аудит нь ISO 9001:2015

Чанарын менежментийн тогтолцооны стандарт, ISO 45001:2018 Хөдөлмөрийн аюулгүй байдал, эрүүл ахуйн менежментийн тогтолцооны стандарт, ISO 14001:2015 Байгаль орчны менежментийн тогтолцооны стандартыг үндсэн үйл ажиллагаанд нэвтрүүлэн, хэрэгжүүлэх боломжтой болсон. Тогтвортой хөгжлийн шалгуурыг хангаж хариуцлагатай уул уурхайг бий болгох, хөдөлмөрийн аюулгүй байдал, эрүүл ахуйн шаардлагад нийцүүлэх, байгаль орчинд үзүүлэх сөрөг нөлөөллийг бууруулж, нэгдсэн менежментийн тогтолцоог сайжруулах зорилготой юм. Хөндлөнгийн аудитад хамрагдсан компаниуд нь цаашид аудитын үр дүнгээс гарсан анхаарах асуудлыг залруулах хариу арга хэмжээний төлөвлөгөө боловсруулан ажиллах бөгөөд хөдөлмөрийн аюулгүй байдлыг ханган ажиллах, байгаль орчинд үзүүлэх сөрөг нөлөөллийг бууруулах, хөрс хуулалт, нүүрс олборлох ажлын гүйцэтгэлийг тасралтгүй сайжруулахад чухал ач холбогдолтой ажил болсон.



1.5. Бизнес төлөвлөгөөний хэрэгжилт

Компани 2025 оны бизнес төлөвлөгөөндөө үйл ажиллагаагаа өргөжүүлэн, санхүүгийн тогтвортой өсөлтийг хангах, үр ашгийг нэмэгдүүлэх, хөдөлмөрийн аюулгүй байдал, эрүүл ахуйн орчинг нэн тэргүүнд анхаарч, уурхайн нүүрс олборлолтыг сорчлохгүй, борлуулалтын хэмжээг өмнөх оны түвшнээс бууруулахгүй, ашиглалтын хугацааг уртасгах ач холбогдол бүхий нүүрс баяжуулах үйлдвэр, Загийн усны төслүүдийг ашиглалтад оруулах, баяжуулсан нүүрс боловсруулан экспортлох, олборлолтын өртгийг бууруулж ашигт ажиллагааг нэмэгдүүлэх, өөрийн техникийн хүчин чадлыг нэмэгдүүлэн уулын ажлын 25 хувийг гүйцэтгэх зорилтыг тавьж ажилласан.

Уг зорилтыг биелүүлэх ажлын хүрээнд компанийн 2025 оны бизнес төлөвлөгөөнд 9 зорилго, 40 зорилт, 250 үйл ажиллагааг тусган хэрэгжүүлж 85 хувийн гүйцэтгэлтэй ажиллалаа. Бизнес төлөвлөгөөний биелэлтэд зарим төлөвлөгдсөн ажлууд төсвийн тодотголоор хасагдсан, Засгийн газрын 2025 оны 135 дугаар тогтоолоор тэвчиж болох зардал танагдсан, зарим зарлагдсан тендерүүд амжилтгүй болсон зэрэг шалтгаанууд нөлөөлжээ.

Хүснэгт 1.1. Бизнес төлөвлөгөөний хэрэгжилт

	Нийт зорилт	Ажил, арга хэмжээ	Гүйцэтгэлийн хувь
ЗОРИЛГО 1. Удирдлага зохион байгуулалтыг оновчтой байгуулж, чадварлаг хүний нөөц бүрдүүлнэ.	10	50	92%
ЗОРИЛГО 2. Хөдөлмөрийн аюулгүй байдал, эрүүл ахуйг сайжруулна.	3	40	84%
ЗОРИЛГО 3. Байгаль орчин менежментийн тогтолцоог сайжруулна.	4	21	85%
ЗОРИЛГО 4. Уул уурхай, үйлдвэрлэл, технологийг сайжруулж үр ашгийг нэмэгдүүлнэ.	4	34	65%
ЗОРИЛГО 5. Борлуулалт, тээвэр логистикийн үйл ажиллагааг сайжруулна.	4	21	82%
ЗОРИЛГО 6. Бүтээгдэхүүнд нэмүү өртөг шингээж, эцсийн бүтээгдэхүүн боловсруулах төслүүдийг ашиглалтад оруулна	5	41	91%
ЗОРИЛГО 7. Санхүү хөрөнгө оруулалт	4	19	98%
ЗОРИЛГО 8. Мэдээллийн технологийн хүрээнд	2	9	67%
ЗОРИЛГО 9. Дотоод хяналт, эрсдэлийн удирдлага	4	15	96%
	40	250	85%

2. ҮНДСЭН ҮЙЛ АЖИЛЛАГАА

2.1. ҮЙЛДВЭРЛЭЛ, ГЕОЛОГИ, ХАЙГУУЛЫН ҮЙЛ АЖИЛЛАГАА

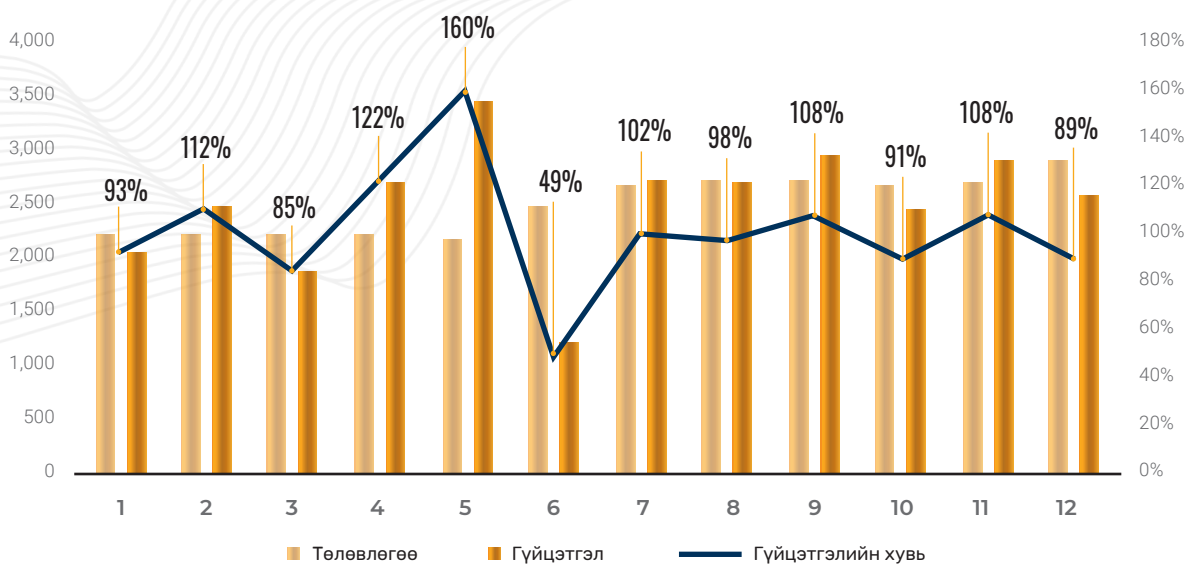
2.1.1. Уулын ажлын төлөвлөгөө, гүйцэтгэл

2025 онд Цанхий зүүн болон баруун уурхайгаас нийт 180.5 сая м³ хөрс хуулж, 30.0 сая тонн нүүрс олборлож, 201.9 сая м³ уулын цул шилжүүлж, 6.0 м³/тн хөрс хуулалтын дундаж коэффициенттэй ажиллахаар төлөвлөснөөс 181.5 сая м³ хөрс хуулж, 30.2 сая тонн нүүрс олборлож, 203.1 сая м³ уулын цул шилжүүлж, 6.0 м³/тн хөрс хуулалтын коэффициенттэйгээр 101 хувийн гүйцэтгэлтэй ажиллалаа.

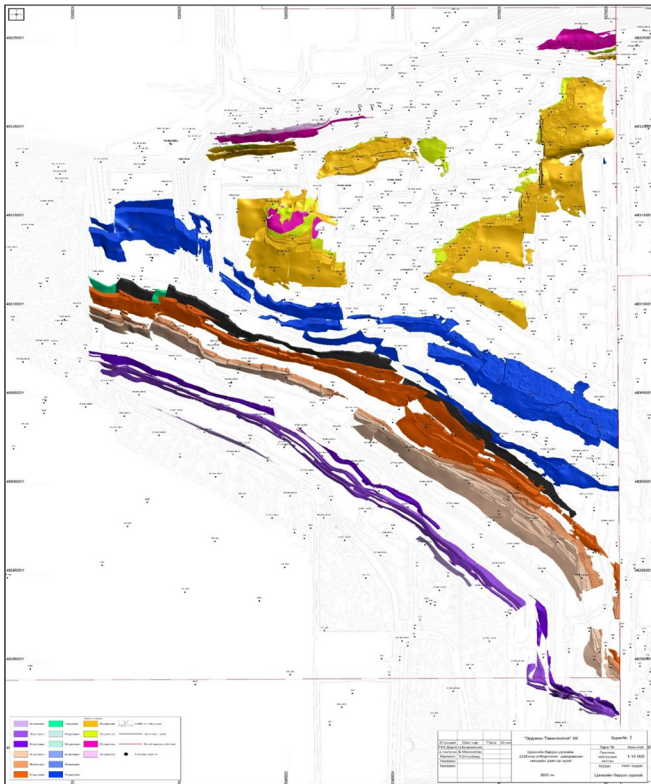
Хүснэгт 2.1. Уулын ажлын төлөвлөгөө, гүйцэтгэл

Үзүүлэлт	Хэмжих нэгж	ТЭЗҮ	Уулын ажлын төлөвлөгөө	Уулын ажлын гүйцэтгэл	Уулын ажлын гүйцэтгэлийн хувь
Цанхийн баруун уурхай					
Нүүрс олборлолт	сая.тн	20.1	15.0	15.1	100%
Хөрс хуулалт	сая.м ³	76.2	95.3	92.1	96%
Уулын цул	сая.м ³	90.6	106.0	102.9	97%
Цанхийн зүүн уурхай					
Нүүрс олборлолт	сая.тн	15.0	15.00	15.1	100%
Хөрс хуулалт	сая.м ³	71.9	85.1	89.4	105%
Уулын цул	сая.м ³	82.6	95.8	100.2	104%
Нийт					
Нүүрс олборлолт	сая.тн	35.1	30.0	30.2	100%
Хөрс хуулалт	сая.м ³	159.2	180.5	181.5	100%
Уулын цул	сая.м ³	184.3	201.9	203.1	100%

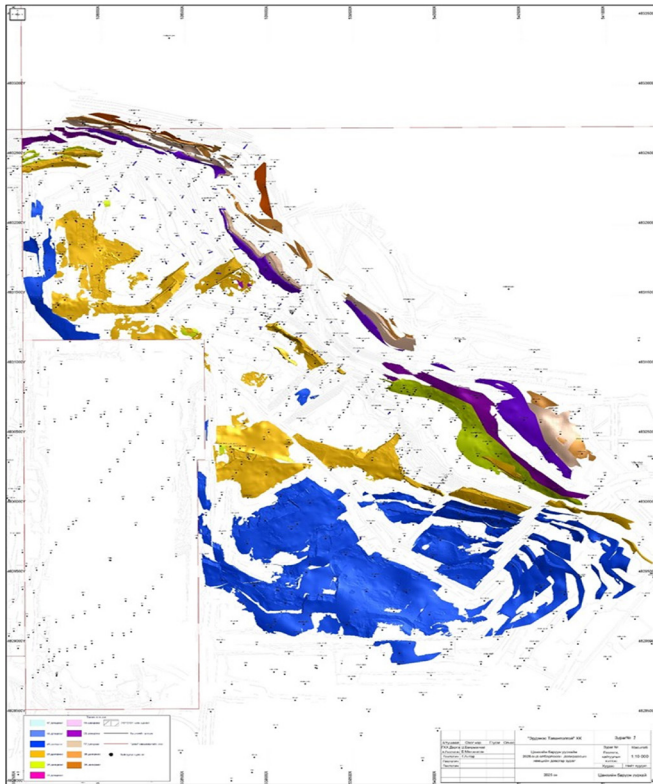
Зураг 2.1. Нүүрс олборлолтын ажлын төлөвлөгөө, гүйцэтгэл, мян.тонн



Зураг 2.2. Цанхийн баруун уурхайн 2025 онд олборлосон нөөц



Зураг 2.3. Цанхийн зүүн уурхайн 2025 онд олборлосон нөөц



2.1.2. Гэрээт компаниудын гүйцэтгэл

Цанхийн зүүн уурхайн хөрс хуулалт, нүүрс олборлолтын ажлыг “Кэй Эй Майнинг” ХХК, “Ти Эн түншлэл”-үүд хийж гүйцэтгэж нийт 73.5 сая.м³ уулын цул, өрөмдлөг тэсэлгээний ажлыг “Спейшл Майнинг Сервис” ХХК гүйцэтгэж нийт 56.6 сая.м³ уулын цулыг өрөмдөж тэсэлсэн байна.

Цанхийн баруун уурхайн хөрс хуулалт, нүүрс олборлолтын ажлыг “Үндэсний оператор түншлэл”, “Үндэсний Манлайлал Түншлэл”, “Үндэсний уурхайчид түншлэл”, “Овоот толгой ресурс” ХХК-иуд гүйцэтгэсэн бөгөөд нийт 76.0 сая м³ уулын цул, өрөмдлөг тэсэлгээний ажлыг “Спейшл Майнинг Сервис” ХХК хийж гүйцэтгэж нийт 70.2 сая м³ уулын цулыг өрөмдөж тэсэлсэн гүйцэтгэлтэй байна.

2.1.3. Техник тоног төхөөрөмжийн гүйцэтгэл

Компанийн өөрийн өмчлөлийн хүнд даацын техник, тоног төхөөрөмжийг үйлдвэрлэлийн үйл ажиллагаанд үе шаттай нэвтрүүлэн 12 ширхэг экскаватор, 77 ширхэг автосамосвал, 26 ширхэг туслах техникийн хослолоор нийт уулын ажлын 26.3 хувийг өөрийн техникээр хийж гүйцэтгэлээ.

Зураг 2.4. Уулын ажлын гүйцэтгэл сая.м³/жил

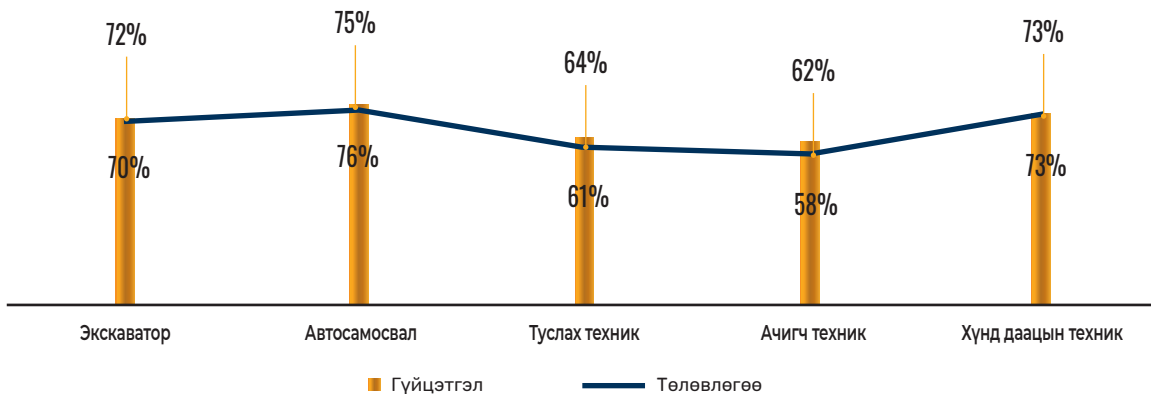


Хүснэгт 2.2. Компанийн техникийн мэдээлэл

№	Үндсэн техник /марк/	Тоо /ширхэг/	Туслах техник /марк/	Тоо /ширхэг/
1	LIEBHERR 9600	2	БЕЛАЗ-78231 дугуйт түрэгч	1
2	LIEBHERR 9400	2	CAT-D8 гинжит түрэгч	1
3	LIEBHERR 9200	2	CAT-14 автогрейдер	1
4	LIEBHERR 9250	3	XCMG GR3505T автогрейдер	6
5	LIEBHERR 9100	2	XCMG ZL50GN дугуйт ачигч	3
6	XCMG XE2000 экскаватор	1	LIEBHERR 580 авто ачигч	2
7	Belaz 75135 автосамосвал	12	SANY SRSC45V5 чингэлэг өргөгч	3
8	XCMG XDE130 автосамосвал	21	XCMG 4531K чингэлэг өргөгч	3
9	XCMG XDE240 автосамосвал	30	XCMG XCB-DT100 сэрээт өргөгч	4
10	XCMG XDE 260 автосамосвал	14	Zoomlion FD100 сэрээт өргөгч	1
11			LIEBHERR PR776 гинжит түрэгч	8
12			LIEBHERRPR764 гинжит түрэгч	1
Нийт		89	Нийт	34

Компани өөрийн өмчлөлийн уулын олборлолтын үндсэн болон туслах 293 ширхэг техник, тоног төхөөрөмж, хүнд даацын техник засвар үйлчилгээг гүйцэтгэн техникийн бэлэн байдлыг ханган 79 хувьтай ажилласан.

Зураг 2.5. Уулын үндсэн техникийн бэлэн байдал



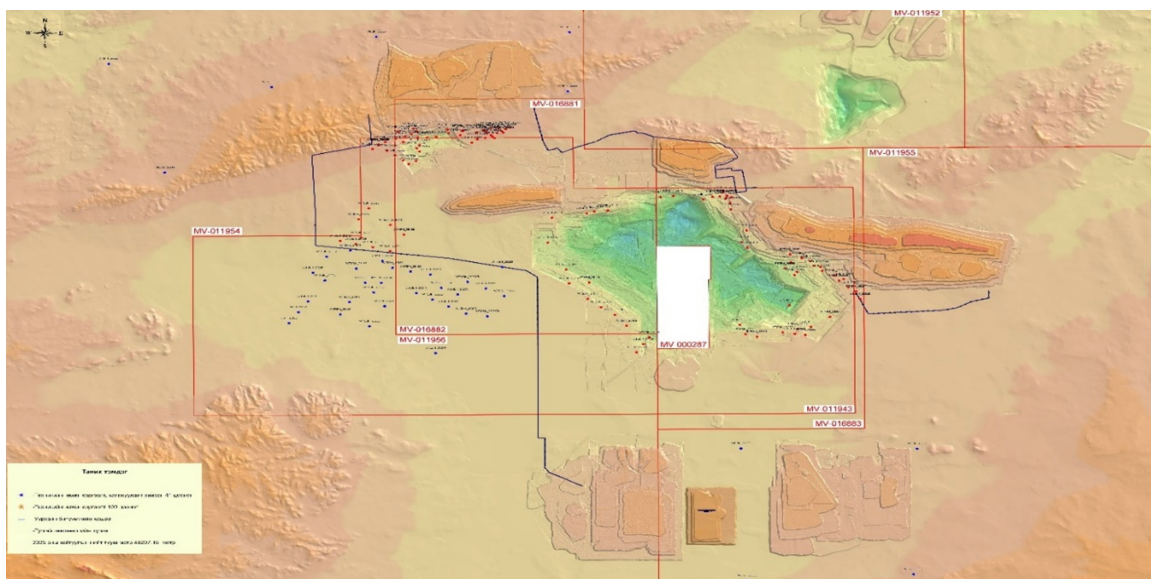
2.1.4. Геологи хайгуулын ажил

Тавантолгойн ордын ашиглалтын тусгай зөвшөөрлийн талбайд далд уурхайн 60000 тууш метр, уурхайн хэвийн үйл ажиллагааг хангах, нүүрсний чанарын мэдээллийг нарийвчлах, уурхайн байнгын хананы тогтворжилтын тооцоолол гүйцэтгэх зорилгоор 3 жилд нийт 23,000 тууш метр хайгуулын цогц ажлыг гүйцэтгэхээр төлөвлөсөн.

Гэвч Засгийн газрын 2025 оны 135 дугаар тогтоол, “Эрдэнэс Монгол” ХХК-ийн 2025 оны 06 дугаар сарын 26-ны өдрийн 12/63 тоот албан бичгээр ирүүлсэн чиглэлийн дагуу уг ажил зогссон.

2025 оны 05 дугаар сарын 07-ны өдөр хайгуулын хээрийн ажлыг эхлүүлсэн бөгөөд өрөмдлөгийн ажлыг “Элгэн”, “Эрдэнийн эрэл” ХХК цооногийн геофизикийн хэмжилтийн ажлыг “Жи энд ди эс” ХХК, хайгуулын ажлыг “Тригтек” ХХК хамтран хээрийн ажлыг гүйцэтгэж байна.

Зураг 2.6. Өрөмдлөгийн ажлын төлөвлөсөн цооногийн байршил



Хайгуул хээрийн ажлын өрөмдлөгийн ажлыг “Элгэн” ХХК болон “Эрдэнийн эрэл” ХХК-иуд гэрээний дагуу гүйцэтгэж байгаа бөгөөд тайлант хугацаанд нийт 10 өрмийн машинаар өрөмдлөгийн ажлыг гүйцэтгэж, өрөмдлөгийн ажлыг бүрэн дуусгаж хүлээлгэн өгсөн бөгөөд цооногоор тооцвол MV-011943 талбайн хэмжээнд 39 цооногийн 4,055.1 тууш метр, MV-011954 талбайн хэмжээнд 7 цооногийн 820.1 тууш метр, MV-011955 талбайн хэмжээнд 4 цооногийн 181.8 тууш метр, MV-011956 талбайн хэмжээнд 35 цооногийн 19,045.1 тууш метр, MV-016881 талбайн хэмжээнд 26 цооногийн 6963.13 тууш метр, MV-016882 талбайн хэмжээнд 39 цооногийн 17,959.93 тууш метр, MV-016883 талбайн хэмжээнд 2 цооногийн 104 тууш метр буюу нийт 152 цооног 49,129.16 тууш метр өрөмдлөгийн ажлыг гүйцэтгэсэн.

2.1.5. Бүтээгдэхүүн хөгжүүлэлт, судалгааны ажил

Компани нь бүтээгдэхүүн хөгжүүлэлт, технологийн судалгааны ажлын хүрээнд нүүрс-химийн дэвшилтэт технологийг ашиглан нүүрсийг гүн боловсруулах, эцсийн бүтээгдэхүүн гарган авах боломжуудыг судлах, дэвшилтэт техник, технологи, инновацийг нэвтрүүлэх замаар ордын нөөц (эрчим хүчний нүүрс, давхацмал ашигт малтмал)-ийг иж бүрэн ашиглах, нэмүү өртөг шингэсэн бүтээгдэхүүн үйлдвэрлэж, олон улсын зах зээлд өрсөлдөх чадвартай төсөл хэрэгжүүлэхийг зорьж ажиллаж байна. Уг зорилгын хүрээнд 2025 онд дараах туршилт судалгааны ажлуудыг хийж гүйцэтгэлээ.

ТАВАНТОЛГОЙН ЭРЧИМ ХҮЧНИЙ НҮҮРСНЭЭС УСТӨРӨГЧ ГАРГАН АВАХ СУУРЬ СУДАЛГАА

Тавантолгой ордын нөөцийн тодорхой хувийг эрчим хүчний болон исэлдсэн нүүрс эзэлдэг бөгөөд цаашид уурхайн олборлолт нэмэгдэхийн хэрээр их хэмжээгээр хаягдаж үлдэх эрсдэлтэй байна. Энэ их хэмжээний нүүрсийг овоолго үүсгэн хадгалах боломжгүй тул химийн гүн боловсруулалтад оруулан, нэмүү өртөг шингэсэн эцсийн бүтээгдэхүүнийг үйлдвэрлэх, эдийн засгийн эргэлтэд оруулах шаардлагатай. Энэхүү шаардлагын хүрээнд Тавантолгой ордын эрчим хүчний нүүрснээс эцсийн бүтээгдэхүүн болгон устөрөгч үйлдвэрлэх технологийн суурь судалгааны ажлыг Монгол Улсын Их Сургуулийн Цэвэр Энергийн Технологи Хөгжүүлэлтийн Лабораторитой хамтран гүйцэтгэв.

Тавантолгой ордын эрчим хүчний исэлдсэн болон чулуун нүүрсний нийт 3 дээжинд дараах туршилт судалгааны ажлуудыг хийж гүйцэтгэсэн. Үүнд:

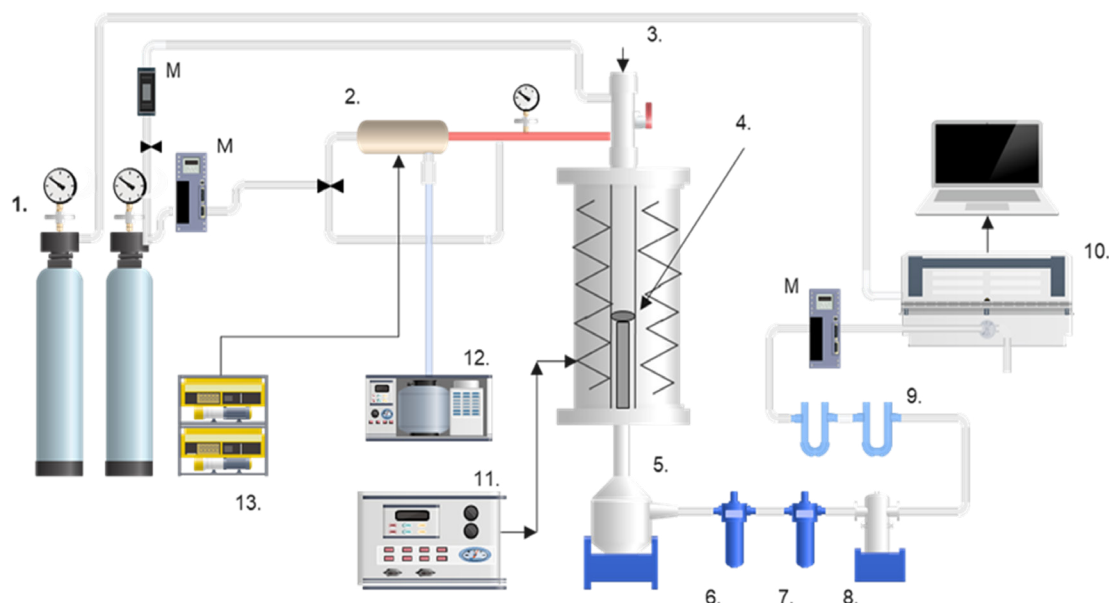
- ▶ Тавантолгой ордын 3 төрлийн эрчим хүчний болон исэлдсэн нүүрсний химийн шинж чанарыг нарийвчлан тодорхойлов.
- ▶ Нүүрс хийжүүлэх (дроп-тюб реактор) төхөөрөмжийг угсран Тавантолгой ордын 3 төрлийн нүүрсийг 800°C-ийн температурт 30 минутын турш усны уураар хийжүүлэн, устөрөгч гарган авах технологийн туршилт судалгаа хийгдлээ. Туршилтаар Тавантолгой ордын

нүүрсний хийжүүлэлтийн идэвх, устөрөгч болон хийн бүтээгдэхүүний гарцыг тодорхойлсон. Туршилтын үр дүнгээр Тавантолгойн ордын исэлдсэн нүүрсний хийжүүлэлтийн идэвх болон устөрөгч H₂-ийн гарц хамгийн өндөр байсан.

- ▶ Тавантолгой ордын эрчим хүчний нүүрсийг хийжүүлэн гарган авсан нийлэг хийн холимгоос устөрөгчийг ялган авах туршилт судалгааг нүүрсстөрөгчийн давхар исэл (CO₂)-ийг шингээх аргаар хийж гүйцэтгэн, сонгомол уусгагч MEA уусгагч нь тасалгааны температурт CO₂-ыг 100 хувь шингээн, нийлэг хий дэх устөрөгчийн агууламжийг өсгөх боломжтойг тогтоосон.



Зураг 2.7. Нүүрс хийжүүлэх туршилтын реактор



Энэхүү суурь судалгааны үр дүнд Тавантолгой ордын эрчим хүчний нүүрснээс CO₂ хүлэмжийн хийн ялгаралгүйгээр (CCUS технологи) нэмүү өртөг шингэсэн эцсийн бүтээгдэхүүн болох устөрөгчийг гарган авах анхан шатны суурь мэдээллийг олж авсан. Цаашид нүүрс-химийн аж үйлдвэрлэлийг хөгжүүлэх, төрөл бүрийн химийн бүтээгдэхүүн үйлдвэрлэх судалгаа хөгжүүлэлтийг цогцоор хийх шаардлагатай нь судалгааны дүгнэлтээс харагдаж байна.

ГӨЛТГӨНИЙН БАЯЖИЦЫН СУДАЛГАА

Компанийн уурхайн олборлолтын үйл ажиллагаанаас гөлтгөнийн үүсмэл орд бий болсон. Уурхайн үйл ажиллагааны үр ашигтай тогтвортой хөгжлийг хангахад гөлтгөнийн давхацмал ашигт малтмалыг үр ашигтайгаар ашиглаж, нэмүү өртөг шингэсэн бүтээгдэхүүн үйлдвэрлэх нь чухал юм. Тавантолгой гөлтгөнийн үүсмэл ордын нөөцийг эдийн засгийн эргэлтэд оруулах зорилгоор “Гөлтгөнийн баяжицын судалгаа”-ны ажлыг Монгол Германы хамтарсан Ашигт малтмал, технологийн их сургуультай хамтран гүйцэтгэлээ.

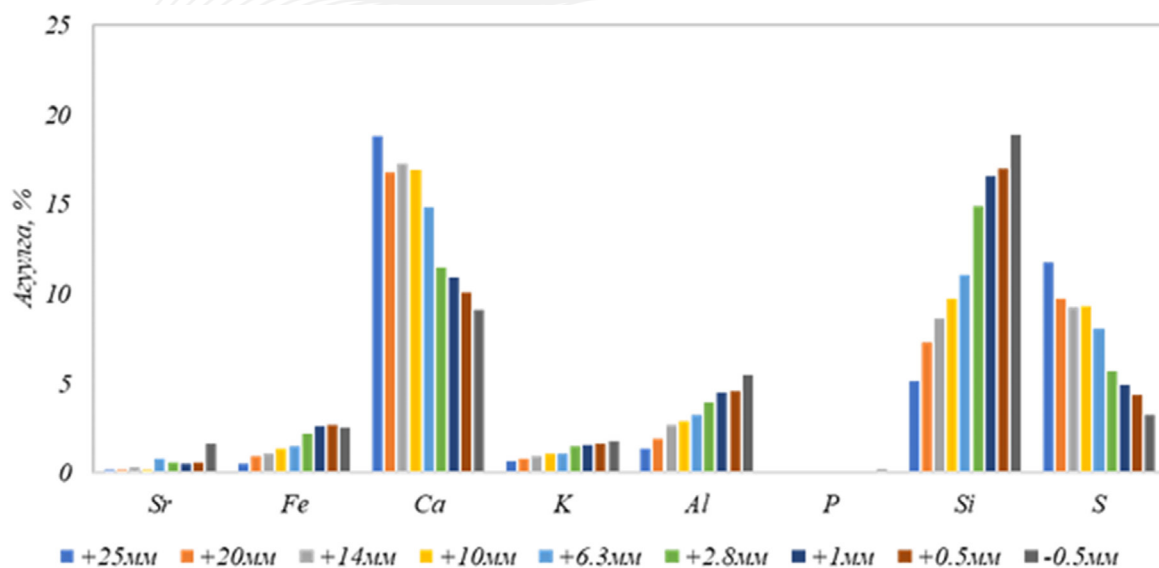
Тус судалгаагаар Тавантолгой ордын гөлтгөнийн 2 дээжинд дараах туршилт судалгааны ажлыг хийж гүйцэтгэсэн. Үүнд:

- Тавантолгойн гөлтгөнийн үүсмэл ордын гөлтгөнийн дээжүүдэд ширхэглэл шинжилгээ, химийн шинжилгээ, эрдсийн шинжилгээ, бондын шинжилгээг хийж гүйцэтгэн гөлтгөнийн ерөнхий шинж

чанарыг тодорхойлсон.

- Баяжуулалтын төрөл бүрийн аргуудыг ашиглан баяжуулах туршилтыг гүйцэтгэн гөлтгөнийн баяжигдах шинж чанарыг тодорхойлж, баяжуулалтын туршилтын үр дүнд MNS0962:1986 стандартын дагуу III зэрэглэлийн >65% цэвэршилттэй гөлтгөнийн чулуу гарган авах боломжтойг тогтоолоо.

Зураг 2.8. Гөлтгөнийг шигшүүрээр ангилан баяжуулах шинжилгээний үр дүн



Уг судалгааны ажлын үр дүн нь цаашид гөлтгөнийн ордыг эдийн засгийн эргэлтэд оруулж, нэмүү өртөг шингэсэн бүтээгдэхүүн үйлдвэрлэлийг хөгжүүлэхэд анхан шатны суурь мэдээлэл болно.



2.2. БОРЛУУЛАЛТ, ЦАХИМ АРИЛЖААНЫ ҮЙЛ АЖИЛЛАГАА

2.2.1. Борлуулалт

Компани 2025 онд 27.6 сая тонн нүүрс борлуулж 1,711.0 сая ам долларын орлоготой ажиллалаа. Үүнээс хатуу коксжих нүүрс 17.9 сая тонн, 1/3 коксжих нүүрс 5.7 сая тонн, эрчим хүчний нүүрс 3.0 сая тонн, баяжуулсан нүүрс 1.0 сая тонн нүүрсийг тус тус эзэлж байна. Түүнчлэн, компанийн Гашуунсухайт, Ханги боомтын экспортын биет хэмжээ 28.8 сая тоннд хүрсэн.

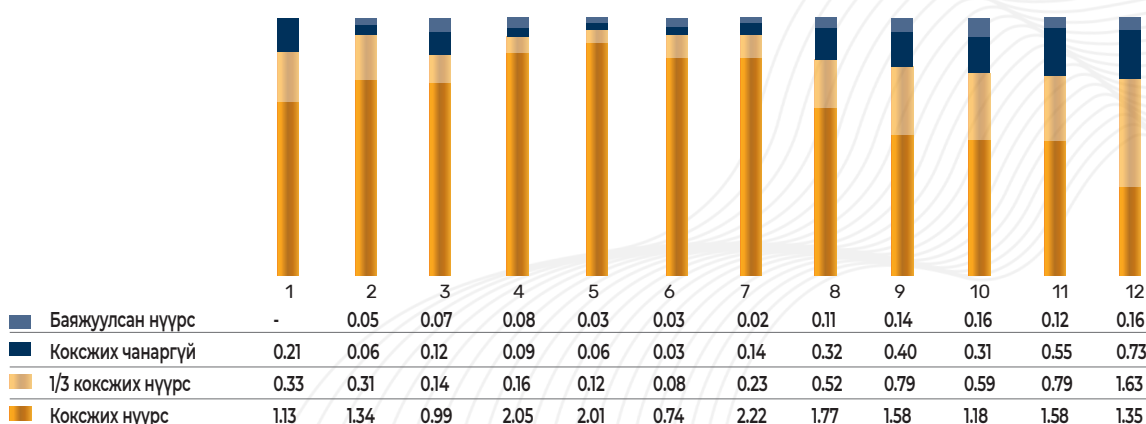
2.2.2. Нээлттэй цахим арилжаа

Компани Монголын Хөрөнгийн Биржээр дамжуулан нүүрсний нээлттэй цахим арилжааг 2023 оны 02 дугаар сарын 09-ний өдрөөс 2025 оны 12 дугаар сарын 31-ний өдөр хүртэл нийт 266 удаагийн биржийн арилжаагаар БНХАУ-ын хил нөхцөлөөр 37,593.6 мянган тонн нүүрсийг 3,640.6 сая ам.доллараар борлуулсан.

Үүнээс 2025 онд 151 удаагийн амжилттай арилжаагаар 804.3 сая ам.долларын үнийн дүнтэй 12,569.6 мянган тонн нүүрс арилжаалсан байна.



Зураг 2.9. Борлуулалт, нүүрсний төрлөөр мян.тонн

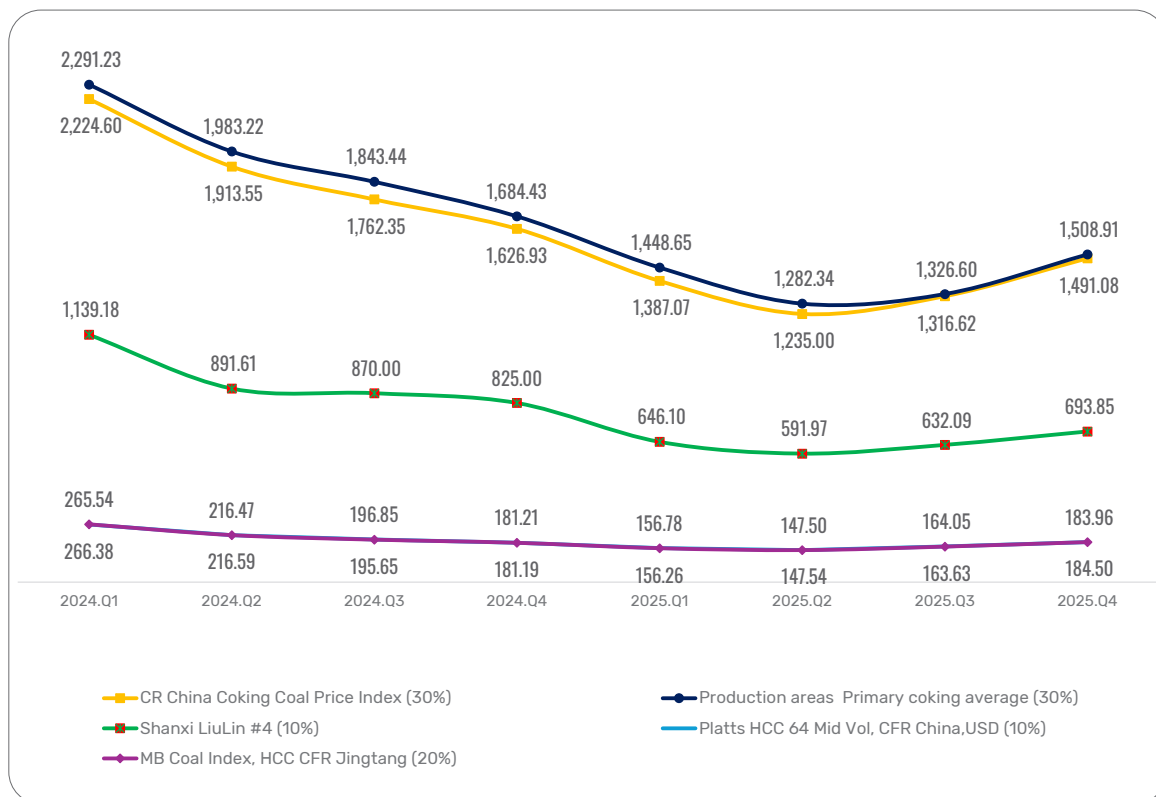


2.2.3. Нүүрсний үнэ, зах зээлийн нөхцөл байдал

БНХАУ-ын үл хөдлөх хөрөнгийн салбарын зогсонги байдал, олон улсын харилцааны тодорхойгүй нөхцөл байдал, Хятад-Америкийн худалдааны дайн зэрэг хүчин зүйлсийн нөлөөгөөр нүүрсний үнэ 2025 оны эхний хагас жилд өмнөх оны мөн үеэс 44 хувиар буурсан нь “Эрдэнэс Тавантолгой” ХК-ийн нүүрсний борлуулалт, экспортод сөрөг нөлөө үзүүлсэн. Гэсэн хэдий боловч 2025 оны 3 дугаар улиралд БНХАУ-ын Засгийн газар нүүрсний салбарын байгаль орчинд үзүүлж буй сөрөг нөлөөллийг бууруулах, гарч буй осол аваарын тоог бууруулах хүрээнд хяналт шалгалтыг чангатгаж, шаардлага хангаагүй уурхайнуудыг хаасантай холбоотойгоор нүүрсний дотоодын нийлүүлэлт буурсан нь манай нүүрсний экспорт, борлуулалтад эерэг нөлөө үзүүлсэн. БНХАУ-ын хувьд коксжих нүүрс 2025–2029 онд нүүрстөрөгчийн давхар ислийн хэмжээг бууруулах урт хугацааны зорилтын нөлөөгөөр түүхий ган, ширэмний үйлдвэрлэл буурах төлөвтэй байна.

Одоогийн байдлаар Компани нь урт хугацаат гэрээтэй 5 том худалдан авагч компани, 2 оффтейк гэрээний үнэ тооцдог, эдгээр гэрээнүүдийн индексийн сагсыг бүрдүүлж буй олон улсын индексийн хөдөлгөөнийг доорх Зураг 2.10-т харуулав.

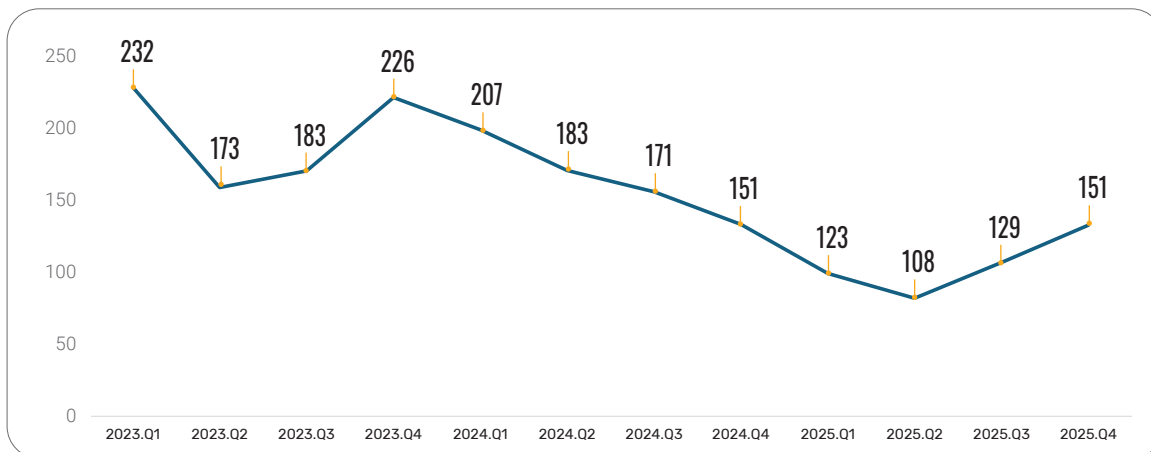
Зураг 2.10. Индексийн сагсыг бүрдүүлж буй индексүүдийн хөдөлгөөн



Эх сурвалж: sxcoal.com, metalbulletin.com, [Platts reports](http://Platts.com)

Компанийн экспортолж буй нүүрсний үнэ нь БНХАУ-ын Ганцмод боомтын зах зээлийн үнэтэй тодорхой хэмжээгээр хамааралтай бөгөөд үүнийг Зураг 2.11-т харуулав.

Зураг 2.11. Ганцмод боомтын коксжих нүүрсний үнийн хөдөлгөөн, ам.доллар/тн

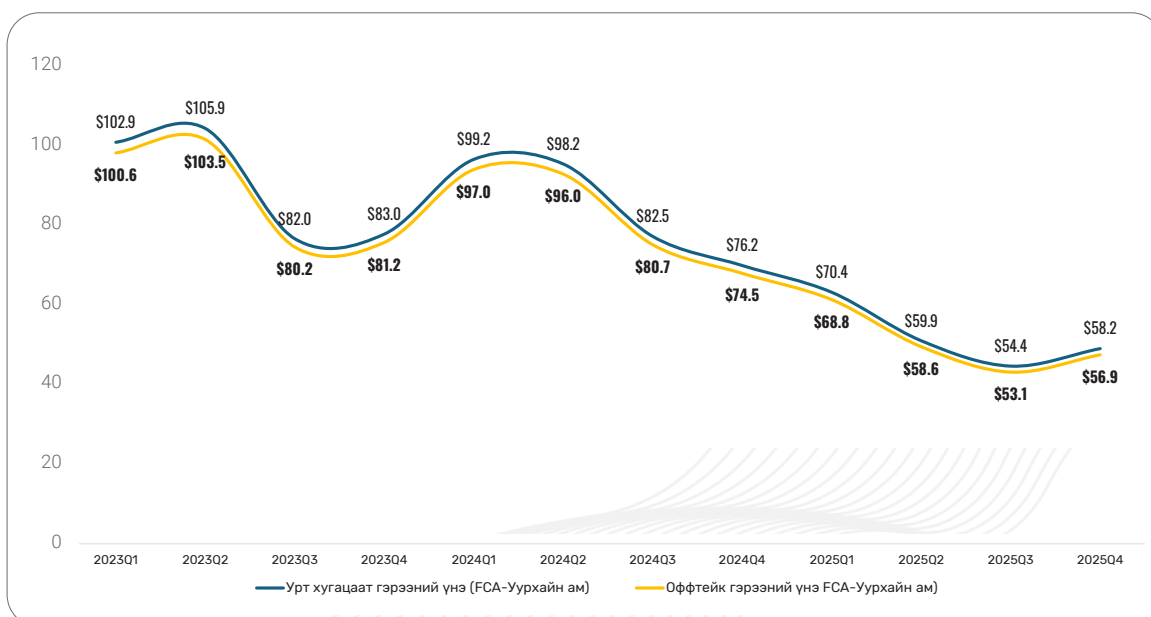


Эх сурвалж: sxcoal.com

2.2.4. Хэрэгжиж буй гэрээнүүдийн үнэ

Компанийн урт хугацаат болон оффтейк гэрээнүүдэд нүүрсний үнийг олон улсын 5 индексийн хөдөлгөөний дагуу улирал тутам өөрчлөхөөр заасан бөгөөд гэрээнд заасан аргачлалын дагуу үнийг улирал тутам тооцоолон гаргаж, хоёр талаасаа баталгаажуулан ажиллаж байна.

Зураг 2.12. Коксжих нүүрсний “FCA уурхайн ам” нөхцөлтэй улирлын үнэ, ам.доллар тонн



Монгол Улсын Засгийн газрын 362 дугаар тогтоол болон Уул уурхайн бүтээгдэхүүний биржийн тухай хуулийн хүрээнд нүүрсийг зөвхөн Монголын Хөрөнгийн Биржийн нээлттэй цахим арилжаагаар дамжуулан тогтмол борлуулж байгаа бөгөөд нүүрсний “DAP Ганцмод” нөхцөлтэй үнийн хувьд 2025 онд коксжих нүүрсийг 94.3 ам.доллар/тонн, 1/3 коксжих нүүрсийг 67.4-72.4 ам.доллар/тонн, эрчим хүчний нүүрсийг 34.9-35.1 ам.доллар/тонн үнээр тус тус борлуулсан.

2.3.ТЭЭВЭР ЗОХИЦУУЛАЛТ

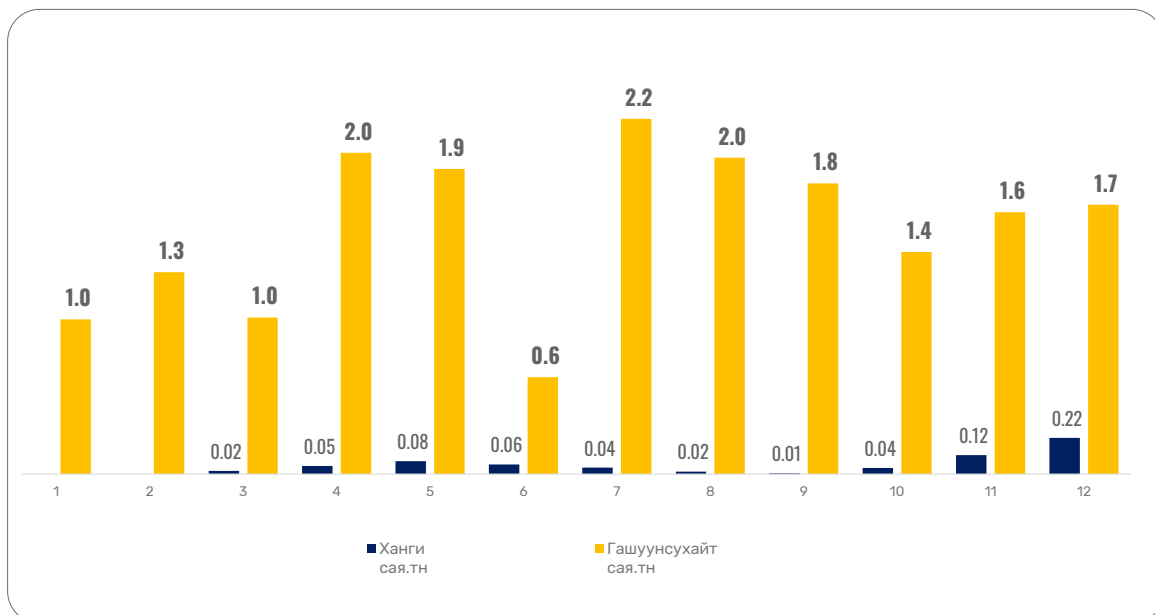
2.3.1. Уурхайн ам нөхцөлтэй гэрээний тээвэр зохион байгуулалт

Засгийн газрын 362 дугаар тогтоолын хүрээнд FCA уурхайн ам нөхцөлтэй гэрээнүүдийг 2023 оны 03 дугаар сарын 31-ний өдрөөр DAP хүргэж өгөх нөхцөл рүү шилжүүлэх ажлын хүрээнд нийт 87 гэрээг тус нөхцөл рүү шилжүүлж, нүүрс худалдан авах урт хугацааны гэрээтэй 4 худалдан авагчийн 7 гэрээ FCA уурхайн ам нөхцөлтэй хэвээр үлдсэн. Улмаар 2023 оны 09 дүгээр сарын 30-нд дээрх 87 гэрээний DAP хүргэж өгөх гэрээг дуусгавар болгох шийдвэрийг компани гаргаснаар 2025 онд ам нөхцөлөөр худалдан авалт хийж байгаа 5 том худалдан авагчидтай харилцаж байна.

Дээрх нүүрс худалдан авах урт хугацааны гэрээтэй 5 том худалдан авагчийн нүүрс нийлүүлэх төлөвлөгөөний дагуу шаардлагатай тээврийн хэрэгслийн тоог тогтоож, хуваарь гарган худалдан авагчийн ирүүлсэн хүсэлтийн дагуу тээврийн компани, тээврийн хэрэгслийн бүртгэл, зохион байгуулалтын ажлыг гүйцэтгэн ажилласан.

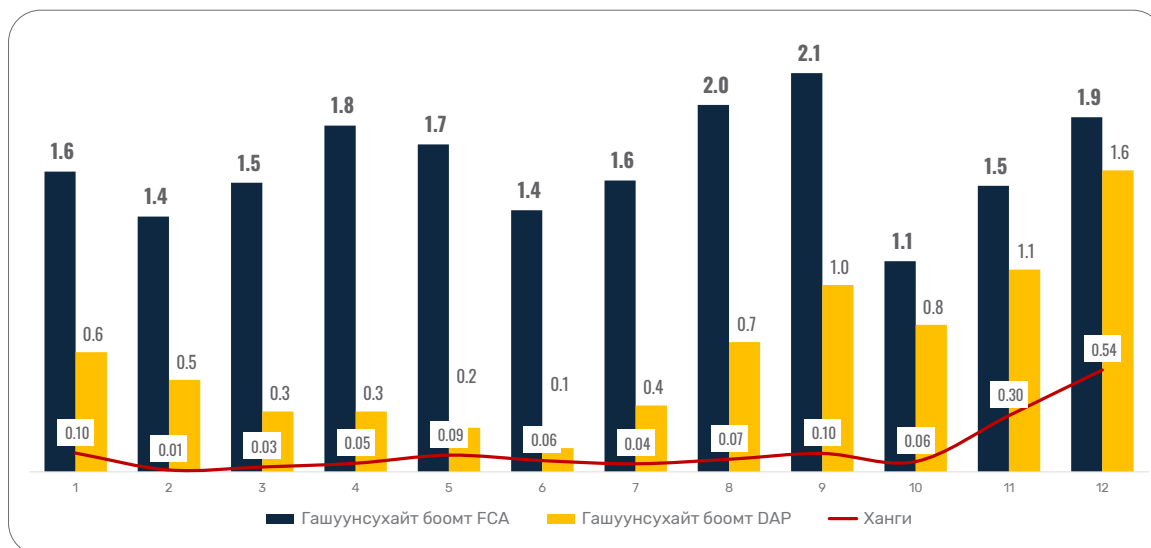
2025 онд 5 том худалдан авагчийн FCA нөхцөлтэй 9 гэрээний дагуу давхардсан тоогоор 5593 тээврийн хэрэгслээр 18.40 сая тонн нүүрсийг Гашуунсухайт чиглэлд, 0.65 сая тонн нүүрсийг Ханги чиглэлд тус тус тээвэрлэсэн.

Зураг 2.13. FCA Уурхайн ам нөхцөлтэй гэрээний тээвэрлэлт



Экспортын тээвэрт FCA нөхцөлтэй худалдааны гэрээ 19.67 сая тонн нүүрс Гашуунсухайт чиглэлд, 0.55 сая тонн нүүрс Ханги чиглэлд, Биржийн худалдааны гэрээтэй 7.65 сая тонн нүүрс Гашуунсухайт чиглэлд, 0.89 сая тонн нүүрс Ханги чиглэлд тус тус экспортод гаргасан.

Зураг 2.14.Компанийн экспортын хэмжээ,сая тонн



2.3.2. Хүргэж өгөх нөхцөлтэй тээвэр зохион байгуулалт

Компани нь цахим нээлттэй арилжаагаар борлуулсан бүтээгдэхүүний гэрээнд заасан хэмжээ, хүргэж өгөх хугацаатай уялдуулан тээврийг үр ашигтай, тасралтгүй байдлыг хангах зорилготой, хүрэлцээтэй тээврийн хэрэгслийг тээвэрлэлтэд бэлтгэх ажлын хүрээнд ерөнхий гэрээний аргаар нүүрсний тээвэр гүйцэтгэх аж ахуйн нэгжийг нээлттэй сонгон шалгаруулж, Төрийн худалдан авах ажиллагааны газартай хамтран ажиллаж байна. Ингэснээр тээвэр зохион байгуулалтыг нээлттэй ил тод болгож тээврийн компаниудын ижил тэгш оролцоог хангах боломжийг бүрдүүлсэн.

Улмаар шаардлага хангасан 133 аж ахуйн нэгжтэй 10 багцад ерөнхий гэрээ байгуулж, нээлттэй арилжаагаар борлуулсан нүүрсийг хүргэж өгөх нөхцөлтэйгөөр Төрийн худалдан авах ажиллагааны газартай хамтран 175 тээврийг амжилттай зохион байгуулж, тээврийн тасралтгүй байдлыг, үр ашигтай, оновчтой зохион байгуулж байна.

Хүснэгт 2.3. Тендерт шалгарсан компаниудын тээврийн хөлс

Чиглэл	Амжилттай шалгарсан тендерийн тоо	Тааз үнэ	Хамгийн өндөр үнэ	Хамгийн бага үнэ	Дундаж үнэ
Уртын тээвэр	75	257.99	214.5	76	104.81
Экспортын тээвэр	64	1,325.20	998	379	580.85
Дотоод	23	513.9	513.9	247	432.64
Хосолсон тээвэр	13	363.64	189	125	162.31



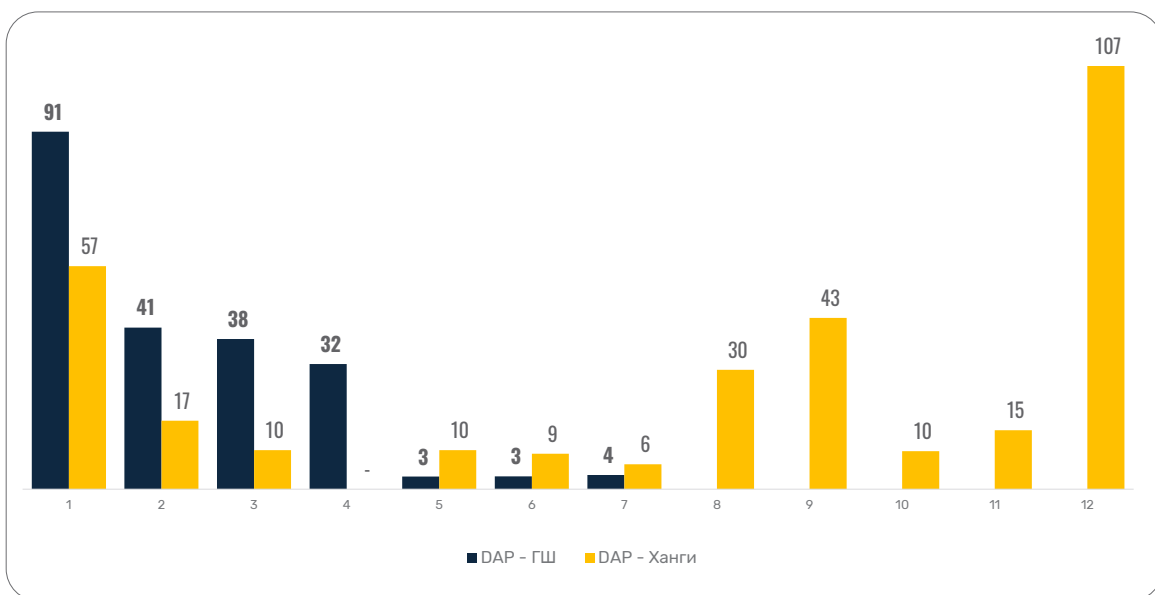


2.3.3. Төмөр замын тээвэрлэлт

ТАВАНТОЛГОЙ-ХАНГИ ЧИГЛЭЛИЙН ТӨМӨР ЗАМЫН ТЭЭВЭРЛЭЛТ

Тавантолгой-Мандал чиглэлийн авто тээвэр, төмөр зам хосолсон тээврийн өртгийг бууруулах чиглэлээр уурхайн хяналтын талбайгаас төмөр зам руу тээвэрлэлт хийдэг 13 км авто тээврийг 2025 оны 04 дүгээр сарын 15-ны өдрөөс зогсоож 1 тонн нүүрс зөөх 6.3 мянган төгрөгийн хэмнэлт, төмөр замын суурь бүтцийн тарифын 50 хувийн хөнгөлөлт үзүүлэхтэй холбогдуулж 1 тонн нүүрсийг 95.7 мянган төгрөгөөр зөөдөг байсныг 63 мянган төгрөг болгон бууруулж “Монголын төмөр зам” ТӨХК-тай байгуулсан гэрээндээ өөрчлөлт оруулаад байна. Ингэснээр Тавантолгой-Мандал чиглэлийн өртгийг 119 мянган төгрөгөөс 74.9 мянган төгрөг болгож, 44.1 мянган төгрөгөөр буюу 37 хувиар бууруулж 11 дүгээр сарын 06-ны өдөр “Монголын төмөр зам” ТӨХК-тай байгуулсан гэрээнд нэмэлт өөрчлөлт оруулж уурхайгаас Мандал хүртэлх бүх тээвэрлэлтийг 72.2 мянган төгрөгөөр гүйцэтгэх болсон тул нийт тээврийн өртгийг 39 хувиар бууруулаад байна.

Зураг 2.15. Төмөр замаар тээвэрлэсэн ачааны хэмжээ, мян.тн



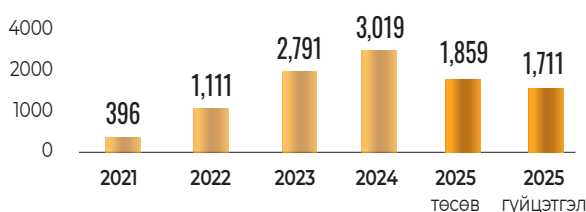
2.4. САНХҮҮ ЭДИЙН ЗАСАГ, НОГДОЛ АШИГ

2.4.1. Санхүү, эдийн засгийн үзүүлэлт

Компани 2025 онд 30.2 сая тонн нүүрс олборлож, 27.6 сая тонн нүүрс борлуулж, 1.7 тэрбум ам.долларын орлого олж, улсын болон орон нутгийн төсөвт 1.6 их наяд төгрөгийн албан татвар, төлбөр, хураамжийг төвлөрүүлж, 1.1 их наядын цэвэр ашигтай ажиллажээ.

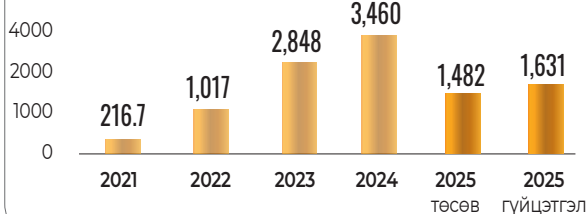
Орлого, сая ам.доллар

Биелэлт 92%



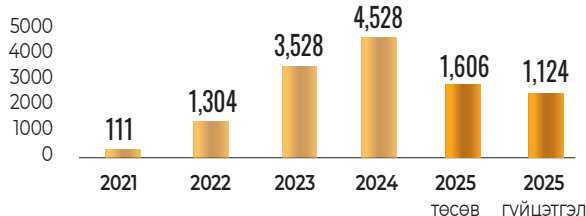
Татвар төлөлт, тэрбум төгрөг

Биелэлт 110%



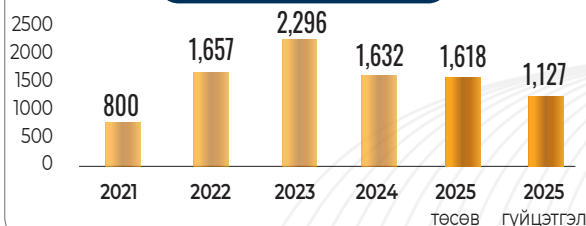
Цэвэр ашиг, тэрбум төгрөг

Биелэлт 70%



Хөрөнгө оруулалт, тэрбум төгрөг

Биелэлт 70%



2.4.2. Ногдол ашиг

“Эрдэнэс Монгол” ХХК-иас 2024 оны 12 дугаар сарын 20-ны өдрийн 01/1307 дугаартай албан бичгээр ирүүлсэн удирдамжийг баримтлан компанийн Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн 2024 оны 23 дугаар тогтоол, 2025 оны 3 дугаар тогтоолоор 2024 оны цэвэр ашгийн 86.6 хувийг буюу нэгж хувьцаанд 326.5 төгрөгийн, нийтдээ 3,918.0 тэрбум төгрөгийн ногдол ашгийг олгохоор шийдвэрлэсэн. Үүнээс төрд ногдох ногдол ашиг 2,879,8 тэрбум төгрөг, иргэд, аж ахуйн нэгжид ногдох ногдол ашиг 1,038.2 тэрбум төгрөг байна.

Иргэдэд олгох ногдол ашгийг 3 үе шаттайгаар олгохоор шийдвэрлэсэн бөгөөд 1072 хувьцаатай нэг иргэнд татварын дараах дүнгээр 2024 оны 12 сард 121,500.48 төгрөг, 2025 оны 02 дугаар сард татварын дараах дүнгээр 100,006.88 төгрөг, 2025 оны 04 дүгээр сард татварын дараах дүнгээр 93,499.88 төгрөг, нийтдээ татварын дараах дүнгээр 315,007.2 төгрөгийн ногдол ашгийг олгосон.

2025 ОНЫ ЦЭВЭР АШИГ

1.1 их наяд ₮

НИЙТ НОГДОЛ АШИГ

0.8 их наяд ₮

НЭГЖ ХУВЬЦААНЫ НОГДОЛ АШИГ

65.55 төгрөг

1,072 ХУВЬЦААТАЙ НЭГ ИРГЭНД

70,270 төгрөг

НИЙТ ИРГЭДИЙН НОГДОЛ АШИГ

208.0 тэрбум ₮

НИЙТ АЖ АХУЙ НЭГЖИЙН НОГДОЛ АШИГ

0.5 тэрбум ₮



2.4.3. Нээлттэй хувьцаат компани болгох талаар



Монгол Улсын Засгийн газрын 2025 оны 07 дугаар 09-ний өдрийн 26 дугаар тогтоолоор “Эрдэнэс Тавантолгой” ХК-д Засгийн газрын Онцгой бүрэн эрхт төлөөлөгчийн баг томилогдож, тус багийн “Ажлын төлөвлөгөө”-нд “компанийг “Монголын хөрөнгийн бирж” ХК-д бүртгэлтэй нээлттэй хувьцаат компани болгох төлөвлөгөө боловсруулах” ажлыг эхлүүлсэн.

Улмаар Засгийн газрын 2025 оны 8 дугаар сарын 6-ны өдрийн 11 дүгээр хуралдааны тэмдэглэлээр “Эрдэнэс Тавантолгой” ХК-ийн хувьцаа эзэмшиж байгаа Монгол Улсын иргэдэд хувьцаа эзэмшигчийн эрхийг бүрэн олгох, төрийн эзэмшлийн хувьцааг биржээр олон нийтэд нээлттэй худалдах чиглэлээр санал боловсруулж, хэлэлцүүлэн шийдвэрлүүлэх.” тухай чиглэл өгсөний дагуу дотоодын хөрөнгийн бирж дээр хувьцаагаа бүртгүүлэхтэй холбоотой хууль эрх зүйн орчныг судалж, Санхүүгийн зохицуулах хороо болон “Монголын хөрөнгийн бирж” ХК-аас тавигдах шаардлагын дагуу хэрэгжүүлэх үе шаттай ажлын төлөвлөгөөг боловсруулсан.

Дээрх чиглэлийн дагуу нээлттэй

хувьцаат компани болгоход тулгарах эрсдлүүд, тэдгээрийг бууруулах арга замыг тодорхойлох хүрээнд “Эдийн засгийн хөгжлийн төв” УТҮГ-ийн мэргэжилтэн, судлаачидтай хамтран удаа дараагийн уулзалт хэлэлцүүлгийг зохион байгуулж, судалгаа хийж ажилласан.

Тухайлбал 2025 оны 9 дүгээр сард Монгол Улсын Их хурлын Эдийн засгийн байнгын хорооны ажлын алба, Монгол Улсын Ерөнхий сайдын ажлын алба, Засгийн газрын хэрэг эрхлэх газар, бусад хувьцаатай холбоотой төрийн болон мэргэжлийн 14 байгууллагуудын 52 төлөөллийг оролцуулсан уулзалт, хэлэлцүүлгийг зохион байгуулсан.

Хэлэлцүүлгийн үеэр нээлттэй хувьцаат компани болгох зайлшгүй шаардлага, хувьцаатай холбоотой дээрх суурь асуудлууд болох шинээр төрсөн болон харьяат болсон иргэдэд цаашдаа хувьцаа эзэмшүүлэх эсэх, Засгийн газарт худалдсан иргэд буцаан авах боломжтой эсэх, нас барсан иргэдийн хувьцааг өвлүүлэх эсэх, мөн төрийн эзэмшлийн тодорхой хувийг арилжаалж төвлөрүүлэх хөрөнгийн зарцуулалт, хоёрдогч зах зээлд хувьцаа

арилжаалах үед үнийн хэлбэлзлийг зохицуулах бодлого, мөн дотоод гадаадын хөрөнгийн биржид хувьцаагаа бүртгүүлж нээлттэй компани болоход бэлтгэлийг хангах ажлууд болох санхүүгийн тайлангийн өр, авлагыг бууруулах, хэрэгжүүлсэн төсөл хөтөлбөрийн хүрээнд бий болсон хөрөнгийн данс бүртгэлд тусгах, ордын зарим хэсгийн геологи-хайгуулын ажил, нөөцийг JORC

кодын дагуу тогтоох ажлуудыг хийж дуусгах, компанийн засаглалыг бэхжүүлэх, улс төрөөс хараат бус байлгах шаардлага зэрэг өргөн хүрээтэй асуудлуудаар санал солилцож, хэлэлцүүлгийн тэмдэглэлийг Монгол Улсын ерөнхий сайдын ажлын алба, Засгийн газрын хэрэг эрхлэх газар, Төрийн өмчийн бодлого зохицуулалтын газар, “Эрдэнэс Монгол” ХХК-д хүргүүлээд байна.

Засгийн газрын 2025 оны 11 дүгээр сарын 5-ны өдрийн 26 дугаар хуралдааны тэмдэглэлээр “Эрдэнэс Тавантолгой” ХК-ийг нээлттэй хувьцаат компани болгох, хувьцааг биржээр арилжаалахад шаардлагатай бүх талын арга хэмжээг авах үүрэг өгсөн. Дээрх үүргийг хэрэгжүүлэх болон нээлттэй хувьцаат компани болох бэлтгэл ажлыг хангах хүрээнд дараах ажлуудыг зохион байгуулсан. Үүнд:

01

- Компанийг нээлттэй хувьцаат компани болгох талаар замын зураглалыг боловсруулж, үүнээс хэрэгжүүлэх боломжтой хувилбарт “Төлөвлөгөө”-г боловсруулсан.

02

- Ашигт малтмалын тухай хуульд заасны дагуу ТЭЗҮ-ийг 5 жил тутам шинэчлэх шаардлагын хүрээнд Цанхийн Баруун, Зүүн хэсэг, Бортээг, Ончхараат ордуудыг хамарсан Тавантолгойн ордын нэгдсэн ТЭЗҮ-ийг боловсруулж, ордыг иж бүрнээр, зохистой харьцаагаар ашиглах суурь тооцооллыг шинэчилэх ажил хийгдэж байна.

03

- Компанийн сүүлийн 3 жилийн үйл ажиллагаанд олон улсад хүлээн зөвшөөрөгдсөн хөндлөнгийн хараат бус аудитын байгууллагаар аудит хийлгэх нээлттэй тендер шалгаруулалтыг зарлаад байна.

04

- Нээлттэй хувьцаат компани болоход Санхүүгийн зохицуулах хороо, Монголын хөрөнгийн биржээс тавигддаг шаардлагын дагуу компанийн “Хөрөнгийн болон бизнесийн үнэлгээний зөвлөх үйлчилгээ”, “Андеррайтерийн зөвлөх үйлчилгээ”, “Хуулийн зөвлөх үйлчилгээ”-ний “Ажлын даалгавар”-г тус тус боловсруулсан.

Цаашид холбогдох зөвлөх үйлчилгээ үзүүлэгчтэй хамтран “Эрдэнэс Тавантолгой” ХК-ийг нээлттэй хувьцаат компани болгох үйл явцын нарийвчилсан арга зам, үе шаттай төлөвлөгөө, санхүү-эдийн засгийн тооцоо, эрсдэлийн үнэлгээг боловсруулж, гарсан дүгнэлтэд үндэслэн хэрэгжүүлэх арга хэмжээг шат дараатайгаар авч хэрэгжүүлнэ.

2.5. ХУДАЛДАН АВАЛТЫН ҮЙЛ АЖИЛЛАГАА

Компанийн худалдан авалтын үйл ажиллагаа нь Төрийн болон орон нутгийн өмчийн хөрөнгөөр бараа, ажил, үйлчилгээ худалдан авах тухай хууль, Гүйцэтгэх захирлын 2022 оны 06 дугаар сарын 09-ний өдрийн А/331 дугаартай тушаалын хавсралтаар батлагдсан “Бараа, ажил, үйлчилгээ худалдан авах журам”, 2025 оны 09 дүгээр сарын 09-ний өдрийн А/ 345 дугаартай тушаалаар уг журмыг шинэчлэн баталсан бөгөөд холбогдох бусад хууль журамд нийцүүлэн компанийн тасралтгүй хэвийн үйл ажиллагааг хангах, чанартай бараа, ажил, үйлчилгээний худалдан авалт, ханган нийлүүлэлт хийх үндсэн зорилготойгоор ажиллалаа. Худалдан авалтыг 2025 онд нийт 3,658.4 тэрбум төгрөгийн төсөвт өртөгтэй, 600 төслийг хэрэгжүүлэхээр төлөвлөж нийт төсөв 2,999.5 тэрбум төгрөг батлагдсан.



Компанийн Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн 2025 оны 03 дугаар сарын 25-ны өдрийн 06 дугаар тогтоол, 2025 оны 04 дүгээр сарын 18-ны өдрийн 10 дугаартай тогтоолын хавсралтаар тодотгосон төсөвт өртөгт тус тус үндэслэн, “Төрийн болон орон нутгийн өмчийн хөрөнгөөр бараа, ажил, үйлчилгээ худалдан авах ажиллагааг төлөвлөх, тайлагнах журам-ын дагуу Худалдан авалтын шинэчилсэн төлөвлөгөөг 5,035.2 тэрбум төгрөгийн төсөвт өртөг бүхий 607 төсөл арга хэмжээг хэрэгжүүлэхээр боловсруулан захиалагчаар батлуулж нийт төсөв 3,260.5 тэрбум төгрөг болж өөрчлөгдсөн. Мөн компанийн Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн 2025 оны 09 дүгээр сарын 18-ны өдрийн 23 дугаартай тогтоолын хавсралтаар төсөвт тодотгол оруулсныг үндэслэн Худалдан авах ажиллагааны шинэчилсэн төлөвлөгөөг 5,059.1 тэрбум төгрөгийн төсөвт өртөг бүхий 607 төслийг хэрэгжүүлэхээр боловсруулан баталгаажуулсан.

Хүснэгт 2.4. Худалдан авалтын хураангуй

Тендер шалгаруулалтын арга	Төлөвлөсөн төсөл арга хэмжээ	Төсөвт өртөг	Хэрэгжсэн төсөл арга хэмжээ	Төсөвт өртөг	Гэрээ байгуулагдсан
Нээлттэй тендер шалгаруулалт	403	4,393.79	172	1,259.59	1,100.87
Худалдан авалт	90	4.63	39	1.90	1.76
Шууд худалдан авалт	193	5.70	77	3.48	1.54
Ерөнхий гэрээ	5	927.55	3	0.85	0.61
Нэг эх үүсвэр	1	0.25	1	0.25	0.25
Нийт	692	5,331.91	292	1,266.07	1,105.02

Компанийн Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн 2025 оны 08 дугаар сарын 28-ны өдрийн 22 дугаар тогтоолын хавсралтаар Цанхийн баруун уурхайг гэрээгээр гүйцэтгүүлэх уулын ажлын хэмжээ, нэгж үнийг баталсныг үндэслэн Худалдан авах ажиллагааны төлөвлөгөөнд өөрчлөлт оруулан 5,331.9 тэрбум төгрөгийн төсөвт өртөг бүхий 582 төслийг хэрэгжүүлэхээр боловсруулан баталгаажуулсан. Нийт 3 удаа тодотгол орж жилийн эцсийн байдлаар 3,663.9 тэрбум төгрөгийн төсөвт өртөг бүхий 377 төслийг ТБОНӨХБАҮХАТХ, холбогдох бусад хууль журамд нийцүүлэн зохион байгуулж, нийт 1,105.0 тэрбум төгрөгийн гэрээг байгуулан ажиллаж, 161.0 тэрбум төгрөгийн төсвийн хэмнэлт хийж, худалдан авалтын биелэлт 84.6 хувийн биелэлттэй гарлаа.

■

2.6.ТӨСЛИЙН ҮЙЛ АЖИЛЛАГАА

Монгол Улсын Засгийн газрын үйл ажиллагааны хөтөлбөр, “Алсын хараа-2050” Шинэ сэргэлтийн бодлогын баримт бичгүүдэд Тавантолгой нүүрсний ордыг түшиглэн, үйлдвэр, дэд бүтэц, барилга байгууламжийг цогцоор нь барьж байгуулахаар тусгагдсан.

Компани Тавантолгой нүүрсний ордыг иж бүрэн ашиглах, ордыг түшиглэн нэмүү өртөг шингэсэн бүтээгдэхүүн үйлдвэрлэх үйлдвэрүүдийг барьж байгуулах, тэдгээрийг ус, цахилгаан хангамжийн найдвартай эх үүсвэрээр хангах, тээврийн зардлыг бууруулж, ашиг орлогыг нэмэгдүүлэх төмөр зам болон бусад дэд бүтцийн сүлжээг бий болгох, тухайн бүс нутагт ажиллаж амьдрах таатай орчныг бүрдүүлэх барилга байгууламжийн төслүүдийг үе шаттай хэрэгжүүлэн ордыг “Уул уурхай-Дэд бүтэц-Аж үйлдвэр” хосолсон цогцолбор хэлбэрээр хөгжүүлэхээр урт болон дунд хугацааны зорилго дэвшүүлэн ажиллаж байна.

Компани өрсөлдөх чадвараа сайжруулах, өртөг зардлыг бууруулах, дэд бүтэц, нэмүү өртөг шингэсэн үйлдвэрлэлийг хөгжүүлэх чиглэлээр жилд 10.0 сая тонн нүүрс боловсруулах хүчин чадалтай Нүүрс баяжуулах үйлдвэрийн төслийг усан хангамж, цахилгааны эх үүсвэрийн хамт цогц хэлбэрээр, Тавантолгой-Гашуунсухайт чиглэлийн 267 км төмөр зам, Тавантолгой-Зүүнбаян чиглэлийн 416 км төмөр замын төслүүдийг жилд 20.0 сая тонн хүчин чадалтай төмөр замд ачих автомат системийн төслийн хамт амжилттай хэрэгжүүлэн, ашиглалтад оруулаад байна. Улмаар 2025 онд дээрх төслүүдийн туршилт тохируулга, зүгшрүүлэлтийн ажлыг хийж гүйцэтгэхийн зэрэгцээ Гашуунсухайт-Ганцмод чиглэлийн хил холболтын төмөр зам, Нүүрс баяжуулах үйлдвэрийн тэжээлийн конвейерийн төслүүдийг хэрэгжүүлж, “Цагаан цав”-ын газрын доорх усны ордоос ус хангамжийн шугам хоолой татах төслийн ТЭЗҮ, судалгааны ажлуудыг тус тус хийж гүйцэтгэлээ.

ТӨСӨЛ, АРГА ХЭМЖЭЭ

01

Цагаан цавын
усны ордоос ус
хангамжийн шугам
хоолой татах төсөл

10%

0.7 тэрбум ₮

03

Газрын тос
дамжуулах хоолойн
төсөл

90.3%

919.4 тэрбум ₮

05

Нүүрс тээврийн
конвейерийн
систем

95%

244.0 тэрбум ₮

02

Тавантолгой дулааны
цахилгаан станцын
төсөл

10%

12.7 тэрбум ₮

04

Гашуунсухайт-
Ганцмод хил
дамнасан төмөр
замын төсөл

9%

254.6 тэрбум ₮

01

2.6.1. “ЦАГААН ЦАВ”-ЫН ГАЗРЫН ДООРХ УСНЫ ОРДООС УС ХАНГАМЖИЙН ШУГАМ ХООЛОЙ ТАТАХ ТӨСӨЛ

Нийт санхүүжилт:

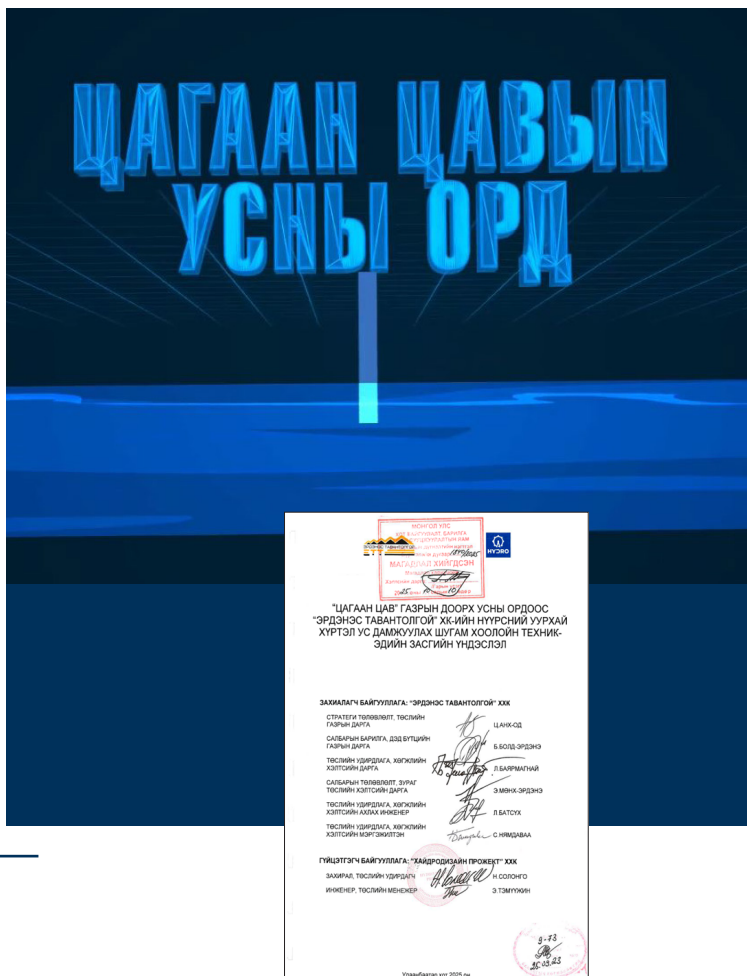
733.8 тэрбум төгрөг

Санхүүжүүлэх эх үүсвэр:

“Эрдэнэс Тавантолгой” ХК 2025 оны 12 дугаар сарын 31-ний өдрийн байдлаар ТЭЗҮ тайлангийн санхүүжилтэд 0.7 тэрбум төгрөгийн санхүүжилт хийгдсэн.

ТӨСЛИЙН НИЙГЭМ, ЭДИЙН ЗАСГИЙН ҮР АШИГ:

Төсөл хэрэгжсэнээр “Эрдэнэс Тавантолгой” ХК-ийн нүүрсний уурхайг түшиглэсэн үйлдвэрлэл, технологийн паркийн төслүүдийг тогтвортой, найдвартай усаар хангах боломж бүрдэнэ. Уг төсөл нь Монгол Улсын нийгэм, эдийн засгийн ирээдүйн алс хэтийн хөгжлийн бодлого, стратегитай нийцэж, цаашид Монгол Улсын Засгийн газраас хэрэгжүүлж буй гадаргын усны томоохон төсөл болох “Хэрлэн-Тооно” төсөлтэй уялдан хэрэгжих суурь нөхцөлийг бүрдүүлэх ач холбогдолтой юм.



“ЦАГААН ЦАВ”-ЫН ГАЗРЫН ДООРХ УСНЫ ОРДООС УС ХАНГАМЖИЙН ШУГАМ ХООЛОЙ ТАТАХ ТӨСӨЛ 2025 ОНД

“Цагаан цав”-ын газрын доорх усны ордоос Тавантолгой нүүрсний уурхай хүртэл шугам хоолой татах төслийн ТЭЗҮ, зураг төсөл боловсруулах зөвлөх үйлчилгээний сонгон шалгаруулалтад “Хайдродизайн прожект” ХХК шалгарсан бөгөөд 2025 оны 01 дүгээр сарын 07-ны өдөр гэрээ байгуулан ажиллаж байна. Гүйцэтгэгчийн зүгээс 2025 оны 09 дүгээр сард багтаан ТЭЗҮ тайланг эцэслэн боловсруулж, Барилгын хөгжлийн төвийн мэргэжлийн зөвлөлөөр хэлэлцүүлэн, 2025 оны 10 дугаар сарын 10-ны өдрийн №1840/2025 дугаартай магадлалын ерөнхий дүгнэлтээр баталгаажуулан үйл ажиллагаагаа үргэлжлүүлэн ажиллаж байна.

02

2.6.2. ТАВАНТОЛГОЙ ДУЛААНЫ ЦАХИЛГААН СТАНЦЫН ТӨСӨЛ

Нийт санхүүжилт:

597.08 сая ам.доллар

Санхүүжүүлэх эх үүсвэр:

Гүйцэтгэгч 70%, “Эрдэнэс Тавантолгой” ХК 30%+МУХБ-ны зээл, зээлийн хүү

ТӨСЛИЙН НИЙГЭМ, ЭДИЙН ЗАСГИЙН ҮР АШИГ:

Тавантолгой дулааны цахилгаан станцыг барьж байгуулах нь өмнийн говийн уул уурхайн эрчим хүчний хэрэглээг найдвартай эрчим хүчний эх үүсгүүрээр хангах, цахилгаан станцын үйл ажиллагааны гол зардал болох нүүрс тээвэрлэлтийн зардлыг хэмнэх, тус бүс нутгийн эрчим хүчний системийн горимыг тогтворжуулж, найдвартай ажиллагааг сайжруулах зэрэг олон талын ач холбогдолтой юм.



ТАВАНТОЛГОЙ ДУЛААНЫ ЦАХИЛГААН СТАНЦЫН ТӨСӨЛ 2025 ОНД

- ▶ Түлхүүр гардуулах гэрээгээр хэрэгжих Тавантолгой 450МВт-ын дулааны цахилгаан станцын эхний ээлжийн 300МВт-ын гүйцэтгэгч болон санхүүжүүлэх эх үүсвэрийг сонгон шалгаруулах” тендерийг 2023 оны 06 дугаар сарын 12-ны өдөр зарласан. Тендерт оролцогч компани тус асуудлаар шүүхэд хандсан ба Монгол Улсын Дээд шүүхийн Захиргааны хэргийн танхимын 2024 оны 12 дугаар сарын 16-ны өдрийн хяналтын шатны шүүх хурлаас тендерийг хүчингүй болгох шийдвэр гарсан.
- ▶ “ТТДЦ” ТӨХХК-ийн зүгээс төслийн ус хангамжийн найдвартай эх үүсвэрийг бий болгох зорилгоор Загийн усны хоолой болон Бүрхээстэй-Ус газрын доор усны ордуудад хайгуул судалгаа хийж 13 л/с болон 10 л/с нөөцийг 25 жилийн хугацаагаар ашиглах зөвшөөрлийг байгаль орчин хариуцсан төрийн захиргааны төв байгууллагаар батлуулсан бөгөөд тус усны эх үүсвэрийг “Эрдэнэс Тавантолгой” ХК-ийн эзэмшилд шилжүүлэх хүсэлтийг Эрчим хүчний сайдын 2025 оны 11 дүгээр сарын 06-ны өдрийн А/3476 тоот албан бичгээр ирүүлээд байна.
- ▶ Эрчим хүчний яамны зүгээс төслийн гүйцэтгэгчийг сонгон шалгаруулахтай холбоотойгоор холбогдох хууль тогтоомжид нэмэлт, өөрчлөлтийг оруулах бэлтгэл ажлыг ханган ажиллаж байна.

03

2.6.3. ГАЗРЫН ТОС ДАМЖУУЛАХ ХООЛОЙН ТӨСӨЛ

Нийт санхүүжилт:

388.1 сая ам.доллар

Санхүүжүүлэх эх үүсвэр:

“Эрдэнэс Тавантолгой” ХК 2025 оны 12 дугаар сарын 31-ний өдрийн байдлаар нийт 388.1 сая ам.доллараас 266.5 сая ам.долларын санхүүжилт нүүрсээр хийгдсэн.

ТӨСЛИЙН НИЙГЭМ, ЭДИЙН ЗАСГИЙН ҮР АШИГ:

Монгол Улсын Газрын тосны үйлдвэрийн цогц төслүүдийн нэг болох газрын тос дамжуулах хоолойн төслийг Засгийн газрын 2022 оны 94 дүгээр тогтоолын дагуу “Эрдэнэс Тавантолгой” ХК-ийн санхүүжилтээр “МГТБҮ” ТӨХХК хэрэгжүүлж байна. Төсөл ашиглалтад орсноор дотоодын нийт түлш шатахууны хангалтын 80 хувийг хангах боломж бүрдэх бөгөөд түлш, шатахууны импортын хамаарлаас гарч, Засгийн газар шатахууны үнийг бие даан зохицуулах боломж бүрдэх юм.



ГАЗРЫН ТОС ДАМЖУУЛАХ ХООЛОЙН ТӨСӨЛ 2025 ОНД

- ▶ Шугам хоолойг сувгийн дагуу байрлуулах ажил Та-1 байгууламжийн холбох цэгт хүрсэн ба 527 км бүрэн дууссан. Цахилгаан дамжуулах агаарын шугам (ЦДАШ)-ын ажил бүрэн дуусаж байгаа бөгөөд 2-р станц дээр баригдаж байгаа 110/35/10 кв-ын дэд станцын барилга угсралтын ажил хийгдэж дуусах дутуу байна. Мөн Тосон-Уул 19-р талбайд баригдах 110/10 кв-ын дэд станц, 110кВ 3.3км ЦДАШ-ын зураг төслийн ажил экспертээр хянагдаж байна.
- ▶ Станцын барилга угсралтын хувьд 2 болон 4-р станцын барилга угсралтууд бусдаасаа түрүүлж явж байгаа (42%, 38%) бөгөөд хүлээн авах станц буюу терминал станцын барилга угсралтын ажил эхлээгүй хэвээр байна.
- ▶ Төслийн санхүүжилт жилийн эцсийн байдлаар 388.1 сая ам доллароос 266.5 сая ам.доллар (68.7%) нүүрсээр хийгдсэн.

04

2.6.4. ГАШУУНСУХАЙТ-ГАНЦМОД ХИЛ ДАМНАСАН ТӨМӨР ЗАМЫН ТӨСӨЛ

Нийт санхүүжилт:

848.85 тэрбум төгрөг

Санхүүжүүлэх эх үүсвэр:

“Эрдэнэс Тавантолгой” ХК
2025 оны 12 дугаар сарын 31-ний
өдрийн байдлаар нийт 254.7 тэрбум
төгрөг олгосон байна.

ТӨСЛИЙН НИЙГЭМ, ЭДИЙН ЗАСГИЙН ҮР АШИГ:

Монгол Улс болон БНХАУ-ын Засгийн газар хоорондын хэлэлцээрийн хүрээнд УИХ-ын 2023 оны 68 дугаар тогтоол болон Засгийн газрын 2023 оны 310 дугаар тогтоолын дагуу “Эрдэнэс Тавантолгой” ХК-ийн зүгээс төсөлд шаардлагатай санхүүжилтийг холбогдох гэрээний дагуу санхүүжүүлэн ажиллаж байна. Гашуунсухайт-Ганцмод боомтын хил дамнасан, жилд 30-50 сая тонн ачаа тээвэрлэх хүчин чадал бүхий,



төмөр замын тээврийн иж бүрэн, найдвартай, тогтвортой системийг барьж байгуулснаар нүүрс тээврийн зардлыг 2 дахин бууруулж, нүүрсний экспортыг 2 дахин нэмэгдүүлэх боломжийг бүрдүүлэх өндөр ач холбогдолтой төсөл юм.

ГАШУУНСУХАЙТ-ГАНЦМОД ХИЛ ДАМНАСАН ТӨМӨР ЗАМЫН ТӨСӨЛ 2025 ОНД

- Төрийн худалдан авах ажиллагааны газрын даргын 2025 оны 05 дугаар сарын 02-ны өдрийн А1/1752 дугаартай “Гэрээ байгуулах эрх олгох тухай мэдэгдэл”-ийн дагуу төслийн гүйцэтгэгчээр “Хятадын төмөр замын барилгын гүүрийн инженерийн групп” ХХК шалгарсан бөгөөд “Тавантолгой төмөр зам” ХХК болон тендерт шалгарсан БНХАУ-ын “Төмөр замын барилгын гүүрийн инженерийн товчоо групп” ХХК-иуд “Гашуунсухайт-Ганцмод боомтын хил дамнасан төмөр замын бүтээн байгуулалтын ажил гүйцэтгэх гэрээ”-г 2025 оны 06 дугаар сарын 09-ний өдөр байгуулсан.
- УИХ, Засгийн газрын холбогдох тогтоол, шийдвэрүүдийг үндэслэн “Эрдэнэс Тавантолгой” ХК, “Тавантолгой төмөр зам” ХХК болон “Хятадын төмөр замын барилгын гүүрийн инженерийн товчоо групп” компаниудын хооронд Гашуунсухайт-Ганцмод хил дамнасан төмөр замын бүтээн байгуулалтын санхүүжилтийн 3 талт гэрээг 2025 оны 08 дугаар сарын 22-ны өдөр байгуулсан.
- Төслийн төмөр замын гүүрэн байгууламжийн анхны шон өрөмдлөгийн ажлыг хоёр улсын хилийн 0 цэгт 2025 оны 06 дугаар сарын 15-ны өдөр эхлүүлснээр төслийн барилга угсралтын ажлыг албан ёсоор эхлүүлэв.
- Компанийн зүгээс талуудын хооронд байгуулсан гэрээний дагуу 2025 оны 9 дүгээр сард 254.7 тэрбум төгрөгийн санхүүжилтийг олгоод байна.

05

2.6.5. НҮҮРС ТЭЭВРИЙН КОНВЕЙЕРИЙН СИСТЕМ

Нийт санхүүжилт:

279.9 тэрбум төгрөг

Санхүүжүүлэх эх үүсвэр:

“Эрдэнэс Тавантолгой” ХК
2025 оны 12 дугаар сарын 31-ний
өдрийн байдлаар нийт 279.9 тэрбум
төгрөгөөс 244.0 тэрбум төгрөгийн
санхүүжилт хийгдсэн.

ТӨСЛИЙН НИЙГЭМ, ЭДИЙН ЗАСГИЙН ҮР АШИГ:

“Эрдэнэс Тавантолгой” ХК-ийн Нүүрс тээврийн конвейерийн системийн төсөл нь эдийн засгийн нэмүү өртөг шингэсэн бүтээгдэхүүн үйлдвэрлэх Нүүрс баяжуулах үйлдвэрийн тасралтгүй, найдвартай ажиллагааг хангах стратегийн ач холбогдолтой дэд бүтцийн төсөл юм.

Тус төсөл ашиглалтад орсноор нүүрс тээвэрлэлтийн явцад үүсдэг байгаль орчинд үзүүлэх сөрөг нөлөөлөл, тэр дундаа тээврээс үүдэлтэй тоосжилтыг 80 хүртэл хувиар бууруулж, автотээврийн осол, эндэгдлийг бүрэн арилгах боломж бүрдэнэ. Мөн нүүрс тээвэрлэлтийн зардлыг хэмнэж, үйлдвэрлэл,



логистикийн үр ашгийг нэмэгдүүлэх эдийн засаг, нийгмийн олон талын бодит үр өгөөжтэй төсөл юм.

Уг конвейерийн систем нь Монгол Улсад гадаргын дагуу баригдах хамгийн урт буюу нийт 12.6 км урттайгаараа онцлог бөгөөд авто зам, төмөр замын дээгүүр огтлон гарах 7 ширхэг гүүрэн байгууламжийг төлөвлөсөн, инженерийн шийдэл, цар хүрээгээрээ жишиг болохуйц томоохон төсөл болж байна.

НҮҮРС ТЭЭВРИЙН КОНВЕЙЕРИЙН СИСТЕМ 2025 ОНД

- ▶ Төслийн бүрэлдэхүүн хэсэг болох жилд 10.0 сая тонн хүчин чадалтай Авто ачилтын байгууламжийн барилга угсралтын ажил бүрэн дууссан бөгөөд Захиалагчид хүлээлгэн өгсөн.
- ▶ Уртын зайн нүүрс тээврийн конвейерийн системийн зураг төслийн ажил бүрэн дууссан бөгөөд барилга угсралт, бүтээн байгуулалтын ажил 2025 оны жилийн эцсийн байдлаар 95 хувийн гүйцэтгэлтэй хэрэгжиж байна.
- ▶ Төслийн ачаатай болон хоосон туршилт тохируулгын ажлууд хийгдэхэд бэлэн болоод байгаа бөгөөд 2026 оны 01 дүгээр сард Улсын комисс ажиллуулж төслийг хүлээлгэн өгөхөөр төлөвлөн ажиллаж байна.



3. НИЙГМИЙН ХАРИУЦЛАГА, ХАМТЫН АЖИЛЛАГАА

3.1. ОРОН НУТГИЙН ХАМТЫН АЖИЛЛАГАА

“Эрдэнэс Тавантолгой” ХК 2025 онд орон нутгийн хамтын ажиллагааны хүрээнд байгаль орчинд үзүүлэх сөрөг нөлөөллийг бууруулах, нөлөөллийн бүсийн эдийн засаг, нийгмийн хөгжлийг дэмжих зорилгоор үйлдвэрлэл, дэд бүтэц, байгаль орчин, боловсрол, эрүүл мэнд, хүн амын хөгжилд чиглэсэн бодлого, хөтөлбөрүүдийг хэрэгжүүлэн оролцогч талуудын эрх ашгийг ханган тогтвортой урт хугацаанд харилцан үр ашигтай хамтран ажиллах олон талт хамтын ажиллагааг хөгжүүлэн ажиллаж байна. Уг ажлын хүрээнд дараах ажлуудыг хийж гүйцэтгэлээ. Тухайлбал:

- ▶ Цогтцэций сумын ахмад настануудад хүндэтгэл үзүүлэх арга хэмжээг зохион байгуулж орон нутгийн 281 ахмад настанд гарын бэлэг гардуулсан.
- ▶ Цогтцэций сумын иргэн Баттүвшин хүүхдийн Эмчилгээний хандив, тусламж хүссэний дагуу нийт ажилтнуудын дунд хандивын аян өрнүүлж 9,0 сая төгрөгийг хандивласан.
- ▶ Цогтцэций сумын иргэдийн Төлөөлөгчдийн хурлаас ирүүлсэн хүсэлтийн дагуу гал түймэрт өртсөн Дорнод аймгийн Хөлөнбуйр сумын “Малчдад туслах сайн үйлсийн аян”-д нэгдсэн.
- ▶ Өмнөговь аймгийн Иргэдийн төлөөлөгчдийн хурал, Засаг дарга, Улаан загалмайн хорооноос санаачилсан хүнлэг энэрэнгүй үйлсийг орон нутагт түгээн дэлгэрүүлэх, олон нийтийн оролцоог сайжруулах зорилготой “Хүмүүнлэг Өмнөговьчууд” аянд “Эрдэнэс Тавантолгой” ХК нэгдэж ажилласан.



3.2. ГАДААД ХАРИЛЦАА, ХАМТЫН АЖИЛЛАГАА

Компанийн гадаад албан томилолтын хүрээнд нийт 126 хүн томилолтоор ажиллаж, үүнээс давхардсан тоогоор ТУЗ-ийн дарга, ТУЗ-ийн 3 гишүүн, удирдлагаас 38, салбараас 49 ажилтан 35 БНХАУ, Канад, ХБНГУ, Испани, Япон, БНСУ болон Тайланд зэрэг улсад 25 удаагийн томилолтоор ажилласан байна. Тухайлбал:

2025 оны 03 дугаар сарын 2–6-ны өдрүүдэд Канад улсын Торонто хотноо зохион байгуулагдсан Канадын Хайгуулчин, Олборлогчдын Холбоо (PDAC)-ны чуулга уулзалтад оролцсон.



“MiningWeek & MinePro 2025” Олон улсын уул уурхайн үзэсгэлэн, чуулга арга хэмжээнд зохион байгуулагч болон оролцогчийн байр сууринаас оролцож компанийн үндсэн үйл ажиллагааг олон нийтэд хүргэж ажилласан.

“1995 оны Монгол-Хятадын хилийн төмөр замын хэлэлцээр” болон “Гашуунсухайт-Ганцмод” хил дамнасан төмөр замын бүтээн байгуулалтын ажилтай холбоотойгоор авах зарим арга хэмжээний тухай” Улсын Их Хурлын 2023 оны 07 дугаар сарын 07-ны өдрийн 68 дугаар тогтоолыг хэрэгжүүлэх ажлын хүрээнд оролцон, 2025 оны 02 дугаар сарын 08-11-ний өдрүүдэд БНХАУ-ын Бээжин, Тяньжин хотуудад ажиллаж, хамтран ажилласан.



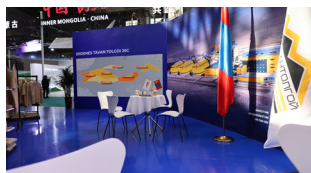
Испани улсын Барселона хотод 2025 оны 03 дугаар сарын 01-10-ны өдрүүдэд зохион байгуулагдах Mobile World Congress (MWC Barcelona 2025) технологийн үзэсгэлэн, арга хэмжээнд оролцох, туршлага судлан амжилттай ажилласан.

“Шиньжяны нүүрсний зураг төсөл судалгааны хүрээлэн” ХХК-ийн холын зайн конвейерийн төсөлтэй танилцаж, туршлага судлах зорилгоор 10 хүний бүрэлдэхүүнтэй БНХАУ-ын Шиньжян, Үрүмч, Таншан, Бээжин хотуудад ажиллаж, хамтын ажиллагаагаа өргөжүүлсэн.



Цанхийн баруун уурхайн сайн чанарын 1/3 коксжих нүүрсэн бүтээгдэхүүнийг сурталчлах “Харилцагчийн өдөрлөг” арга хэмжээг 2025 оны 09 дүгээр сарын 27-ны өдөр зохион байгуулж, харилцагч худалдан авагчдад шинэ бүтээгдэхүүн танилцуулах ажлыг зохион байгуулсан.

“Эрдэнэс Тавантолгой” ХК-ийн “Норинко Интернэшнл Корперэйшн”, “Дади Инженеринг Дивелопмент” компанийн түншлэлтэй 2022 оны 04 дүгээр сарын 14-ний өдөр байгуулсан ЭТТ-2022/222 дугаартай “Нүүрс баяжуулах үйлдвэр (НБҮ)-ийн барилгын зураг төсөл боловсруулах, барилга угсралтын ажил гүйцэтгэх түлхүүр гардуулах гэрээ”-нд заасны дагуу НБҮ-т үйлдвэрлэлийн сургалт, дадлага хийх зорилгоор БНХАУ-ын Шаньси мужийн Тайюань хотод 2025 оны 03 дугаар сарын 11-20-ны өдрүүдэд ажиллаж, туршлага судалсан.



ӨМӨЗО-ны Хөх хотод зохион байгуулагдсан Монгол-Хятадын тав дахь удаагийн экспод оролцох бэлтгэл ажлыг бүрэн хангаж, БНХАУ-ын гүнд үйл ажиллагаа явуулдаг Нүүрс химийн үйлдвэрлэл эрхлэгч байгууллагуудын төлөөллүүдтэй санал солилцож уулзалт хийх арга хэмжээнүүдэд оролцож, компанийн үндсэн үйл ажиллагааг сурталчлах ажлуудыг зохион байгуулж ажилласан.

4. БАЙГАЛЬ ОРЧИН, ХӨДӨЛМӨРИЙН АЮУЛГҮЙ БАЙДАЛ, ЭРҮҮЛ АХУЙ

4.1. БАЙГАЛЬ ОРЧИН, НӨХӨН СЭРГЭЭЛТ

4.1.1. Ус ашиглалт, усны хэрэглээ

Уурхайн хэмжээнд 2025 онд нийт 25 ш худаг, Нүүрс баяжуулах үйлдвэрийн хэмжээнд загийн усны хоолойн 14 ш худаг, ЭНТЦ-ийн 1 ш худгуудыг ус хангамжийн эх үүсвэрээр ашиглаж байна. Төслийн хэмжээнд ашиглаж буй худгуудад Стандарт хэмжил зүйн газраар баталгаажуулалт хийж, усны тоолуурыг суурилуулан ашиглаж байна.

Уурхайн Цанхийн Баруун, Зүүн уурхай, Нүүрс баяжуулах үйлдвэр, Эрдэнэс Нэгдсэн терминалын усны хэрэглээ болон ус ашиглалт дараах байдалтай байна.

Хүснэгт 4.1. Цанхийн баруун, зүүн уурхайн усны хэрэглээ, м³

Зориулалт	Зам усалгаа				Унд ахуй	Мод усалгаа	Нийт
Эх үүсвэр	Хур бороо	Шүүрэл	Худаг	Саарал ус	Худаг	Худаг	
1 сар	29360	3562	15237	5775	3038		56,972
2 сар	23075	8037	15591		2892		49,595
3 сар	55206	16654	11760		2767.5	23.5	86,411
4 сар	53410	14866	13626	14164	2828	980	99,874
5 сар	68657	23914	9412	6053	2243	1700	111,979
6 сар	54329	15121	14780	6185	2711	1366	94,492
7 сар	46186	740	20078	4981	3208	1285	76,478
8 сар	44814	5534	13977	5826	3610	1285	75,046
9 сар	84297		13977	5813	3610	1285	108,982
10 сар	81034		5370	4378	2699	559	94,040
11 сар	35780	41380	6405	9655	2960	266	56,446
12 сар	12048	26100	4557	3799	2644		29,148
Нийт	588,196	945,908	144,770	66,629	35,211	8,750	939,463



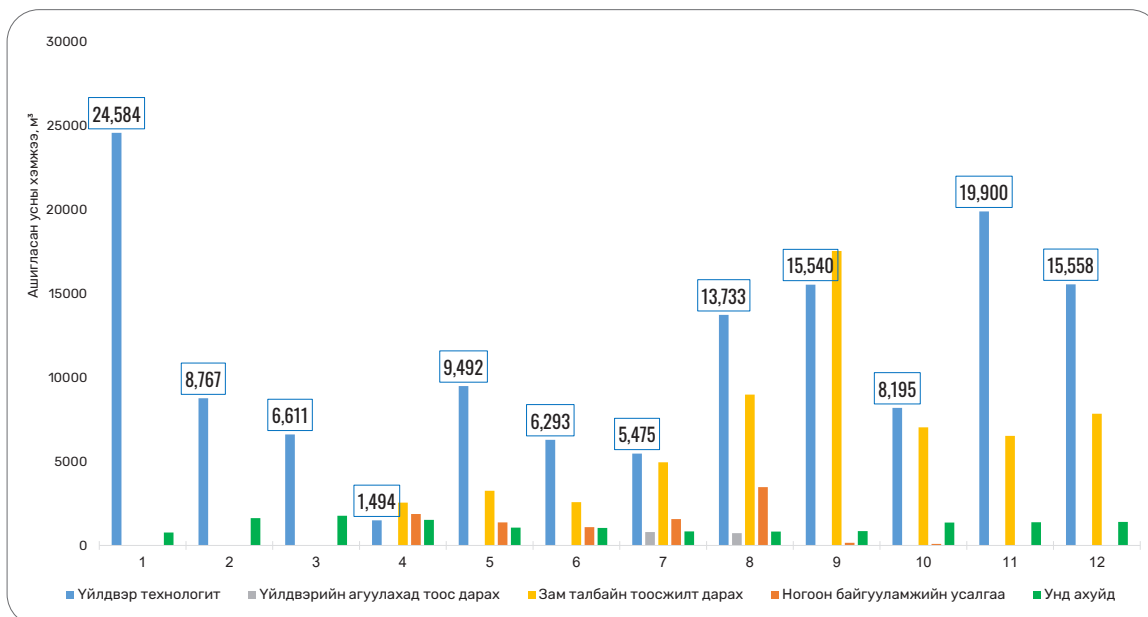
Зураг 4.1. Ус ашиглалт



Хүснэгт 4.2. Нүүрс баяжуулах үйлдвэрийн усны хэрэглээ, м³

Зориулалт	Зам усалгаа	Мод усалгаа	Унд ахуй	Үйлдвэрлэл	Нийт
1 сар			767	24584	25,351
2 сар			1630	8767	10,397
3 сар			1772	8768	10,540
4 сар	2555	1878	1525	1494	7,452
5 сар	3259	1374	1060	9492	15,185
6 сар	2582	1091	1041	6293	11,007
7 сар	5751	1574	840	5475	13,640
8 сар	9724	3480	829	13733	27,766
9 сар	17544	159	857	15540	34,100
10 сар	7036	96	1366	8195	16,693
11 сар	6531		1388	19900	27,819
12 сар	7845		1405	15558	24,808
Нийт	62,827	9,652	14,480	137,799	224,758

Зураг 4.2. Нүүрс баяжуулах үйлдэрийн ус ашиглалт



Хүснэгт 4.3. Эрдэнэс нэгдсэн терминал цогцолборын ус ашиглалт, төлбөр

Зориулалт	Усны дүгнэлтийн усны хэмжээ (м3)	Ашигласан усны хэмжээ (м3)	Төлсөн төлбөрийн хэмжээ (төг)
Унд ахуй	9266	-	-
Ногоон байгууламж	400	-	-
Зам усалгаа	17551	10853	2,168,429.4

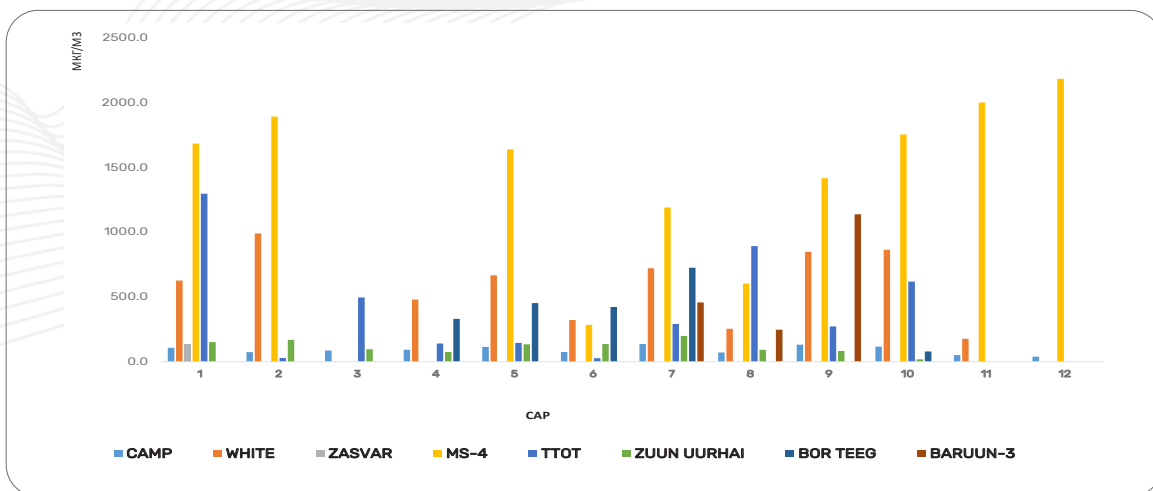
Компани ус ашиглуулах дүгнэлт болон усны гэрээг үндэслэн усны төлбөрт нийт 349.99 сая төгрөгийг орон нутгийн төрийн сангийн дансанд төвлөрүүлэн ажиллалаа.

4.1.2. Орчны хяналт шинжилгээний хүрээнд

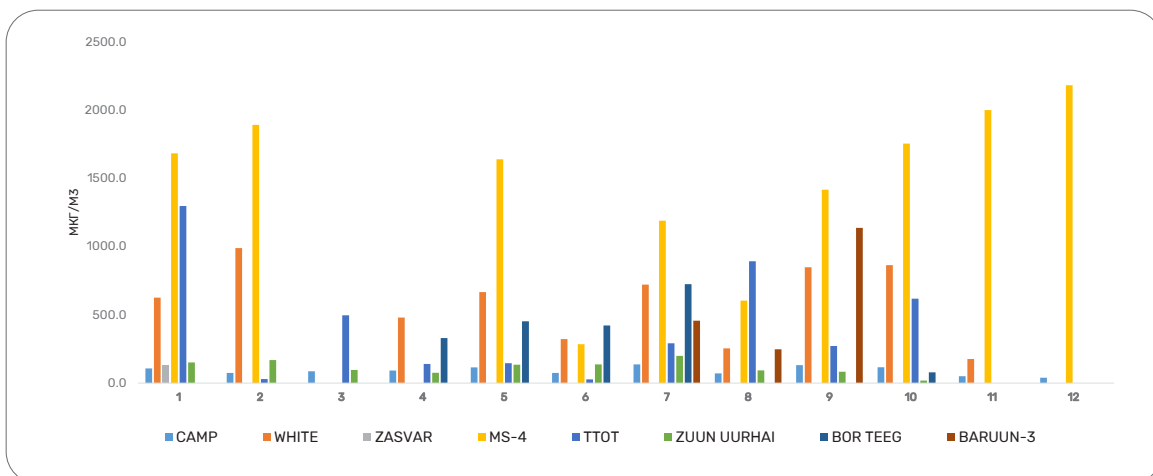
АГААРЫН ЧАНАРЫН ХЭМЖИЛТ

Тоосны агууламжийн хэмжилтийг Цанхийн баруун, зүүн уурхайн хэмжээнд 9 цэгт, хяналтын зорилгоор Цанхи хотхоны нэг цэгт хийж гүйцэтгэн ажилласан. Монгол Улсын Агаарын чанарын стандарт MNS 4585:2016-ын дагуу 24 цагийн хэмжилт нь нарийн ширхэглэгт тоосонцор PM2.5-ын зөвшөөрөгдөх дээд хэмжээ 50мкг/м3, том ширхэглэгт тоосонцор PM10-ын зөвшөөрөгдөх дээд хэмжээ 100мкг/м3 байна гэж заасан байдаг. 2025 онд хуваарьт цэгүүдэд хийсэн хэмжилтээр стандартын зөвшөөрөгдөх дээд хэмжээнээс 4-5 дахин хэтэрсэн үзүүлэлттэй гарлаа.

Зураг 4.3. Нарийн ширхэглэгт тоосонцор PM2.5-н хэмжилтийн утга



Зураг 4.4. Том ширхэглэгт тоосонцор PM10-н хэмжилтийн утга



4.1.3. Хог хаягдлын менежмент

ЭНГИЙН БОЛОН АЮУЛТАЙ ХОГ ХАЯГДАЛ

“Эрдэнэс Тавантолгой” ХК-ийн 2025 оны 11 дүгээр сарын 6-ны өдөр Гүйцэтгэх захирлын үүрэг гүйцэтгэгчийн шинэчлэн баталсан ЭТТ-СА-Ж65-Б0Х-Ж01-Х04 Хог хаягдлын журмын дагуу уурхайн үйл ажиллагаанаас гарч буй энгийн болон аюултай хог хаягдлыг эх үүсвэр дээр нь ангилан ялгаж хадгалж байна. Хог хаягдлын менежментийн хүрээнд хог хаягдлын нэгдсэн төв байгуулах ажлыг эхлүүлэн ажиллаж байна.

Түүнчлэн байгалийн нөөцийг ариг гамтай ашиглах, хүний үйл ажиллагааны улмаас үүссэн хоёрдогч түүхий эд, материалыг ААНБ-д нийлүүлэх ажлын хүрээнд 34.1 тонн хуванцар сав, хаягдал дугуй-469ш, 7320 кг хаягдал төмөр нийлүүлж акт үйлдэж баталгаажууллаа.

Мөн аюултай хог хаягдлын хүрээнд 5 удаагийн тээвэрлэлтээр 56.8 тонн аюултай хог хаягдлыг нийлүүлж устгах акт үйлдэж ажиллалаа.

Хүснэгт 4.4. Хог хаягдлын тоо хэмжээ

Хугацаа	Энгийн хог /тн/	Аюултай хог хаягдал /тн/	Хаягдал тос/тн/
1-р улирал	1803.9	145.4	396.8
2-р улирал	1530	109.9	372.5
3-р улирал	1491.4	147.86	479.12
4-р улирал	1602.1	124.4	420.6
Жилийн өссөн дүн /тн/	6427.4	527.59	1669.02

4.2. ТЭРБУМ МОД ҮНДЭСНИЙ ХӨДӨЛГӨӨНИЙ ХҮРЭЭНД

Уур амьсгалын өөрчлөлт, дэлхийн дулаарал хүн төрөлхтний хувьд нийтлэг сорилт болж, улс үндэстний аюулгүй байдал, тогтвортой хөгжлийн зорилтуудыг ханган хэрэгжүүлэхэд эрсдэл учруулж байна. Дэлхийн улс орнууд хамтын хүчин чармайлт гарган тулгарч буй эрсдэлийг бууруулахаар нэгдсэн уур амьсгалын өөрчлөлтийг сааруулах “Парисын хэлэлцээр”-ийг 2015 онд баталсан. Монгол улс 2016 онд соёрхон баталж “Үндэсний тодорхойлсон хувь нэмэр” баримт бичгийн хүрээнд хүлэмжийн хийн ялгаралтыг 2030 он гэхэд 22.7 хувиар бууруулах улмаар 2050 он гэхэд тэглэх зорилтыг тавьсан.



Монгол Улсын Ерөнхийлөгчийн санаачлан хэрэгжүүлж буй “Тэрбум мод” үндэсний хөдөлгөөнийг дэмжин “Эрдэнэс Тавантолгой” ХК Хангай, Говь болон Говь хээрийн бүсэд цөлжилтийг бууруулах, хуурайшилтыг багасгах, агро ойн аж ахуйг хөгжүүлж ногоон эдийн засгийг хөгжүүлэх болон уул уурхайн нөлөөлөлд өртөж, эвдрэлд орсон газрыг нөхөн сэргээх зорилгоор 2030 он гэхэд 180 сая мод тарьж ургуулах “Сая тонн-Сая мод” хөтөлбөр хэрэгжүүлэх ажлыг Монгол Улсын Батлан хамгаалах яам, Төрийн цэргийн байгууллагуудтай хамтран гүйцэтгэж байна.

“Тэрбум мод” үндэсний хөдөлгөөний стратеги, хэрэгжүүлэх үйл ажиллагааны төлөвлөгөөний 4 том зорилтын дагуу “Сая тонн-Сая мод” хөтөлбөрийн хүрээнд мод тарих, ойжуулах, нөхөн сэргээлтийн ажлыг эхлүүлснээс хойш 2022-2025 онд нийт 976 га талбайд 3 сая ширхэг мод тарьж зохих усалгаа арчилгаа, нөхөн тарилт, хамгааллын ажлыг төлөвлөгөөний дагуу гүйцэтгэн хэрэгжүүлж байна.

Монгол Улсын Ерөнхийлөгчийн тамгын газраас 2025 оны ойжуулалт ойн аж ахуйн арга хэмжээг хэрэгжүүлэх ажлын төлөвлөгөөнд Өвөрхангай аймгийн Хархорин суманд шинээр байгуулагдаж буй Хархорум хотын экологийн төлөвлөлтөд тусгагдаж байгаа байгаль орчны талаар авч хэрэгжүүлэх ажлыг Эрдэнэс Монгол нэгдлийн хэмжээнд нэгтгэн 535 мянган ширхэг мод тарих үүрэг өгсөн. Үүний дагуу 2025 онд Хархорум хотод нийт 410 га талбайд 300 мянган ширхэг мод тарилаа.

Түүнчлэн 2025 онд ойжуулалт, ойн аж ахуйн арга хэмжээг хэрэгжүүлэх ажлын хүрээнд нийт 660 га талбайд 550 мянган ширхэг мод тарьж ургуулахаар төлөвлөснөөс доройтсон ойг нөхөн сэргээх зорилтын дагуу Өмнөговь аймгийн 3 сумын 150 га талбайд 94 мянган ширхэг, цөлжилтийг бууруулах зорилтын дагуу 41 га талбайд 120 мянган ширхэг мод, хотын ой хөгжүүлэх зорилтын дагуу 440 га талбайд 322 мянган ширхэг нийт 631 га талбайд 536 мянган ширхэг мод тарих ажлыг гүйцэтгээд байна.

ТАРЬЦ СУУЛГАЦЫН НӨӨЦ БҮРДҮҮЛЭХ

“Сая тонн-Сая мод” хөтөлбөрийг хэрэгжүүлэхэд шаардлагатай тарьц суулгацын нөөцийг бий болгох ажлын хүрээнд говийн бүсийн “Эрдэнэс” агропаркийн талбайд 29 мянган ширхэг, “Зүүнбаян” агропаркийн талбайд 1 сая ширхэг, “Баянчандмань” агропаркийн талбайд 281 мянган ширхэг нийт 17 нэр төрлийн 1.3 сая ширхэг тарьц суулгацын нөөцийг бүрдүүлээд байна.

Зураг 4.5. “Эрдэнэс” агропаркийн зуны болон ил үржүүлгийн талбай



Зураг 4.6. “Зүүнбаян” агропаркийн дөрвөн улирлын хүлэмж



4.3. ХӨДӨЛМӨРИЙН АЮУЛГҮЙ БАЙДАЛ, ЭРҮҮЛ АХУЙ

Монгол Улсын “Хөдөлмөрийн аюулгүй байдал, эрүүл ахуйн тухай хууль” болон холбогдох дүрэм, журам, стандарт, компанийн ХАБЭА-н холбогдох дүрэм, журам, зааврын хэрэгжилтийг хангаж, аюулгүй ажиллагааны хяналтыг тогтмол хийж, нийт ажилчдад ХАБЭА-н мэргэжил арга зүйн зөвлөгөө өгч ажиллалаа.

Компанийн хэмжээнд 2025 онд 200,000 хүн/цагт ноогдох нийт гэмтлийн давтамж $TRIFR=0.13$, хөдөлмөрийн чадвар алдсан тохиолдол бүртгэгдээгүй, $LTIFR \leq 0.00$ байна.

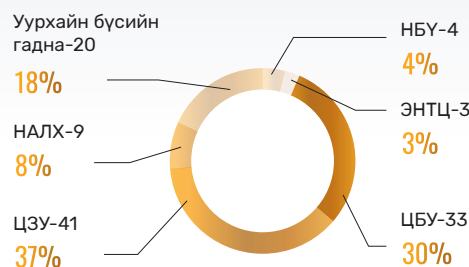
АЮУЛТАЙ ТОХИОЛДЛЫН МЭДЭЭЛЭЛ

Салбарын хэмжээнд 127 аюултай тохиолдол бүртгэгдэж, 36 тохиолдолд судалгааны тайлан хийгдэж, 91 тохиолдолд сэрэмжлүүлэг мэдээ боловсруулан нийт ажилтнуудад танилцуулан анхааруулга сэрэмжлүүлэг өгч ажилласан.

Зураг 4.7. Аюултай тохиолдлын мэдээлэл



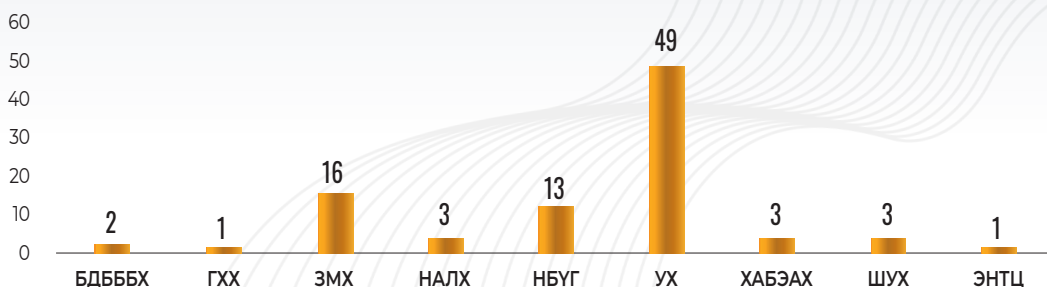
Зураг 4.8. Аюултай тохиолдлын байршил



ХӨДӨЛМӨРИЙН АЮУЛГҮЙ БАЙДЛЫН ЗӨРЧИЛ

Төслийн хэмжээнд хөдөлмөрийн аюулгүй байдлын нийт 964 зөрчил бүртгэгдсэн. 928 зөрчилд хариу арга хэмжээ авч 96.3 хувийн биелэлттэй ажилласан. Үүнээс “Эрдэнэс Тавантолгой” ХК-д хөдөлмөрийн аюулгүй байдлын 91 зөрчил бүртгэгдсэн.

Зураг 4.9. Хөдөлмөрийн аюулгүй байдлын зөрчлийн мэдээлэл



Хөдөлмөрийн аюулгүй байдлын зорилтот үзлэг

Хөдөлмөрийн аюулгүй байдал, эрүүл ахуйн зорилтот үзлэгийг удирдамжийн дагуу ажлын хэсгийн бүрэлдэхүүн 100 удаагийн давтамжтай зохион байгуулж 1817 үл нийцлийг ирүүлсэн. Үүнээс 1481 зөрчил, үл нийцлийг арилгуулж хариу арга хэмжээ 81.0 хувийн биелэлттэй хангаж ажилласан.

Ажлын байрны үзлэг

Салбарын хэмжээнд нийт 242 ажлын байрны үзлэг хийгдэж 1721 үл нийцлийг илрүүлсэн. Үүнээс 1690 үл нийцлийг арилгуулж хариу арга хэмжээ 98.0 хувийн биелэлтийг хангаж ажилласан.

Аюулыг мэдээлэх хуудас

Ажлын байранд гарч болох осол гэмтлээс урьдчилан сэргийлэх ажлыг зохион байгуулж, илэрсэн үл тохирлыг залруулах, арга хэмжээний биелэлтийг тогтмол сайжруулах, аюулгүй ажиллагааны зөрчлийн давтамжийг бууруулах ажлын хүрээнд Салбарын хэмжээнд нийт 2272 аюулыг мэдээлэх хуудас бүртгэгдсэн. Үүнээс 2226 аюулыг тухай бүр арилгаж 98 хувьтай байна.

ХАБЭА-н хяналт шалгалт

Хөдөлмөрийн аюулгүй байдал, эрүүл ахуйн үзлэг, хяналт шалгалтыг техник үзлэг, дугуйн үзлэг, жолооны ур чадварын шалгалт, согтууруулах ундааны сорил, гал ослын дуудлагын үеийн зам гарцын үзлэг, багаж хэрэгслийн үзлэг зэрэг чиглэлүүдээр 325 удаагийн үзлэгийг зохион байгуулсан.



4.3.1. Хөдөлмөрийн аюулгүй байдлын сургалт

Хөдөлмөрийн аюулгүй байдал, эрүүл ахуйн тухай хууль, Гэр бүл, хөдөлмөр нийгмийн хамгааллын сайдын 2025 оны 06 дугаар сарын 02-ны өдрийн А/130 дугаар тушаал, MNS 4969:2000 Хөдөлмөрийн аюулгүй ажиллагаа, эрүүл ахуйн стандартын дагуу компанийн хөдөлмөрийн аюулгүй байдлын сургалт нь компанийн болон гэрээт компанийн ажилчдад батлагдсан сургалтын хөтөлбөрийн дагуу аюулгүй ажиллагааны сургалтуудыг зохион байгуулж ажиллаж, давхардсан тоогоор 13855 хүнд 89539 хүн цагийн сургалтыг зохион байгууллаа. Тухайлбал,



- ▶ Монголын ажил олгогчдын нэгдсэн холбоотой хамтран ХАБЭА-н нийт ажилтны сургалтыг танхим болон цахимаар Салбар, Төв оффисын ажилтнуудад 9 удаагийн зохион байгуулалтаар нийт 1,724 ажилтан хамрагдаж, сургалт амжилттай зохион байгуулагдсан.



- ▶ “Компанийн зүгээс “Хүмүүнлэг Өмнөговьчууд” аянд нэгдэн ХАББОГ-ын мэргэжилтнүүд Цогтцэций сумын Ерөнхий боловсролын 2 дугаар сургуулийн сургагчдад эрүүл мэндийн анхны тусламж, галын аюулгүй байдал, аюулгүй ажиллагааны талаарх мэдлэг олгох сургалтуудыг зохион байгуулсан.



- ▶ Гэрээт компаниудад Хөдөлмөрийн аюулгүй байдал, эрүүл ахуйн сургалтын үйл ажиллагааг сайжруулж, сургалтын танхимын тохижилт, зохион байгуулалт, тоног төхөөрөмж, камержуулалтыг сайжруулж хяналт тавьж ажилласан.



- ▶ Уурхайн үйл ажиллагаатай танилцахаар ирсэн 1503 хүнд зочны аюулгүй ажиллагааны зааварчилгаа өгч нэг бүрийн хамгаалах хэрэгслээр хангаж ажилласан.

4.3.2. Онцгой байдлын үйл ажиллагаа

Онцгой байдлын нэгж нь 1 ахлах мэргэжилтэн, 8 онцгой байдлын ажилтан-гал сөнөөгч, 7 галын машины жолооч-гал сөнөөгч, 2 галын машинтайгаар галын аюулгүй байдал, онцгой байдлын чиглэлээр бэлэн байдлыг 24 цагийн туршид тогтмол хангаж ажилласан.

Хүснэгт 4.5. Онцгой байдлын нэгжийн тоон мэдээлэл

№	Дуудлага		Нийт
Галын дуудлага			47
1	Галын дуудлага	ЭТТ	8
		Гэрээт	36
2	Гал түймэр дээр байлдааны тархалт хийж унтраасан	Гал түймэр дээр байлдааны тархалт	13
		Ус	63,1тн
		Хөөс	40л
3	Гал унтраагуураар унтраасан		22
4	Уурхайд дуудлага авч явж байхад унтраасан гэсний дагуу замаасаа буцсан		1
5	“Тавантолгой” ХК-ний, гашуун сухайт авто замын 40, 54 км дээр нүүрс тээврийн хэрэгсэлд гал гарсан. Унтраагуураар унтраасан болон уугилтын байдалтай байсан.		2
Ослын дуудлага			15
1	Аврах ажиллагаа явуулж яаралтай тусламжийн нэгжид хүлээлгэж өгсөн.		3





5. ДОТООД ХЯНАЛТ ЭРСДЭЛИЙН УДИРДЛАГА

5.1. ДОТООД ХЯНАЛТ, ЭРСДЭЛИЙН УДИРДЛАГА

Дотоод хяналт, эрсдэлийн удирдлага нь компанийн бүх түвшинд хэрэгжүүлж буй зөрчил дутагдлыг илрүүлэн зөвлөмж өгч хэрэгжилтийг хангуулан, компанид сахилга батыг бий болгох, зөрчил дутагдлыг арилгах, эрсдэлийг бууруулах, компанийн үр ашгийг нэмэгдүүлэх чиглэлээр ажиллаж байна.

Өнгөрсөн онд үйл ажиллагааны төлөвлөгөөг 5 чиглэлд 59 удаагийн хяналт шалгалт, эрсдэлийн үнэлгээний ажлыг хийж гүйцэтгэхээр төлөвлөсөн бөгөөд төлөвлөгөөний хэрэгжилтийг 100 хувьтай хангууллаа.

Компанийн бүтцийн нэгжийн 63 хувийг хамруулан 39 удаагийн хяналт шалгалт, 25 удаагийн эрсдэлийн үнэлгээ хийж 256 зөвлөмжийг холбогдох нэгжид хүргүүлэн, хэрэгжилтийг 87 хувьтай хангуулан ажиллалаа.

63%

Нийт 10 газар буюу компанийн бүтцийн нэгжийн 63 хувийг хамруулан хяналт, шалгалт, эрсдэлийн үнэлгээ хийсэн.

256

Илэрсэн, зөрчил дутагдлыг арилгах чиглэлээр 256 зөвлөмжийг холбогдох нэгжүүдэд хүргүүлсэн.

Хяналт шалгалтын үр дүнд ажлын хариуцлага алдсан 16 ажилтанд хөдөлмөрийн сахилгын шийтгэл ногдуулах саналыг холбогдох нэгжид хүргүүлж, сахилга хариуцлагыг сайжруулж ажиллалаа.

39

Хяналт, шалгалт

25

Эрсдэлийн үнэлгээ

87%

Зөвлөмжийн хэрэгжилт

ХЯНАЛТ ШАЛГАЛТ, ЭРСДЭЛИЙН ҮНЭЛГЭЭНИЙ ЗӨВЛӨМЖИЙН ДАГУУ ХОЛБОГДОХ ҮЙЛ АЖИЛЛАГАА ТОДОРХОЙ ХЭМЖЭЭНД САЙЖИРСАН БАЙНА

Борлуулалт

Нүүрс борлуулалтын үйл ажиллагааг сайжруулах, гэрээний хэрэгжилтийг хангуулах, нүүрсний нийлүүлэлт, чанар зэрэгт хяналт хийж зөвлөмж өгснөөр компанийн нүүрс борлуулалтын ажиллагаа тодорхой хэмжээнд сайжирсан.

Худалдан авалт

Компанийн худалдан авалтын үйл ажиллагаа өмнө нь захиалагч нэгжээс хэт хамааралтай, төсөв буруу төлөвлөх, авлига ашиг сонирхлын зөрчил үүсэх эрсдэлтэй байсан. Иймд үйл ажиллагаа сайжруулах зөвлөмж өгснөөр Салбарын Худалдан авалт хариуцсан 25 ажилтантай нэгжийг байгуулж, худалдан авалтыг мэргэжлийн түвшинд зохион байгуулах, захиалагч нэгжүүдийг үндсэн ажлаа хийх боломжийг бүрдүүлсэн.

Тээвэрлэлт

Нүүрс тээврийн 122 гэрээний хэрэгжилтэд хийсэн хяналт шалгалтын үр дүнд тээврийн зохицуулалт, төлөвлөлт, тарифын бодлогыг шинэчлэх шаардлагатай гэж үзсэн. Мөн зах зээлийн нөхцөлд нийцсэн оновчтой тааз үнэ тогтоох, журмыг үйл ажиллагаандаа нийцүүлэн шинэчлэн боловсруулах тухай зөвлөмж өгсөн.

Тавантолгойн нүүрс ачилт логиستيкийн төсөл

Тус төслийн үйл ажиллагаанд хийсэн хяналт шалгалтаар 152 тэрбум төгрөгтэй холбоотой 72 зөрчил, дутагдал илэрсэн. Иймд Эрүүгийн хуулийн 22.1-3-т хамаарах гэмт хэргийн шинжтэй нөхцөл байдал тогтоогдсон тул холбогдох албан тушаалтнуудыг Авлигатай тэмцэх газарт шалгуулах тухай хүсэлт хүргүүлсэн.

Нүүрс баяжуулах үйлдвэр (НБҮ)-ийн байршил сонгосон талаар

НБҮ-ийн 22 км алслагдсан байршил нь хүчин чадлыг хязгаарлаж, тээврийн зардал, хөрөнгө оруулалтын өртөг, байгаль орчны болон нийгмийн эрсдэлийг нэмэгдүүлж байна. Иймд байршлыг сонгосон тухайн үеийн удирдлагыг хууль хяналтын байгууллагаар шалгуулах саналыг Авлигатай тэмцэх газарт хүргүүлсэн.

Мэдээллийн аюулгүй байдал

WiFi сүлжээний нууцлалыг сайжруулж, нууц үгийг шинэчилж, MAC хаягийн бүртгэл нэвтрүүлснээр аюулгүй байдал, хяналт мэдэгдэхүйц сайжирсан.

Санал гомдол шийдвэрлэлт

Ажилтнуудаас компанийн дотоод үйл ажиллагаатай холбоотой санал гомдлыг хүлээн авах QR код үүсгэсэн бөгөөд ажилтнуудын санал бодлоо чөлөөтэй илэрхийлэх боломжийг бий болгож, байгууллагын хөгжил, сайжруулалтад хувь нэмрээ оруулахыг уриалсан.

Ажлын цаг ашиглалт

Төв оффисын ажилтнуудын цаг ашиглалтад хяналт сул байсан тул давтан зөрчил гаргасан 7 ажилтанд сануулах сахилгын арга хэмжээ авсан. Хяналт, шалгалтын үр дүнд ажилтнуудын ажлын цаг ашиглалт сайжирч, хоцролт буурч, удирдах албан тушаалтнуудын хяналт, сахилга хариуцлага нэмэгдсэн.

Сахилга хариуцлага, дэг журам

Ажил олгогчийн ажилтантай байгуулсан холбогдох эрх зүйн баримт бичигт тусгагдсан нийтлэг чиг үүргийг хэрэгжүүлэх хүрээнд үүсэж болзошгүй эрсдэлийг бууруулах зорилгоор тогтмол хяналт шалгалт зохион байгуулж, илэрсэн зөрчилд хариуцлага тооцох талаар санамжийг нийт ажилтнуудад хүргүүлж, сахилга хариуцлага, эмх цэгцийг сайжруулах арга хэмжээг тогтмол авч ажилласан. Мөн ажлын байрны үзлэг, шалгалт явуулснаар эмх цэгц, аюулгүй байдал, цахилгааны хэмнэлт, ажилтнуудын сахилга хариуцлага сайжирсан.

ЭРСДЭЛИЙГ БУРУУЛАХ ХАРИУ АРГА ХЭМЖЭЭНИЙ ТӨЛӨВЛӨГӨӨНИЙ ХЭРЭГЖИЛТИЙГ 78 ХУВЬТАЙ ХАНГУУЛАН АЖИЛЛАЛАА

2025 бизнес төлөвлөгөөнд тусгагдсан 9 зорилтыг хэрэгжүүлэхэд үүсэж болзошгүй гадаад болон дотоод хүчин зүйлийн эрсдэлийг тодорхойлж, магадлал, нөлөөллийн зэргийг үнэлэхэд эрсдэлийн түвшин “ДУНД” гэж үнэлэгдсэн бөгөөд тодорхойлогдсон эрсдэлийг бууруулах 222 хариу арга хэмжээг төлөвлөж Гүйцэтгэх захирлын үүрэг гүйцэтгэгчийн 2025 оны 02 дугаар сарын 07-ны өдрийн А/16 дугаартай тушаалаар батлуулан хэрэгжилтийг хангуулан ажиллалаа. Төлөвлөгөөний хэрэгжилт 78 хувьтай дүгнэгдлээ.

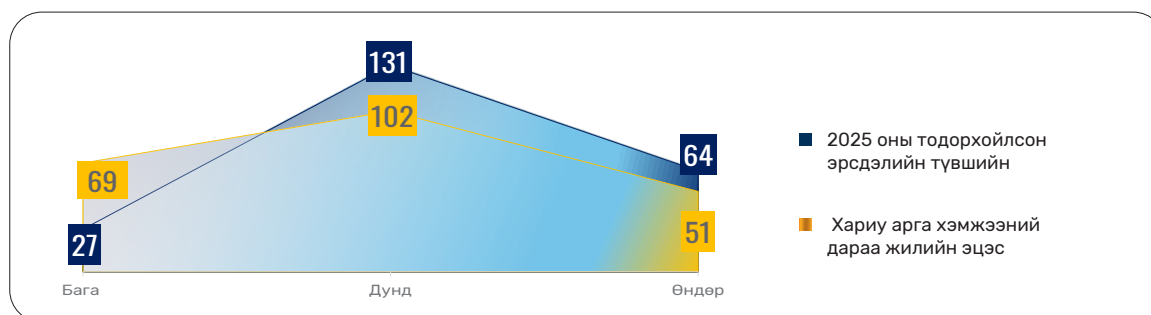
Хүснэгт 5.1. 2025 оны бизнес төлөвлөгөөний эрсдэлийн үнэлгээ

Үзүүлэлт	Бага	Дунд	Өндөр
Бүртгэсэн эрсдэл (т/ш)	28	106	88
Бүртгэсэн эрсдэл (%)	12.61%	47.75%	39.64%
Эрсдэлийн түвшин		ДУНД	

2025 ОНЫ ЖИЛИЙН ЭЦСИЙН БАЙДЛААР “ӨНДӨР” ТҮВШНИЙ ЭРСДЭЛИЙГ 21 ХУВЬ, “ДУНД” ТҮВШНИЙ ЭРСДЭЛИЙГ 32 ХУВЬ ХҮРТЭЛ БУУРУУЛЛАА

Гүйцэтгэх захирлын үүрэг гүйцэтгэгчийн А/16 дугаартай тушаалаар батлагдсан “Эрсдэлийг бууруулах хариу арга хэмжээний төлөвлөгөө”-нд тусгагдсан арга хэмжээг авч хэрэгжүүлснээр “өндөр” түвшний 18 эрсдэлийг “дунд” түвшинд хүртэл, “дунд” түвшний 34 эрсдэлийг “бага” түвшинд хүртэл бууруулсан байна.

Зураг 6.1. Эрсдэлийг бууруулах хариу арга хэмжээ дүн



Компанийн хэмжээнд эрсдэлийн удирдлагын тогтолцоог төлөвлөн хэрэгжүүлж, эрсдэлийг бууруулах хариу арга хэмжээний төлөвлөгөөг батлан хэрэгжүүлсэн нь эрсдэлийг урьдчилан тодорхойлох, удирдах суурь тогтолцоог бүрдүүлэхэд тодорхой ахиц гаргасан байна. Төлөвлөгөөнд тусгагдсан зарим арга хэмжээний хэрэгжилт хангалтгүй байсан 49 үлдэх эрсдэлийг хяналтад авч эрсдэлийг бууруулах чиглэлд нэмэлт, сайжруулах арга хэмжээг төлөвлөн хэрэгжүүлэхээр төлөвлөлөө.

Нүүрсний зах зээлийн үнийн уналт, борлуулалтын орлогын огцом бууралт, биржийн арилжаанд үнийн өсөлтгүй хэлцлийн эзлэх хувь өндөр байгаа зэрэг нь компанийн санхүү, үйл ажиллагааны тогтвортой байдалд бодит нөлөө үзүүлж, эрсдэлийг бодит мэдээлэл, дата анализад тулгуурлан удирдах шаардлагыг улам нэмэгдүүлж байна.

Оны эхний хагас жилд нүүрсний үнийн уналтаас шалтгаалан борлуулсан нүүрсний хэмжээ өмнөх онтой харьцуулахад 9 хувиар, борлуулалтын орлого 44.5 хувиар тус тус буурсан.

Харин оны хоёрдугаар хагаст зах зээлийн нөхцөл сайжирч, нүүрсний үнэ сэргэснээр жилийн эцсийн байдлаар 1.7 тэрбум ам.долларын үнэлгээ бүхий 27.6 сая тонн нүүрс борлуулж, борлуулалтын төлөвлөгөө

92 хувийн биелэлттэй гарсан нь эрсдэлийг зохистой удирдсан тохиолдолд сөрөг нөлөөг тодорхой хэмжээнд бууруулах боломжтойг харуулж байна.

“Монголын хөрөнгийн бирж” ХК-ийн 2025 оны 03 дугаар сарын 18-ны өдөр Уул уурхайн бүтээгдэхүүний биржийн арилжааны журамд өөрчлөлт оруулж, индексэд суурилсан үнээр нүүрс борлуулах гэрээг байгуулах боломжтой болсон нь нүүрсний үнийн уналтаас үүдэн компанийн борлуулалт буурах, гэрээний хэрэгжилт зогсох эрсдэлийг бууруулсан.

Мөн ДХЭУГ-ын хяналт, шалгалтаар өгсөн зөвлөмжийн дагуу компанийн худалдан авалтын системд өөрчлөлт оруулж, Салбарын Худалдан авах ажиллагааны хэлтэс 25 ажилтны бүрэлдэхүүнтэйгээр байгуулж, Салбарын үйл ажиллагаатай холбоотой бүх худалдан авалтыг тус нэгж хариуцан зохион байгуулдаг болсон нь компанийн үйл ажиллагаанд гарсан томоохон өөрчлөлтийн нэг бөгөөд худалдан авалтын үйл ажиллагаатай холбоотой эрсдэлийг тодорхой хэмжээнд бууруулсан байна.

Мөн “Эрдэнэс Монгол” ХХК нэгдлийн хэмжээнд эрсдэлийн удирдлагыг хэрэгжүүлэх төлөвлөгөөний дагуу “Эрдэнэс Тавантолгой” ХК нь 2026 онд эрсдэлийн менежментийн тогтолцооны ISO31000:2018 стандартыг нэвтрүүлэхээр бэлтгэл ажлыг хангаад байна.

САНХҮҮГИЙН АУДИТЛАГДСАН ТАЙЛАН

Эрдэнэс Тавантолгой ХК-ийн 2025 оны санхүүгийн тайланд хийсэн аудитын тайлан

2. АУДИТ ХИЙСЭН САНХҮҮГИЙН ТАЙЛАН

2.1 Аудит хийсэн санхүүгийн байдлын тайлан

2025 оны 12 дугаар сарын 31-ний өдрөөр дуусвар болсон

/төгрөгөөр/

Мөрийн дугаар	Үзүүлэлт	2024 оны 12-р сарын 31	2025 оны 12-р сарын 31
1	ХӨРӨНГӨ		
1.1	Эргэлтийн хөрөнгө		
1.1.1	Мөнгө, түүнтэй адилтгах хөрөнгө	1,431,077,104,112.02	541,726,359,601.22
1.1.2	Дансны авлага	718,079,593,745.89	718,806,920,111.64
1.1.3	Татвар, НДШ - ийн авлага	1,215,648,808.41	7,378,097.62
1.1.4	Бусад авлага	258,854,421,891.37	311,797,218,616.88
1.1.6	Бараа материал	506,601,074,821.23	675,165,497,337.14
1.1.7	Урьдчилж төлсөн зардал/тооцоо	2,821,204,095,428.11	2,046,126,742,085.16
1.1.11	Эргэлтийн хөрөнгийн дүн	5,737,031,938,807.03	4,293,630,115,849.66
1.2	Эргэлтийн бус хөрөнгө		
1.2.1	Үндсэн хөрөнгө	2,126,210,634,486.61	2,755,105,923,555.15
1.2.2	Биет бус хөрөнгө	11,087,027,404,581.30	11,041,481,706,082.40
1.2.4	Урт хугацаат хөрөнгө оруулалт	1,346,763,751,000.00	2,040,526,866,000.00
1.2.6	Бусад эргэлтийн бус хөрөнгө	3,752,946,810,979.70	3,554,366,629,521.46
	Эргэлтийн бус хөрөнгийн дүн	18,312,948,601,047.60	19,391,481,125,159.10
1.3	НИЙТ ХӨРӨНГИЙН ДҮН	24,049,980,539,854.70	23,685,111,241,008.70
2	ӨР ТӨЛБӨР БА ЭЗДИЙН ӨМЧ		
2.1	Өр төлбөр		
2.1.1	Богино хугацаат өр төлбөр		
2.1.1.1	Дансны өглөг	204,342,698,318.92	282,313,301,556.78
2.1.1.2	Цалингийн өглөг	10,139,502,388.68	19,433,756,492.63
2.1.1.3	Татварын өр	456,685,034,816.66	79,162,813,439.36
2.1.1.7	Ногдол ашгийн өглөг	3,305,196,752,456.20	-
2.1.1.8	Урьдчилж орсон орлого	1,330,234,984,371.79	1,689,357,856,128.22
2.1.1.10	Бусад богино хугацаат өр төлбөр	362,330,561,858.78	408,611,533,146.03
	Богино хугацаат өр төлбөрийн дүн	5,668,929,534,211.03	2,478,879,260,763.02
2.1.2	Урт хугацаат өр төлбөр		
2.1.2.2	Нөөц /өр төлбөр/ УХ	165,372,780,665.81	50,391,422,249.05
2.1.2.3	Хойшлогдсон татварын өр	38,328,000,367.01	42,552,547,476.62
2.1.2.4	Бусад урт хугацаат өр төлбөр	762,988,699,600.00	6,448,048,203,964.41
	Урт хугацаат өр төлбөрийн дүн	966,689,480,632.82	6,540,992,173,690.08
2.2	Өр төлбөрийн нийт дүн	6,635,619,014,843.85	9,019,871,434,453.10
2.3	Эздийн өмч		
2.3.3	Өмч: - хувьцаат	11,196,000,000,000.00	11,196,000,000,000.00
2.3.4	Хөрөнгийн дахин үнэлгээний нэмэгдэл	75,036,228,890.00	75,036,228,890.00
2.3.5	Эздийн өмчийн бусад хэсэг		(1,743,287,513.28)
2.3.6	Хуримтлагдсан ашиг (алдагдал)	6,143,325,296,120.83	3,395,946,865,178.90
2.3.5	Эздийн өмчийн дүн	17,414,361,525,010.80	14,665,239,806,555.60
2.4	ӨР ТӨЛБӨР БА ЭЗДИЙН ӨМЧИЙН ДҮН	24,049,980,539,854.70	23,685,111,241,008.70

Эрдэнэс Тавантолгой ХК-ийн 2025 оны санхүүгийн тайланд хийсэн аудитын тайлан

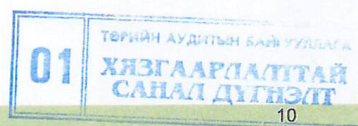
2.2 Аудит хийсэн орлогын дэлгэрэнгүй тайлан

2025 оны 12 дугаар сарын 31-ний өдрөөр дуусвар болсон

/төгрөгөөр/

Мөрийн дугаар	Үзүүлэлт	2024 оны 12 сарын 31	2025 оны 12 сарын 31
1	Борлуулалтын орлого (цэвэр)	10,250,718,799,556.90	6,046,288,547,129.61
2	Борлуулалтын өртөг	1,917,458,166,356.27	3,256,151,338,866.26
3	Нийт ашиг(алдагдал)	8,333,260,633,200.68	2,790,137,208,263.35
4	Түрээсийн орлого	259,268,727.29	279,159,636.37
5	Хүүний орлого	112,522,187,700.56	95,389,680,396.29
8	Бусад орлого	207,450,366,672.07	563,279,764,482.42
9	Борлуулалт, маркетингийн зардал	2,186,913,032,368.92	1,301,404,736,248.00
10	Ерөнхий ба удирдлагын зардал	146,995,364,678.93	115,005,813,999.16
11	Санхүүгийн зардал	34,147,708,080.51	4,509,720,539.91
12	Бусад зардал	253,603,330,041.24	584,363,167,986.70
13	Гадаад валютын ханшийн зөрүүний олз (гарз)	(2,147,220,985.81)	44,681,652,651.46
14	Үндсэн хөрөнгө данснаас хассаны олз (гарз)	(150,274,485.37)	(145,611,856.37)
18	Татвар төлөхийн өмнөх ашиг (алдагдал)	6,029,535,525,659.82	1,488,338,414,799.75
19	Орлогын татварын зардал	1,501,128,734,420.66	364,529,025,267.15
20	Татварын дараах ашиг (алдагдал)	4,528,406,791,239.16	1,123,809,389,532.60
22	Тайлант үеийн цэвэр ашиг (алдагдал)	4,528,406,791,239.16	1,123,809,389,532.60
25	Орлогын нийт дүн	10,570,950,622,656.90	6,749,918,804,296.15

САГ-2026/98/НА-СТА-ТӨҮГ



Эрдэнэс Тавантолгой ХК-ийн 2025 оны санхүүгийн тайланд хийсэн аудитын тайлан

2.3 Аудит хийсэн өмчийн өөрчлөлтийн тайлан

2025 оны 12 дугаар сарын 31-ний өдрөөр дуусвар болсон

№	Үзүүлэлт	Өмч	Хөрөнгийн дахин үнэлгээ ний нэмэгдэл	Эздийн өмчийн бусад хэсэг	Хуриртлагдсан ашиг	/төгрөгөөр/	
						Нийт дүн	
1	2023 оны 12-р сарын 31-ний үлдэгдэл	11,196,000,000,000.00	-	-	5,891,176,619,623.40	17,087,176,619,623.40	
2	Нягтлан бодох бүртгэлийн бодлогын өөрчлөлтийн нөлөө, алдааны залруулга	-	-	-	220,141,885,258.27	220,141,885,258.27	
3	Залруулсан үлдэгдэл	11,196,000,000,000.00	-	-	6,111,318,504,881.67	17,307,318,504,881.70	
4	Тайлант үеийн цэвэр ашиг (алдагдал)	-	-	-	4,528,406,791,239.16	4,528,406,791,239.16	
6	Өмчид гарсан өөрчлөлт (дахин үнэлгээ)	-	75,036,228,890.00	-	-	75,036,228,890.00	
7	Зарласан ногдол ашиг	-	-	-	(4,496,400,000,000.00)	(4,496,400,000,000.00)	
9	2024 оны 12-р сарын 31-ний үлдэгдэл	11,196,000,000,000.00	75,036,228,890.00	-	6,143,325,296,120.83	17,414,361,525,010.80	
10	Нягтлан бодох бүртгэлийн бодлогын өөрчлөлтийн нөлөө, алдааны залруулга	-	-	-	46,812,179,525.47	46,812,179,525.47	
11	Залруулсан үлдэгдэл	11,196,000,000,000.00	75,036,228,890.00	-	6,190,137,475,646.30	17,461,173,704,536.30	
12	Тайлант үеийн цэвэр ашиг (алдагдал)	-	-	-	1,123,809,389,532.60	1,123,809,389,532.60	
14	Өмчид гарсан өөрчлөлт	-	-	(1,743,287,513.28)	-	(1,743,287,513.28)	
15	Зарласан ногдол ашиг	-	-	-	(3,918,000,000,000.00)	(3,918,000,000,000.00)	
17	2025 оны 12-р сарын 31-ний үлдэгдэл	11,196,000,000,000.00	75,036,228,890.00	(1,743,287,513.28)	3,395,946,865,178.90	14,665,239,806,555.60	

CAГ-2026/98/НА-СТА-ТӨҮГ

11

Эрдэнэс Тавантолгой ХК-ийн 2025 оны санхүүгийн тайланд хийсэн аудитын тайлан

2.4 Аудит хийсэн мөнгөн гүйлгээний тайлан

2025 оны 12 дугаар сарын 31-ний өдрөөр дуусвар болсон

/төгрөгөөр/

Мөрийн дугаар	Үзүүлэлт	2024 оны 12-р сарын 31	2025 оны 12-р сарын 31
1	Үндсэн үйл ажиллагааны мөнгөн гүйлгээ	-	-
1.1	Мөнгөн орлогын дүн (+)	9,643,858,236,406.18	6,075,534,671,831.85
1.1.1	Бараа борлуулсан, үйлчилгээ үзүүлсний орлого	9,625,078,878,246.54	6,064,371,829,851.21
1.1.6	Бусад мөнгөн орлого	18,779,358,159.64	11,162,841,980.64
1.2	Мөнгөн зарлагын дүн (-)	6,537,208,393,474.58	5,602,078,822,859.89
1.2.1	Ажиллагчдад төлсөн	157,891,643,856.25	303,011,366,794.46
1.2.2	Нийгмийн даатгалын байгууллагад төлсөн	39,100,000,000.00	70,046,021,129.40
1.2.3	Бараа материал худалдан авахад төлсөн	1,751,804,934,934.79	3,025,739,069,041.97
1.2.4	Ашиглалтын зардалд төлсөн	60,505,207.08	63,979,134.15
1.2.5	Түлш шатахуун, тээврийн хөлс, сэлбэг хэрэгсэлд төлсөн	96,702,169,358.62	246,324,856,576.04
1.2.6	Хүүний төлбөрт төлсөн	29,998,394,230.81	-
1.2.7	Татварын байгууллагад төлсөн	3,413,777,085,959.64	1,587,888,863,246.90
1.2.8	Даатгалын төлбөрт төлсөн	1,954,555,741.01	2,639,513,444.20
1.2.9	Бусад мөнгөн зарлага	1,045,919,104,186.38	366,365,153,492.77
1.3	Үндсэн үйл ажиллагааны цэвэр мөнгөн гүйлгээний дүн	3,106,649,842,931.60	473,455,848,971.96
2	Хөрөнгө оруулалтын үйл ажиллагааны мөнгөн гүйлгээ		
2.1	Мөнгөн орлогын дүн (+)	43,804,316,047.23	16,758,508,995.77
2.1.1	Үндсэн хөрөнгө борлуулсны орлого	-	177,703,235.00
2.1.6	Хүлээн авсан хүүний орлого	43,804,316,047.23	16,580,805,760.77
2.2	Мөнгөн зарлагын дүн (-)	1,537,280,431,665.75	1,106,676,768,073.20
2.2.1	Үндсэн хөрөнгө олж эзэмшихэд төлсөн	224,486,284,821.05	159,951,063,226.85
2.2.2	Биет бус хөрөнгө олж эзэмшихэд төлсөн	522,246,769.50	1,154,872,287.50
2.2.5	Бусдад олгосон зээл болон урьдчилгаа	1,312,271,900,075.20	945,570,832,558.85
2.3	Хөрөнгө оруулалтын үйл ажиллагааны цэвэр мөнгөн гүйлгээний дүн	(1,493,476,115,618.52)	(1,089,918,259,077.43)
3	Санхүүгийн үйл ажиллагааны мөнгөн гүйлгээ		
3.2	Мөнгөн зарлагын дүн (-)	1,741,092,447,572.17	277,789,256,469.13
3.2.1	Зээл, өрийн үнэт цаасны төлбөрт төлсөн мөнгө	306,875,700,000.00	-
3.2.4	Төлсөн ногдол ашиг	1,434,216,747,572.17	277,789,256,469.13
3.3	Санхүүгийн үйл ажиллагааны цэвэр мөнгөн гүйлгээний дүн	(1,741,092,447,572.17)	(277,789,256,469.13)
4	Валютын ханшийн зөрүү	(5,197,096,929.23)	4,900,922,063.80
5	Бүх цэвэр мөнгөн гүйлгээ	(133,115,817,188.32)	(899,350,744,510.80)
6	Мөнгө, түүнтэй адилтгах хөрөнгийн эхний үлдэгдэл	1,564,192,921,300.34	1,431,077,104,112.02
7	Мөнгө, түүнтэй адилтгах хөрөнгийн эцсийн үлдэгдэл	1,431,077,104,112.02	541,726,359,601.22



ЗУРГИЙН ЖАГСААЛТ

- Зураг 1. Олборлолт, сая тонн
- Зураг 2. Борлуулалт орлого, сая ам доллар
- Зураг 3. Татвар төлөлт, тэрбум ₮
- Зураг 4. Ашиг, алдагдал, тэрбум ₮
- Зураг 1.1. Төлөөлөн удирдах зөвлөлийн дэргэдэх хороодын зөвлөл
- Зураг 1.2. Бүтэц зохион байгуулалт
- Зураг 1.3. Компанийн хүний нөөцийн мэдээлэл
- Зураг 2.1. Нүүрс олборлолтын ажлын төлөвлөгөө, гүйцэтгэл, мян.тонн
- Зураг 2.2. Цанхийн баруун уурхайн 2025 онд олборлосон нөөц
- Зураг 2.3. Цанхийн зүүн уурхайн 2025 онд олборлосон нөөц
- Зураг 2.4. Уулын ажлын гүйцэтгэл, сая.мЗ/жил
- Зураг 2.5. Уулын үндсэн техникийн бэлэн байдал
- Зураг 2.6. Өрөмдлөгийн ажлын төлөвлөсөн цооногийн байршил
- Зураг 2.7. Нүүрс хийжүүлэх туршилтын реактор
- Зураг 2.8. Гөлтгөнийг шигшүүрээр ангилан баяжуулах шинжилгээний үр дүн
- Зураг 2.9. Борлуулалт, нүүрсний төрлөөр мян.тонн
- Зураг 2.10. Индексийн сагсыг бүрдүүлж буй индексүүдийн хөдөлгөөн
- Зураг 2.11. Ганцмод боомтын коксжих нүүрсний үнийн хөдөлгөөн, ам доллар/тн
- Зураг 2.12. Коксжих нүүрсний “FCA уурхайн ам” нөхцөлтэй улирлын үнэ, ам доллар тонн
- Зураг 2.13. FCA уурхайн ам нөхцөлтэй гэрээний тээвэрлэлт
- Зураг 2.14. Компанийн экспортын хэмжээ, сая тонн
- Зураг 2.15. Төмөр замаар тээвэрлэсэн ачааны хэмжээ, мян тонн
- Зураг 4.1. Ус ашиглалт
- Зураг 4.2. Нүүрс баяжуулах үйлдвэрийн ус ашиглалт
- Зураг 4.3. Нарийн ширхэглэгт тоосонцор PM2.5-н хэмжилтийн утга
- Зураг 4.4. Том ширхэглэгт тоосонцор PM10-н хэмжилтийн утга
- Зураг 4.5. “Эрдэнэс” агропаркийн зуны болон ил үржүүлгийн талбай
- Зураг 4.6. “Зүүнбаян” агропаркийн дөрвөн улирлын хүлэмж
- Зураг 4.7. Аюултай тохиолдлын мэдээлэл
- Зураг 4.8. Аюултай тохиолдлын байршил
- Зураг 4.9. Хөдөлмөрийн аюулгүй байдлын зөрчлийн мэдээлэл
- Зураг 5.1. Эрсдэлийг бууруулах хариу арга хэмжээ

ХҮСНЭГТИЙН ЖАГСААЛТ

Хүснэгт 1.1. Бизнес төлөвлөгөөний хэрэгжилт
 Хүснэгт 2.1. Уулын ажлын төлөвлөгөө, гүйцэтгэл
 Хүснэгт 2.2. Компанийн техникийн мэдээлэл
 Хүснэгт 2.3. Тендерт шалгарсан компаниудын тээврийн хөлс
 Хүснэгт 2.4. Худалдан авалтын хураангуй
 Хүснэгт 4.1. Цанхийн баруун, Зүүн уурхайн усны хэрэглээ, м3
 Хүснэгт 4.2. Нүүрс баяжуулах үйлдвэрийн усны хэрэглээ, м3
 Хүснэгт 4.3. Эрдэнэс нэгдсэн терминал цогцолборын ус ашиглалт, төлбөр
 Хүснэгт 4.4. Хог хаягдлын тоо хэмжээ
 Хүснэгт 4.5. Онцгой байдлын нэгжийн тоон мэдээлэл
 Хүснэгт 5.1. 2025 оны бизнес төлөвлөгөөний эрсдэлийн үнэлгээ

ТОВЧИЛСОН ҮГИЙН ЖАГСААЛТ

УИХ	Улсын Их Хурал
ТУЗ	Төлөөлөн удирдах зөвлөл
БНХАУ	Бүгд Найрамдах Хятад Ард Улс
ХК	Хувьцаат компани
ХХК	Хязгаарлагдмал хариуцлагатай компани
НБҮ	Нүүрс баяжуулах үйлдвэр
ҮТП	Үйлдвэр технологийн парк
ТЭЗҮ	Техник эдийн засгийн үндэслэл
ТТДЦС	Тавантолгой дулааны цахилгаан станц
ТНАЛТ	Тээвэр нүүрс ачилтын логистикийн төв
ЦДАШ	Цахилгаан дамжуулах агаарын шугам
ТБОНӨХБАҮХАТ	Төрийн болон орон нутгийн өмчийн хөрөнгөөр бараа, ажил, үйлчилгээ худалдан авах тухай

